

ISSN 2409-1634

# НАУЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

RESEARCH RESULT. ECONOMIC RESEARCH

7 (2) 2021

16+

Сайт журнала:  
[reconomic.ru](http://reconomic.ru)

сетевой научный рецензируемый журнал  
online scholarly peer-reviewed journal



# НАУЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ RESEARCH RESULT. ECONOMIC RESEARCH

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)  
Свидетельство о регистрации средства массовой информации Эл. № ФС77-55674 от 28 октября 2013 г.  
Свидетельство о регистрации средства массовой информации Эл. № ФС 77- 69098 от 14 марта 2017 г.

The Journal is registered at the Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Media (Roskomnadzor)  
Mass media registration certificate El. № FS 77-55674 of October 28, 2013  
Mass media registration certificate El. № FS 77- 69098 of March 14, 2017



Том 7, № 2. 2021

СЕТЕВОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ  
Издается с 2014 г.  
ISSN 2409-1634



Volume 7, № 2. 2021

ONLINE SCHOLARLY PEER-REVIEWED JOURNAL  
First published online: 2014  
ISSN 2409-1634

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

### **ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:**

**Ваганова О.В.**, профессор, доктор экономических наук, заведующая кафедрой инновационной экономики и финансов института экономики и управления НИУ «БелГУ» (Белгород, Россия).

### **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА:**

**Соловьева Н.Е.**, доцент, кандидат экономических наук, доцент кафедры инновационной экономики и финансов института экономики и управления НИУ «БелГУ» (Белгород, Россия).

### **ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ:**

**Гордя Д.В.**, ассистент кафедры инновационной экономики и финансов института экономики и управления НИУ «БелГУ» (Белгород, Россия).

### **РЕДАКТОР АНГЛИЙСКИХ ТЕКСТОВ:**

**Ляшенко И.В.**, доцент, кандидат филологических наук, доцент кафедры английской филологии и межкультурной коммуникации Институт межкультурной коммуникации и международных отношений НИУ «БелГУ» (Белгород, Россия).

### **ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОЙ КОЛЛЕГИИ:**

**Бархударов Мансур Иса Оглы**, доцент, кандидат экономических наук, директор Русской экономической школы (РЭШ) Азербайджанского государственного экономического университета (UNEC), (Баку, Азербайджан)

**Валинурова Л.С.**, профессор, доктор экономических наук, заведующая кафедрой инновационной экономики Башкирского государственного университета (Уфа, Россия)

**Джаилова А.Д.**, кандидат экономических наук, заведующая кафедрой "Банковская деятельность и страхование", Кыргызский экономический университет им. Мусы Рыскулбекова, (Бишкек, Кыргызская Республика)

**Жуковская И.Е.**, доктор экономических наук, профессор кафедры "Цифровая экономика и информационные технологии" Ташкентского государственного экономического университета (Ташкент, Узбекистан)

**Зимакова Л.А.**, доцент, доктор экономических наук, профессор кафедры инновационной экономики и финансов института экономики и управления НИУ "БелГУ" (Белгород, Россия).

**Колесников А.В.**, профессор, доктор экономических наук, профессор ФГАОУ ВО Белгородского государственного технологического университета им. В.Г.Шухова, (Белгород, Россия).

**Кулов А.Р.**, профессор РАН, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник, ФГБНУ Всероссийский НИИ организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве (ФГБНУ ВНИОПТУСХ) (Москва, Россия)

**Ломазов В.А.**, доктор физико-математических наук, доцент, доцент кафедры информатики и информационных технологий, ФГБОУ ВО Белгородский государственный аграрный университет им. В.Я.Горина, (Белгород, Россия).

**Ляхова Н.И.**, доктор экономических наук, профессор, Старооскольский филиал НИУ БелГУ (Старый Оскол, Россия)

**Мамедов З.Ф.**, профессор, доктор экономических наук, Азербайджанский государственный экономический университет (Баку, Азербайджан).

## EDITORIAL TEAM:

### **EDITOR-IN-CHIEF:**

**Oksana V. Vaganova** Professor, Doctor of Economics, Head of the Department of Innovative Economy and Finance, Institute of Economy and Finance, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia).

### **DEPUTY EDITOR-IN-CHIEF:**

**Natalia E. Solovjeva**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Innovative Economy and Finance, Institute of Economy and Finance, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia).

### **EXECUTIVE SECRETARY:**

**Daria V. Gordya**, Assistant Lecturer, Department of Innovative Economics and Finance, Institute of Economics and Management, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia).

### **ENGLISH TEXTS EDITOR:**

**Igor V. Lyashenko**, Associate Professor, Candidate of Philological Sciences, Associate Professor of the Department of English Philology and Intercultural Communication, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia).

### **CONSULTING EDITORS:**

**Mansur I. Ogly Barkhudarov**, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Director of the Russian Economic School (NES), Azerbaijan State Economic University (UNEC), (Baku, Azerbaijan).

**Valinurova Lilia Sabikhovna**, Professor, Doctor of Economics, Head of the Department of Innovative Economics, Bashkir State University (Ufa, Russia)

**Arsel D., Dzhailova** Candidate of Economic Sciences, Head of the Department of Banking and Insurance, Musa Ryskulbekov Kyrgyz Economic University, Kyrgyz Republic, Bishkek.

**Irina E. Zhukovskaya**, Doctor of Economics, Professor of the Department of Digital Economy and Information Technologies, Tashkent State University of Economics (Tashkent, Uzbekistan)

**Lilia A. Zimakova**, Associate Professor, Doctor of Economics, Professor of the Department of Innovative Economy and Finance, Institute of Economy and Finance, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia).

**Andrey V. Kolesnikov**, Professor, Doctor of Economics, Professor of V. G. Shukhov Belgorod State Technological University (Belgorod, Russia).

**Arslan R. Kulov** Professor of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor, Chief Researcher, All-Russian Research Institute of Organization of Production, Labor and Management in Agriculture (Moscow, Russia)

**Vadim A. Lomazov**, Doctor of Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Informatics and Information Technologies, V. Ya. Gorin Belgorod State Agrarian University, Russia, Belgorod.

**Natalia I. Lyakhova**, Doctor of Economics, Professor, Starooskolsky Branch of Belgorod State National Research University, (Stary Oskol, Russia)

**Zahid F. Mamedov**, Professor, Doctor of Economics, Azerbaijan State University of Economics (UNEC) (Baku, Azerbaijan).

**Машевская О.В.**, кандидат экономических наук, доцент кафедры банковской экономики Белорусского государственного университета (Минск, Республика Беларусь)

**Молчан А.С.**, доктор экономических наук, профессор, директор института экономики, управления и бизнеса, заведующий кафедрой экономической безопасности, ФГБОУ ВО Кубанский государственный технологический университет, (Россия, Краснодар).

**Пенджиев А.М.**, академик Международной академии наук экологии и безопасности, член-корреспондент и профессор Российской академии естественных наук, кандидат технических наук, доктор сельскохозяйственных наук, доцент кафедры автоматизации производственных процессов Туркменского государственного архитектурно-строительного института (Ашхабад, Туркменистан).

**Старикова М.С.**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры маркетинга, ФГБОУ ВО Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова, (Белгород, Россия)

**Тен Т.Л.**, профессор, доктор технических наук, профессор кафедры «Информационно-вычислительных систем» Карагандинского экономического университета (Караганда, Казахстан).

**Титов А.Б.**, профессор, доктор экономических наук, ректор АНОО ВО «Водная Академия», (Санкт-Петербург, Россия).

**Хайитов Ш.Н.**, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента Бухарского инженерно-технологического института (Бухара, Узбекистан)

**Христова В.**, доцент, д-р. зам. декана по научной-исследовательской деятельности и международного сотрудничества, преподаватель кафедры «Управление хозяйством» Великотырновского университета «Святых Кирилла и Мефодия», (Велико-Тырнов, Болгария)

**Oksana V. Mashevskaya**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Bank Economy, Belarusian State University, (Minsk, Republic of Belarus)

**Alexey S. Molchan**, Professor, Doctor of Economics, Director of the Institute of Economics, Management and Business, Head of the Department of Economic Security, Kuban State Technological University, (Krasnodar, Russia)

**Ahmet M. Pendzhiev**, Academician of the International Academy of Sciences of Ecology and Safety, Corresponding Member and Professor of the Russian Academy of Natural Sciences, Candidate of Technical Sciences, Doctor of Agricultural Sciences, Associate Professor of Automation of Production Processes of the Turkmen State Institute of Architecture and Construction (Ashgabat, Turkmenistan).

**Maria S. Starikova**, Doctor of Economics, Professor, Department of Marketing, V.G. Shukhov Belgorod State Technological University (Belgorod, Russia)

**Tatiana L. Ten**, Professor, Doctor of Technical Sciences, Professor of the Department of Information Systems, Karaganda Economic University (Karagandy, Kazakhstan).

**Anton B. Titov**, Professor, Doctor of Economics, Rector of Water Academy, (St. Petersburg, Russia).

**Sh. N Khaitov.**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Management, Bukhara Engineering and Technology Institute (Bukhara, Uzbekistan)

**Veneta Hristova**, Associate Professor, Vice Dean for Research and International Relations, Professor of the Department of Economic Management, University of Saints Cyril and Methodius of Velikotyrnov, (Veliko Turnovo, Bulgaria)

## СОДЕРЖАНИЕ

## CONTENTS

СТАТЬЯ НОМЕРА		MAIN FEATURE	
<b>Сюй Чжэньпэн</b> <b>Трошин А. С.</b> Новые инновационные ориентиры для китайской экономики к 2035 году	<b>4</b>	<b>Xu Zhenpeng</b> <b>Alexandr S. Troshin</b> New innovative guidelines for the Chinese economy by 2035	<b>4</b>
ОТРАСЛЕВАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА		BRANCH AND REGIONAL ECONOMY	
<b>Лебедева М. А.</b> Особенности развития северных регионов на основе использования альтернативной энергетики	<b>13</b>	<b>M.A. Lebedeva</b> Features of the northern regions' development based on the use of alternative energy	<b>13</b>
ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ И УЧЕТ НА ПРЕДПРИЯТИИ		ECONOMICS, MANAGEMENT AND BUSINESS ACCOUTING	
<b>Григорян Г. С.</b> <b>Варакса Н. Г.</b> Финансовая отчетность организации как инструмент привлечения инвестиций в основной капитал экономических субъектов	<b>25</b>	<b>Gevorg S. Grigoryan</b> <b>Natalia G. Varaksa</b> Financial statements of the organization as a tool for attracting investments in the fixed capital of economic entities	<b>25</b>
<b>Паршутич О.А.</b> Оценка конкурентоспособности продукции предприятия (на примере ОАО «ГОРИНСКИЙ АГРОКОМБИНАТ»	<b>33</b>	<b>Olga A. Parshutich</b> Assessment of competitiveness of the company's products (on the example of OAO "Gorynsk Agrokombinat")	<b>33</b>
ФИНАНСЫ		FINANCE	
<b>Солодилов Д.Г.</b> Механизмы развития кредитных отношений коммерческих банков с субъектами малого и среднего предпринимательства	<b>45</b>	<b>Dmitry G. Solodilov</b> Mechanisms for the development of credit relations of commercial banks with small and medium-sized businesses	<b>45</b>
<b>Забнина Г.Г.</b> Оценка эффективности использования средств регионального бюджета Белгородской области	<b>58</b>	<b>Galina G. Zabnina</b> Assessment of the efficiency of the use of the regional budget of the Belgorod region	<b>58</b>
<b>Олейви Хуссейн Забун</b> Анализ риска ликвидности в финансовых банковских учреждениях	<b>66</b>	<b>Oleiwi Hussein Zaboon</b> Liquidity risk analysis at financial banking institutions	<b>66</b>
<b>Кононыхин Д. И.</b> Роль и место государственной интегрированной информационной системы «Электронный бюджет» в программном бюджетировании региона	<b>74</b>	<b>Denis I. Kononykhin</b> The role and place of the state integrated information system "Electronic Budget" in the program budgeting of the region	<b>74</b>

**СТАТЬЯ НОМЕРА  
MAIN FEATURE**

УДК 339.97

DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-1

Сюй Чжэньпэн,  
Трошин А.С.

**НОВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ОРИЕНТИРЫ  
ДЛЯ КИТАЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ К 2035 ГОДУ**

Белгородский государственный технологический университет  
им. В.Г. Шухова ул. Костюкова 46, г. Белгород, 308012, Россия

e-mail: [as\\_troshin@inbox.ru](mailto:as_troshin@inbox.ru)

**Аннотация**

Планирование китайской экономики остается ключевым инструментом государственного управления экономическим развитием Китая, даже несмотря на формирование его рыночной составляющей. В статье представлены основные основы инновационных ориентиров китайской экономики, которые были определены в следующем пятилетнем плане экономического и социального развития страны. Исследование охватывает и раскрывает цели всех пятилетних планов всех пятилетних планов Китая, тем самым подчеркивая путь инноваций. Были подробно обсуждены цели 14-го Пятилетнего плана социально-экономического развития Китая, наиболее заметной особенностью которого является взрыв финансирования инноваций. Новый пятилетний план развития страны определил направление построения современной китайской экономики с новой индустриализацией, информационными технологиями, урбанизацией и модернизацией сельского хозяйства.

**Ключевые слова:** Китай, пятилетний план развития, инновации, цели развития.

**Информация для цитирования:** Сюй Чжэньпэн, Трошин А.С. Новые инновационные ориентиры для Китайской экономики к 2035 г. // Научный результат. Экономические исследования. 2021. Т. 7. № 2. С. 4-12. DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-1

Xu Zhenpeng,  
Alexandr S. Troshin

**NEW INNOVATIVE GUIDELINES  
FOR THE CHINESE ECONOMY BY 2035**

<sup>1</sup>V.G. Shukhov Belgorod State Technological University,  
46 Kostyukov St., Belgorod, 308012, Russia

e-mail: [as\\_troshin@inbox.ru](mailto:as_troshin@inbox.ru)

## Abstract

The planning of the Chinese economy remains a key instrument of China's public administration of economic development, even despite the formation of its market component. The article presents the basic underpinnings of the innovative guidelines of the Chinese economy, which have been defined in the next five-year plan for the country's economic and social development. The study covers and reveals the targets of all five-year plans of all of China's five-year plans, thus highlighting the path of innovation. The objectives of China's 14th Five-Year Plan for Social and Economic Development, with the most notable feature being the explosion of innovation financing, was discussed in detail. The country's new five-year development plan specified the direction of building a modern Chinese economy with new industrialization, information technology, urbanization, and modernization of agriculture.

**Key words:** China; five-year development plan; innovation; development targets

**Information for citation:** Xu Zhenpeng, Alexandr S. Troshin "New innovative guidelines for the Chinese economy by 2035", *Research Result. Economic Research*, 7(2), 4-12, DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-1

## Introduction

In China, the phrase that «preparation leads to success, and lack of planning leads to failure» is relevant. This thesis is highlighted in the Confucian treatise «Zhongyong» («Doctrine of the Mean»). The Five-Year National Economic and Social Development Plans are a series of social and economic initiatives launched since 1953 in China to guide future development. The five-year programs were named by experts worldwide as «China's secret weapon for sustainable development» [Zhenmin Zhibao, People's Republic of China]. URL: <https://inosmi.ru/politic/20201026/248401825.html> (in Russian).]

Zhou Shaolai (Management School of the Chinese Academy of Social Sciences) emphasizes that «China's five-year development plan has always had institutional and political coherence with each previous five-year plan,» continuing the achievement of previous stages of development.

The country's well-established social and economic development planning system in China is one of the main reasons for China's rapid and dynamic development [Izmenenie ekonomicheskoy modeli v Kitae «Change of Economic Model in China»].

«Development is the basis and the key to solving all the problems facing the country», Premier Li Keqiang said on March 5 about new 14th Five-Year Plan for the socio-economic development of China, the key areas of which are innovation (China becoming a technological superpower in the next five years) and the growth of domestic consumption (ensuring economic growth in the country by focusing on the domestic market).

One of the strategic objectives of the 14th Five-Year Plan is to improve the well-being of the low-income population and to expand the middle class. China no longer aspires to GDP growth; priority is given to the quality of the country's socio-economic development.

The aim of the research is to examine the innovation component of China's economic policy within the framework of the country's emerging five-year development plans.

The methodological basis of the research on innovative orientations of the Chinese economy is the system approach that allows to generalize and synthesize the studied material.

The analysis of the targets of all China's five-year plans reveals the vector of development of the innovation component.

### The main part

In the early years after its founding, China experienced a period of economic recovery. Since 1953, 13 five-year plans were drawn up and implemented, except for the economic adjustment period (1963–1965).

According to the first plan, held in China from 1953 to 1957, industry and agriculture were the two main sectors of the national economy. Ambitious targets had been set for these industries. As a result, by 1957, about 595 large and medium-sized projects were completed and launched, paving the way for China's industrialization. Cooperatives of agricultural producers also grew rapidly during this period. The gross value of industrial and agricultural products this year increased by 128.6 and 101 percent, respectively, compared with 1952. However, many problems arose, such as:

- unbalanced growth trajectory between industry and agriculture;
- lack of grain production;

– rapid population growth, which greatly influenced the overall development of the Chinese economy.

The next five five-year plans focused on agricultural and industrial development. The plans contained specific quotas and production norms for steel and grain. At the same time, during the period from the 2nd to the 5th Five-Year Plans, the Chinese Government explored ways and models for developing and implementing its own medium- and long-term development plans. As empirical experience had grown, goals and targets had been constantly adjusted. But the following five-year plans continued to focus on heavy industry.

Between 1952 and 1978, China's average annual growth rate of value-added manufactures, an important economic indicator, reached 11.5 % and its share of GDP increased from about 10 % to 44.4 %, marking China's transformation into a major industrial power. Since the 1980s, China moved to a Chinese-specific socialist market economy, the role of central planning was weakened, as a result of which the country's authorities abandoned specific targets.

The main features of China's five-year development plans are presented in Table.

Таблица

Периодизация и целевые показатели «Пятилетних планов» развития Китая с 1953 по 2020 год [ВКГН: Пятилетние планы как основа социально-экономического развития Китая]

Table

Periodization and targets of the «Five-year plans» of China's development from 1953 to 2020 [CGTN: Five-year plans as the basis for China's socio-economic development]

Stages of five-year plans	Description and content
1st five-year period (1953–1957)	This stage was focused on the transition from an agrarian economy to the development of advanced industrial production, with an emphasis on heavy industry.
2nd five-year period (1958–1963)	The second period continued to focus on heavy industry and output growth.
3rd five-year period (1966–1970)	The main objectives of this period were the development of agriculture and the strengthening of basic industries.
4th five-year period (1971–1975)	The fourth «Five-Year Plan» regulated the targets for agricultural and industrial production, as well as investment in infrastructure construction.

Stages of five-year plans	Description and content
5th five-year period (1976–1980)	The accent of the fifth period was the formation of an independent and relatively coherent industrial system.
6th five-year period (1981–1985)	The sixth Five-Year Plan was aimed on correcting and solving the problems of the previous plans.
7th five-year period (1986–1990)	The seventh five-year development period was marked by the creation of a platform for a new Chinese-specific socio-economic system.
8th five-year period (1991–1995)	The priority objective of the eighth phase was to reorganize industry and further develop the technology sector, education, and foreign trade.
9th five-year period (1996–2000)	Among the main objectives of the ninth phase were the formation of the foundations of the socialist market economy and the further modernization of the industrial structure.
10th five-year period (2001–2005)	The tenth phase was focused at establishing a relatively cohesive social security system and achieving notable progress in the development of a modern public enterprise system.
11th five-year period (2006–2010)	The eleventh Five-Year Development Plan emphasized the optimization and modernization of the structure of industrial production, as well as the improvement of the utilization of resources, defining the main objectives of the country, including the implementation of the concept of scientific development, increasing independent innovation capacity, and accelerating the transition from an economic growth regime to an intensive one. During this period, more efforts were directed towards increasing innovation capacity and deepening reforms and openness.
12th five-year period (2011–2015)	The purpose of this stage was to increase the contribution to the development of education, science, and high technology. China's economy has moved from a phase of rapid growth to one of qualitative and efficient development. This document set out the tasks in the environmental field.
13th five-year period (2016–2020)	During this period, emphasis was placed on the use of innovation to stimulate the development of the state.

Since the 1st plan, the country's path to industrialization had focused on growth and the speed of economic expansion, ignoring resource depletion, environmental pollution, and ecological damage. In recent years, the economy has ceased to be the sole objective of government planning. A wide range of other development priorities, including environmental protection and social welfare programmes, have received considerable attention [Novaja pjatiletka: kak Kitaj planiruet svoe budushhee «New Five-Year Plan: How China Plans Its Future». URL: [https://www.gazeta.ru/politics/2020/10/30\\_a\\_13340161.shtml](https://www.gazeta.ru/politics/2020/10/30_a_13340161.shtml)].

China has entered the stage of quality development with significant institutional advantages, improved management efficiency, long-term economic improvement, a strong material base, abundant human resources, wide market space, high development sustainability, overall social stability, and continued socio-economic development.

The general guidelines for the development of the Chinese economy are as follows:

- a new highly efficient development model;
- qualitative and dynamic change;



– achieving higher quality, more efficient, more equitable, more sustainable and safer development;

– reforming on the principles of openness (modernization of public administration; elimination of institutional obstacles, increasing the efficiency of resource allocation – building an ecological civilization).

The upcoming 14th Five-Year Plan will be the first since China has completed the construction of a modern, prosperous society in all respects after achieving the first 100-year goal of fully building a moderately prosperous society. The «two pillars» of the new five-year plan are innovation and growth of domestic consumption.

At the fifth plenary of the 19th Central Committee of the Communist Party of China (CCCPC), held in Beijing from 26 to 29 October 2020, it was stated that «China will achieve an economy of 100 trillion yuan (\$ 14.9 trillion) this year and will promote sustainable and healthy economic development over the next five years with a focus on better growth. The country will accelerate the formation of a new development model in which domestic and external markets can support each other while the domestic market becomes the main pillar» [Kurs – na procvetanie. Novyj pjatiletnij plan KNR nacelen na uskorenje modernizacii strany «The Plan is to Prosper. The New Five-Year Plan of the People’s Republic of China is Aimed at Accelerating the Modernization of the Country» // Rossijskaja gazeta – Special Issue No. 261(8315). URL: <https://rg.ru/2020/11/19/novyj-pjatiletnij-plan-kg-nacelen-na-uskorenje-modernizacii-strany.html>].

The most important result of the fifth plenum of the 19th CCCPC was the consideration and approval of the «Recommendations of the CCCPC Regarding the Development of the 14th Five-Year Plan for Socio-Economic Development and Prospective Goals by 2035».

The General Secretary of the CPC, President of the People’s Republic of China

(PRC) Xi Jinping made a report on the new 14th Five-Year Plan at the plenum of the Central Committee. Programmes and documents were announced for China, which will start a new path towards achieving the goal of fully building a modernized socialist state, as well as a guide to the socio-economic development of the PRC for the next five years and in the future.

China will continue to systematically build up its economic, technological potential and aggregate national power. Among the tasks that the country has set itself by 2035 is «achieving socialist modernization». The country will strive to achieve its Two Centenaries goal of building a great modern socialist country by 2049. The «Two Centenaries» is defined as «building a moderately prosperous society in all spheres by the centenary of the Chinese Communist Party, which was founded in 1921, and building a modern socialist country that will be prosperous, strong, democratic, culturally developed, harmonious and beautiful by the centenary of People’s Republic of China, founded in 1949» [5-letka pobeditelej: Chego tak bojalis' SShA, ugrozhaja Kitaju, — svershilos' «5 Year Plan of Winners: What the USA Was Afraid of When Threatening China Has Happened». URL:

<https://svpressa.ru/economy/article/280205/>].

On March 5, 2021, the Chinese government submitted the outline of the 14th Five-Year Plan (2021–2025) for approval by the National People’s Congress. It is noteworthy that the drafters of the document for the first time abandoned the main indicator: the target for GDP growth over a 5-year period. The planned GDP growth rate will now be set for a one year in advance. The government is targeting 6 % GDP growth in 2021.

«The goals set in the new plan will lead to a large increase in China’s overall GDP, as well as its domestic consumer market», said Rajiv Biswas, the chief economist of the Asia-Pacific region of the global consulting company IHS Markit.

The new five-year plan and long-term targets will be elaborated and agreed upon within the next few months and submitted to the national legislature, the National People's Congress, for approval.

«14th Five-Year Plan is in fact a clear roadmap for the development of the country with almost one fifth of the world's population, including 400 million middle-income people», said Mohammad Ahmed, Associate Professor of the Economics Department at Quaid-I-Azam University in Islamabad.

Oleg Timofeev, Associate Professor of the Peoples' Friendship University of Russia in Moscow, said: «Innovation is the core of China's modernization, technological autonomy and strategy for building modern scientific and technical power» [Kurs – na procvetanie. Novyj pjatiletnij plan KNR nacelen na uskorenje modernizacii strany “The Plan is to Prosper. The New Five-Year Plan of the People's Republic of China is Aimed at Accelerating the Modernization of the Country” // Rossijskaja gazeta – Special Issue No. 261(8315). URL: <https://rg.ru/2020/11/19/novyj-pjatiletnij-plan-knr-nacelen-na-uskorenje-modernizacii-strany.html>].

The main instrument of China's new development model is breakthrough innovation and technological development. As the Head of the Embassy in Yekaterinburg Cui Shaochun noted in an interview with TASS: «Innovation is the soul of the nation's progress and the inexhaustible source of prosperity of the country» [General'nyj konsul KNR rasskazal o novom plane razvitija Kitaja «The Consul General of the People's Republic of China Explained the New Development Plan of China». URL: <https://tass.ru/novosti-partnerov/10198019>]. As Chinese President Xi Jinping said, “Reform and innovation are the main driving force of human development, and those who reject reform and innovation are lagging behind and will be excluded by history» [General'nyj konsul KNR rasskazal o novom plane razvitija Kitaja «The Consul General of the People's Republic of China Explained the New Development Plan

of China”. URL: <https://tass.ru/novosti-partnerov/10198019>].

At the beginning of the 21st century, China has noticeably narrowed the gap in the level of development of high technologies between itself and the advanced countries of the world.

The explosive advances in technology are underpinned by China's unprecedented research and development (R&D) spending, which grew by an average of 20 % annually between 1992 and 2018 to become the second largest in the world.

In the 10th fiscal year (2001–2005), China for the first time clearly indicated the share of R&D in its gross domestic product (GDP), stating that in 2005 this share should increase by more than 1.5 %.

In 2018, China spent 2.18 % of its GDP on R&D, ranking second in the world after the US, although R&D intensity still lagged behind high-technology countries such as the US and Japan.

Meanwhile, 4.19 million people were employed in R&D in China in 2018, according to the National Bureau of Statistics (NBS), maintaining the world's largest R&D pool for six years.

The vectors of development of the innovation component of China over the past five «five-year» periods of development were the following:

– 9th Five-Year Development Plan: «Implementation of the Plan to Revitalize the Country through Science and Education»;

– 10th Five-Year Development Plan: «Science and Technology, Education and People»;

– 11th and 12th Five-Year Development Plans: «Harnessing Innovation for the Development of the Country Through Science, Education and Human Resources Development»;

– 13th Five-Year Development Plan: «Innovative Development of the Country».

Active innovation development based on China's 13th Five-Year Plan (2016–2020), which aims to be an «Innovation Nation» by 2020, an international innovation

leader by 2030, and a global scientific and technological innovation leader by 2050 year.

The Chinese government encourages innovation to meet the real needs of the market, as a result of which the country has seen an increase in the quantity and quality of scientific and technological innovation over the 13-year plan period. Between 2016 and 2020, China's rate of scientific and technological progress increased from 55.3 % to 59.5 %, with a number of important results. In terms of innovation, the country ranks 14th out of 131 economies in the world [Usilenie innovacionnogo potenciala Kitaja pridaet impul's razvitiju mira «Strengthening the Innovative Potential of China Gives Impetus to the Development of the World». URL: <https://rg.ru/2020/11/01/usilenie-innovacionnogo-potenciala-kitaia-pridaet-impuls-razvitiu-mira.html>].

According to the latest data, China's innovation index was 228.3 in 2019, with an increase of 7.8 % compared to 2018, while investments in technology research and development amounted to 2.23 % of total GDP, surpassing the EU average in 2018.

«Looking to the future, we must build confidence in innovation, seize the opportunity of a new revolution in science and technology and industrial transformation. Facing the world's latest technology, the main economic battleground and the country's enormous needs, we need to pursue a strategic policy of science, technology, and education for China's prosperity, implement the strategy of strengthening the country with highly qualified personnel and the strategy of innovative development, intensify fundamental research and mastery of key technologies»[Ibid.].

Assessing the report of Xi Jinping, Bloomberg concluded that, given the planned pace of development, China will become the largest economy in the world by 2025, surpassing the United States in economic power. However, the 14th Five-Year Plan is only part of the global national devel-

opment strategy up to 2035. By this year, the PRC is planning to reach the «GDP per capita» level of the leading countries of the modern world economy [5-letka pobeditelej: Chego tak bojalis' SShA, ugrozhaja Kitaju, — svershilos' «5 Year Plan of Winners: What the USA Was Afraid of When Threatening China Has Happened». URL: <https://svpressa.ru/economy/article/280205/>].

### Conclusions

One of the key messages of the Chinese government for the next five years is to adhere to an innovative position in the overall strategy of China's modernization.

The strategic goal is scientific and technical self-sufficiency as an indispensable component of national development, leadership in world science and technology, active implementation of the strategy of science and education for the innovative development of the country, improving the national innovation system.

Processes for improving the national innovation system also involve such processes:

- rendering assistance for research institutes, universities, enterprises in optimizing the distribution of research forces and resources;
- strengthening of fundamental research, development of original innovations;
- active creating and developing of national scientific laboratories;
- establishing international scientific and technical innovation centers in Beijing, Shanghai, Guangdong, Hong Kong and Macau region;
- creating a high-quality platform for the exchange of national research papers and scientific and technical information;
- integration of industry, universities and scientific research centers;
- supporting innovatively active enterprises, tax incentives for enterprises investing in fundamental research;
- creating innovative consortia implementing large national scientific and technical projects;

– strengthening the innovative component of training of qualified personnel, developing new engineering knowledge and professions;

– supporting the development of high-level research universities and their focus on training personnel for fundamental research;

– strengthening legal protection of intellectual property rights.

### Список литературы

1. Генеральный консул КНР рассказал о новом плане развития Китая. Генеральный консул Китайской Народной Республики разъяснил Новый План развития Китая. URL: <https://tass.ru/novosti-partnerov/10198019>. (дата обращения: 01.05.2021).

2. Изменение экономической модели в Китае. Изменение экономической модели в Китае. URL: <http://xn----8sbeybxdibygmu-an.inforu/>. (дата обращения: 01.05.2021).

3. Использование инновационного потенциала Китая придает импульс развитию мира. Укрепление инновационного потенциала Китая придает импульс развитию мира. URL: <https://rg.ru/2020/11/01/usilenie-innovacionnogo-potenciala-kitaia-pridaet-impuls-razvitiu-mira.html>. (дата обращения: 01.05.2021).

4. Курс – на просветление. Новый пятилетний план КНР нацелен на укрепление модернизации страны. План состоит в том, чтобы процветать. Новый Пятилетний план Китайской Народной Республики направлен на ускорение модернизации страны // Российская газета-Специальный выпуск № 261(8315). URL: <https://rg.ru/2020/11/19/novyj-piatiletnij-plan-knr-nacelen-na-uskorenie-modernizacii-strany.html>. (дата обращения: 01.05.2021).

5. Новая пятилетка: как Китай планирует свое будущее. Новый пятилетний План: Как Китай планирует свое будущее. URL: [https://www.gazeta.ru/politics/2020/10/30\\_a\\_13340161.shtml](https://www.gazeta.ru/politics/2020/10/30_a_13340161.shtml). (дата обращения: 01.05.2021).

6. Что означает новый пятилетний план для Китая? Что означает новый пятилетний план для Китая? Что означает Новый Пятилетний план для Китая? URL: <https://ria.ru/20210313/kitay-1601078363.html>. (дата обращения: 01.05.2021).

7. 5-летка победителей: Чего так боялись, угрожая Китаю, — свершилось. 5-летний план победителей: чего боялись США,

когда случилась угроза Китаю. URL: <https://svpressa.ru/economy/article/280205>. (дата обращения: 01.05.2021).

8. 14-й пятилетний план: институциональные преимущества предвещают многообещающее будущее для достижения столетней цели Китая (Чжэньминь Жибао, Китай). 14-й Пятилетний план: институциональные преимущества предвещают многообещающее будущее для реализации Столетней цели Китая (Чжэньминь Жибао, Китайская Народная Республика). URL: <https://inosmi.ru/politic/20201026/248401825.htm>

1. (дата обращения: 01.05.2021).

9. 14-й пятилетний план развития КНР (2021-2025 годы). Основное в области энергетики и климата. 14-й пятилетний план развития Китая (2021-2025 годы). Энергетика и климат. URL: <https://reenen.ru/14-j-pyatiletnij-plan-razvitiya-knr-2020-2025-osnovnoe-v-oblasti-energetiki-i-klimata>. (дата обращения: 01.05.2021).

10. CGTN: пятилетние планы как основа социально-экономического развития Китая. Пятилетние планы как основа социально-экономического развития Китая. URL: <https://news.cgtn.com/news/2020-05-15/Five-Year-Plans-map-out-China-s-future-development-QvANs2JxVS/index.html>. (дата обращения: 01.05.2021).

### References

1. CGTN: pjatiletne plany kak osnova social'no-jekonomicheskogo razvitija Kitaja. Five-year plans as a basis for China's socio-economic development. URL: <https://news.cgtn.com/news/2020-05-15/Five-Year-Plans-map-out-China-s-future-development-QvANs2JxVS/index.html> (in Russian). (Accessed 01 May 2021).

2. Chto oznachaet novyj pjatiletnij plan dlja Kitaja? Chto oznachaet novyj pjatiletnij plan dlja Kitaja? What Does the New Five-Year Plan for China Mean?. URL: <https://ria.ru/20210313/kitay-1601078363.html> (in Russian). (Accessed 01 May 2021).

3. General'nyj konsul KNR rasskazal o novom plane razvitija Kitaja. The Consul General of the People's Republic of China Explained the New Development Plan of China. URL: <https://tass.ru/novosti-partnerov/10198019> (in Russian). (Accessed 01 May 2021).

4. Изменение jekonomicheskoy modeli v Kitae. Change of Economic Model in China. URL: <http://xn-8sbeybxdiwym.ru-an.info/ru>. (in Russian).

5. Kurs – na процветание. Novyj pjatiletnij plan KNR nacelen na uskorenie modernizacii strany. The Plan is to Prosper. The New Five-Year Plan of the People's Republic of China is Aimed at Accelerating the Modernization of the Country // Rossijskaja gazeta – Special Issue No. 261(8315). URL: <https://rg.ru/2020/11/19/novyj-pjatiletnij-plan-ksnr-nacelen-na-uskorenie-modernizacii-strany.html> (in Russian). (Accessed 01 May 2021).

6. Novaja pjatiletka: kak Kitaj planiruet svoe budushhee. New Five-Year Plan: How China Plans Its Future. URL: [https://www.gazeta.ru/politics/2020/10/30\\_a\\_13340161.shtml](https://www.gazeta.ru/politics/2020/10/30_a_13340161.shtml) (in Russian). (Accessed 01 May 2021).

7. Usilenie innovacionnogo potenciala Kitaja pridaet impul's razvitiju mira. Strengthening the Innovative Potential of China Gives Impetus to the Development of the World. URL: <https://rg.ru/2020/11/01/usilenie-innovacionnogo-potenciala-kitaia-pridaet-impuls-razvitiu-mira.html> (in Russian). (Accessed 01 May 2021).

8. 5-letka pobeditelej: Chego tak bojalis' SShA, ugrozhaja Kitaju, — svershilos'. 5 Year Plan of Winners: What the USA Was Afraid of When Threatening China Has Happened. URL: <https://svpressa.ru/economy/article/280205/> (in Russian). (Accessed 01 May 2021).

9. 14-j pjatiletnij plan: institucional'nye preimushhestva predveshchajut mnogoobeshhchajushhee budushhee dlja osushhestvlenija stoletnej celi Kitaja (Zhjen'min'zhibao, Kitaj). 14th Five-Year Plan: Institutional Advantages Herald a Promising Future for the Realization of China's

Centenary Goal (Zhenmin Zhibao, People's Republic of China). URL: <https://inosmi.ru/politic/20201026/248401825.html> (in Russian). (Accessed 01 May 2021).

10. 14-j pjatiletnij plan razvitiya KNR (2021-2025). Osnovnoe v oblasti jenergetiki i klimata. China's 14th Five-Year Development Plan (2021-2025). Energy and Climate Focus. URL: <https://reenen.ru/14-j-pjatiletnij-plan-razvitiya-ksnr-2020-2025-osnovnoe-v-oblasti-energetiki-i-klimata/> (in Russian). (Accessed 01 May 2021).

**Информация о конфликте интересов:** авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

**Conflicts of Interest:** the authors have no conflict of interest to declare.

**Сюй Чжэньпэн**, аспирант кафедры менеджмента и внешнеэкономической деятельности Белгородского государственного технологического университета имени В.Г. Шухова (г. Белгород, РФ)

**Xu Zhenpeng**, Post-Graduate Student, Department of Management and Foreign Economic Activity, Shukhov Belgorod State Technological University, (Belgorod, Russia)

**Трошин А.С.**, доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и внешнеэкономической деятельности Белгородского государственного технологического университета имени В.Г. Шухова (г. Белгород, РФ)

**Troshin A.S.**, Doctor of Economics, Professor, Department of Management and Foreign Economic Activity, Shukhov Belgorod State Technological University, (Belgorod, Russia)

**ОТРАСЛЕВАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА  
BRANCH AND REGIONAL ECONOMY**

УДК 338.45.01

DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-2

Лебедева М. А.

**ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ СЕВЕРНЫХ РЕГИОНОВ  
НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ АЛЬТЕРНАТИВНОЙ  
ЭНЕРГЕТИКИ**

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки  
«Вологодский научный центр Российской академии наук»  
ул. Горького, д. 56а, г. Вологда, 160014, Россия

e-mail: lebedevamarina1@mail.ru

**Аннотация**

В последние годы как в мире, так и в России возрастает актуальность вопросов перехода от традиционной к возобновляемой энергетике, что обусловлено повышением роли концепций устойчивого развития и зеленой экономики в решении глобальных проблем, в частности изменения климата. В России актуальность такого перехода обусловлена не только экологическими проблемами, но и проблемами энергообеспечения отдаленных территорий, главным образом северных, решением которых могла бы стать альтернативная энергетика. Целью работы стал анализ особенностей развития альтернативной энергетике в северных регионах. В ходе работы установлено, что преимуществом северных регионов для развития альтернативной энергетике является обеспеченность необходимыми ресурсами (ветер, приливы, водные потоки), а основными факторами, потенциально сдерживающими развитие «зеленой» энергетике, являются сезонность, экстремальные погодно-климатические условия, недостаточность развития инфраструктуры, очаговое размещение производительных сил. На основе анализа зарубежной и отечественной литературы, показано, как можно снизить воздействие таких факторов как сезонность погодные условия. В заключение статьи отражены российские и зарубежные инструменты стимулирования развития альтернативной энергетике. На дальнейшем этапе исследования будет проанализирована возможность адаптации иностранного инструментария к условиям северных российских регионов.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие; северные регионы; альтернативная энергетика; зеленая экономика; возобновляемые источники энергии.

**Информация для цитирования:** Лебедева М.А. Особенности развития северных регионов на основе использования альтернативной энергетике // Научный результат. Экономические исследования. 2021. Т. 7. № 2. С. 13-24. DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-2

Marina A. Lebedeva

**FEATURES OF THE NORTHERN REGIONS`  
DEVELOPMENT BASED ON THE USE  
OF ALTERNATIVE ENERGY**

Vologda Research Center of the Russian Academy of Sciences, 56A Gorky St.,  
Vologda, 160014, Russian Federation

e-mail: lebedevamarina1@mail.ru

**Abstract**

In recent years, both globally and in Russia, the transition from traditional to renewable energy has become increasingly relevant, due to the increasing role of sustainable development and green economy concepts in addressing global issues, in particular climate change. In Russia, the urgency of such a transition is due not only to environmental problems, but also to the problems of energy supply in remote areas, mainly in the north, which could be solved by alternative energy. The aim of the work was to analyze the features of the development of alternative energy in the northern regions. In the course of the work, it was found that the advantage of the northern regions for the development of alternative energy is the availability of the necessary resources (wind, tides, water flows), and the main factors potentially hindering the development of «green» energy are seasonality, extreme weather and climatic conditions, insufficient infrastructure development, and the focal location of productive forces. Based on the analysis of foreign and domestic literature, it is shown how to reduce the impact of such factors as seasonality and weather conditions. In conclusion, the article reflects Russian and foreign instruments for stimulating the development of alternative energy. At the next stage of the study, the possibility of adapting foreign tools to the conditions of the northern Russian regions will be analyzed.

**Key words:** sustainable development; northern regions; alternative energy; green economy; renewable energy sources

**Information for citation:** Lebedeva M.A. “Features of the northern regions development based on use of alternative energy”, *Research Result. Economic Research*, 7(2), 13-24, DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-2

**Введение**

В настоящее время все большее внимание обращается на проблемы «озеленения» экономики. Это выражается и в том, что в России разрабатывают более совершенные методики оценки эмиссии и поглощения парниковых газов, а за рубежом вводится как внутристрановое, так и трансграничное углеродное регулирование [Порфирьев Б., Широков А., Колпаков А., 2021, Кудияров С., 2021]. Тем не менее в

чем согласны большинство стран мира, так это в том, что основным источником парниковых газов является традиционный энергетический сектор, работающий на ископаемом топливе, в связи с чем поднимается вопрос о переходе к альтернативной энергетике. Еще одной причиной перехода от ископаемого топлива к возобновляемому является более низкая смертность от последнего (таблица 1) [Ritchie Н. (2021)].

Таблица 1

Смертность населения и эмиссия парниковых газов  
 от использования энергетических ресурсов

Table 1

Population mortality and greenhouse gas emissions from the use of energy resources.

Источник	Смертность от несчастных случаев и загрязнения воздуха, случаев на терватт-час произведенной энергии	Эмиссия парниковых газов, тонн
Уголь (25 % всей глобальной энергетики)	24,6	820
Нефть (31% мировой энергетики)	18,4	720
Природный газ (23% от мировой энергетики)	2,8	490
Биомасса (7 % от мировой энергетики)	4,6	78-230
Гидроэнергетика (6% от мировой энергетики)	0,02	34
Ядерная энергия (4 % мировой энергии)	0,07	3
Ветер (2% мировой энергетики)	0,04	4
Солнечная радиация ( 1% мировой энергетики)	0,02	5
Источник [3]		

За рубежом о таком переходе задумались довольно давно, а сейчас некоторые страны заявляют о своих планах полного перехода на альтернативные источники энергии к 2050 году. За последние 15 лет инвестиции в возобновляемую энер-

гетику составили 3,3 трлн долл. [Мищенко О., 2021]. И как показывает мировая статистика данные инвестиции дали нужный эффект и производство «зеленой» энергии растет весьма быстрыми темпами (таблица 2).

Таблица 2

Показатели развития альтернативной энергетики в мире

Table 2

Indicators of the development of alternative energy in the world

Показатель	Инвестиции в новые возобновляемые мощности, млрд долл.	Возобновляемые источники энергии, ГВт	Мощность ГЭС, ГВт	Мощность ВЭС, ГВт	Мощность СЭС	Нагревание воды от Солнца ГВт	Производство этанола, млрд литров	Производство биодизеля, миллиардов литров
2005	40	930	750	59	3,5	88	33	3,9
2006	55	970	763	74	5,1	105	39	6
2007	104	1070	830	94	7,5	126	50	9
2008	120	1140	860	121	13,5	145	67	12



Показатель	Инвестиции в новые возобновляемые мощности, млрд долл.	Возобновляемые источники энергии, ГВт	Мощность ГЭС, ГВт	Мощность ВЭС, ГВт	Мощность СЭС	Нагревание воды от Солнца ГВт	Производство этанола, млрд литров	Производство биодизеля, миллиардов литров
2009	150	1230	980	159	21	180	76	17
2010	220	1260	945	198	40	182	96,5	18,5
2011	257	1360	970	238	70	232	86,1	21,4
2012	249	1440	960	283	100	282	82,6	23,6
2013	214,4	1560	1000	318	139	326	87,2	26,3
2014	273	1701	1036	370	177	409	94,5	30,4
2015	312,2	1856	1071	433	228	435	98,3	30,1
2016	241,6	2017	1096	487	303	456	98,6	30,8
2017	279,8	2195	1114	539	402	472	106	36,9
2018	296	2387	1135	591	512		111	47
2019	301,7	2588	1150	651	627		114	53,5
Источник: [5–16]								

В России в Энергетической стратегии на период до 2035 года также планируется увеличивать долю альтернативной энергии [Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года]. Но в силу того, что в РФ много ископаемого топлива, налажен сырьевой (в том числе топливный) экспорт, а с советского периода остались действующие электростанции, то возобновляемые источники энергии не являются конкурентноспособными по сравнению с другими технологиями производства энергии.

Однако, несмотря на обеспеченность энергетическими ресурсами, в Российских регионах остро стоит проблема энергообеспечения отдаленных территорий. Значительная часть нашей страны (2/3), на которой проживает около 20 млн человек, изолирована от единой энергосистемы страны. Это регионы Арктики, Сибири и Дальнего Востока, то есть территории преимущественно относимые к Крайнему Северу [Порфирьев Б., Шилов А., Колпаков А., 2021]. Предположительно здесь

альтернативная энергетика должна быть конкурентноспособна. В то же время северные территории обладают определенной спецификой, которая непременно отразится на развитии альтернативной энергетики. Поэтому целью этой работы является анализ особенностей развития альтернативной энергетики в северных регионах.

### Основная часть

Понятие «альтернативная энергетика» («зеленая энергетика») в настоящее время достаточно широко используется, но, тем не менее, все еще не существует единого его определения. Непосредственное понимание альтернативной энергетики, как отличной от традиционной, в ряде случаев не соответствует контексту употребления этого термина. Помимо сжигания ископаемого топлива и проведения ядерной реакции есть и другие пути генерации энергии, но не все из них относятся к альтернативной энергетике.

В целом альтернативная энергетика – энергетика на основе возобновляемых

и/или неисчерпаемых ресурсов. Основной принцип использования такой энергии заключается в её извлечении из постоянно происходящих в окружающей среде процессов или возобновляемых органических ресурсов и предоставлении для технического применения. Возобновляемую энергию получают из природных ресурсов, та-

ких как: солнечный свет, водные потоки, ветер, приливы и геотермальная теплота, которые являются возобновляемыми (пополняются естественным путём), а также из биотоплива (древесины, растительного масла (рапс, рыжик и т.д.), этанола (таблица 3).

Таблица 3

Виды и способы получения энергии

Table 3

Types and methods of energy production

Способ использования*	Энергия, используемая человеком
<i>Солнечные электростанции</i>	Электромагнитное излучение Солнца
<i>Ветряные электростанции</i>	Кинетическая энергия ветра
Традиционные ГЭС <i>Малые ГЭС</i>	Движение воды в реках
<i>Приливные электростанции</i>	Движение воды в океанах и морях
<i>Волновые электростанции</i>	Энергия волн морей и океанов
<i>Геотермальные станции</i>	Тепловая энергия горячих источников планеты
Сжигание ископаемого топлива	Химическая энергия ископаемого топлива
<i>Сжигание возобновляемого топлива</i>	Химическая энергия возобновляемого топлива
Атомные электростанции	Тепло, выделяемое при ядерном распаде
<i>Криоэнергетика</i>	Накопление избыточной энергии посредством сжижения воздуха
<i>Водородная энергетика</i>	Использование водорода в качестве средства для аккумулирования, транспортировки, производства и потребления энергии
<i>Грозовая энергетика</i>	поймка и перенаправления энергии молний в электросеть
<i>Гравитационная энергетика</i>	Накопление избыточной энергии посредством запасаения её в виде потенциальной энергии гравитационного поля.

\*курсивом выделены альтернативные источники энергии

В рамках концепций устойчивого развития и зеленой экономики альтернативная энергетика должна быть устойчивой и обладать следующими признаками:

1. Источники энергии должны быть возобновляемыми или неисчерпаемыми.
2. Энергия должна эффективно производиться и эффективно использоваться.

3. Экономически и финансово жизнеспособная

4. Устойчивая альтернативная энергетика должна быть безопасной и разнообразной (по используемым источникам).

5. Доступная в физическом и экономическом аспектах.

6. Оказывает положительное социальное воздействие.

7. Минимизирует воздействие на окружающую среду [Davidsdottir B., 2012]

Основные преимущества и недостатки альтернативной энергетики представлены в таблице 4.

Таблица 4

Преимущества и недостатки альтернативной энергетики

Table 4

The advantages and disadvantages of alternative energy

Преимущества	Недостатки
Стимулирование развития наукоемких технологий.	В большинстве случаев энергия альтернативных источников носит рассеянный характер и характеризуется небольшой плотностью энергетических потоков, что ведет к необходимости больших габаритов энергоустановок.
Экономия собственных ископаемых (нефть, газ, уголь).	Более низкие экономические показатели (большой срок окупаемости, низкая привлекательность для инвесторов).
Ориентация на использование местных энергоресурсов, что позволяет снизить энергопотери;	Нестабильность выдачи мощности, которая снижает эффективность прогнозирования и управления электростанцией.
Низкая вероятность техногенных катастроф (аварий, наводнений).	Сильная зависимость от погодных условий, необходимость резервировать мощностями традиционной энергетики (для нестабильных источников энергии, таких как солнце, ветер).
Меньшее воздействие на окружающую среду.	Сооружение сложной дорогой инфраструктуры для обеспечения возможности получения электроэнергии от других производителей (или из других районов) в случае снижения выработки электроэнергии от нестабильных источников, необходимость создания «умных сетей» (smart-grid).
Источник [Гасникова А.А., 2013]	

Ключевыми драйверами развития возобновляемой энергетики в мире стали

1. Необходимость смягчения последствий изменения климата [Ferroukhi R., Frankl P. Lins C., 2018]

2. Сокращения местного загрязнения воздуха и связанных с ним затрат и последствий для здоровья. По оценкам, Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ) 7,3 миллиона преждевременных смертей в год связаны с загрязнением воздуха в домашних хозяйствах и на открытом воздухе. Более низкие уровни загрязнения воздуха могут быть достигнуты путем перехода на более чистую энергию [Air quality and health. Copenhagen, 2018].

3. Повышение энергетической безопасности за счет снижения зависимости от импорта энергоносителей и защиты от непредсказуемых глобальных энергетических рынков [Ferroukhi R., Frankl P. Lins C., 2018].

4. Повышение устойчивости энергетической системы в ожидании более частых событий, связанных с изменением климата, и стихийных бедствий. Использование распределенных систем возобновляемой энергии и интеграции микрогридов, наряду с более широким использованием аккумуляторных батарей, может защитить от сбоя всю энергетическую систему [Ferroukhi R., Frankl P. Lins C., 2018].

5. Возможность расширенного доступа к энергии.

6. Более высокая доходность инвестиций по сравнению с другими видами топлива.

7. Средство создания добавленной стоимости.

8. Создание рабочих мест.

Как было отмечено ранее северные регионы обладают определенной спецификой, которую необходимо учитывать, так как она может превратить ранее отмеченные недостатки альтернативной энергетики в преимущества, и наоборот. Так, в России большинство северных регионов богаты возобновляемыми (древесина и отходы деревообработки) и неисчерпаемыми ресурсами (ветер, приливы, течение воды и т.д.), что способствует развитию альтернативной энергетики. Кроме того, низкая плотность населения и наличие множества малых потребителей энергии также способствует развитию энергетики малой мощности.

Однако на севере есть ряд факторов, препятствующих развитию альтернативной энергетики.

1. *Погодно-климатические условия.* Северные регионы, особенно те, что за полярным кругом, характеризуются низкими, а иногда экстремально низкими температурами атмосферного воздуха, что накладывает некоторые технические ограничения на оборудование, а также может вызвать дополнительные теплопотери.

2. *Очаговое размещение производительных сил.* Такой характер размещения производительных сил препятствует развитию альтернативной энергетики, в силу того, что требует генерации энергии очень большой мощности. Альтернативная энергетика для производства большого количества энергии требует большого количества энергоустановок, которые в свою очередь займут обширную территорию (или акваторию), удаленную от места

производства на значительные расстояния. Помимо возможных потерь, это повлечет за собой регулярное значительное перемещение рабочей силы от места проживания до места размещения энергоустановок.

3. *Низкий уровень развития инфраструктуры.* Для развития возобновляемой энергетики необходимо транспортировать энергетические установки, аккумуляторы, линии электропередач, для чего требуется довольно высокий уровень развития инфраструктуры. В случае северных регионов и зависимости состояния инфраструктуры от погоды необходимы дополнительные затраты (от расчистки дорог от снега до ремонта).

4. *Сезонность и различия продолжительности светового дня в зависимости от сезона.* В случае северных регионов имеют место довольно большие различия в продолжительности светового дня. Сейчас современные солнечные электростанции способны генерировать энергию и пасмурную погоду, но в случае полярной ночи генерация энергии на таких электростанциях очень сильно снизится. То же следует отметить и про мини-гидроэлектростанции (МГЭС), которые функционируют благодаря энергии водного потока, зимой на севере данный поток прекратится, так как водотоки замерзнут.

В случае северных регионов России, в частности Арктики, многие населенные пункты обеспечиваются энергией из изолированных систем – дизельных электростанций, у которых низкий коэффициент полезного действия (КПД) и высокая себестоимость электрогенерации, (доходит до 80-120 рублей за кВт/час с учетом того, что солярку для них приходится доставлять один раз в год во время зимнего завоза). Для сравнения цена централизованной электроэнергетики составляет 3-4 рубля за кВт/ час для конечного потребителя [Эксперты: в Арктике возможно широкое применение

альтернативной энергетики. ТАСС., 2021; Перспективы использования альтернативных источников энергии в условиях Арктики, 2021].

В силу того, что в Арктике погодные и климатические условия в определенной степени ограничивают отдельно взятое направление альтернативной энергетики, то рекомендуется на севере РФ использовать комбинированные установки – единый энергетический комплекс, в котором, когда светит солнце – работают солнечные панели, когда дует ветер – работают ветрогенераторы, когда не работает ни то, ни другое, включается дизель-генератор. Но он включается, только если прилегающий батарее совсем не осталось энергии, а если там есть необходимый ток и напряжение, тогда включается батарея. Комплекс включает в себя систему управления, которая позволяет оптимально распределять нагрузку [Эксперты: в Арктике возможно широкое применение альтернативной энергетики. ТАСС., 2021; Перспективы использования альтернативных источников энергии в условиях Арктики, 2021]. Такая комбинация позволит не только бесперебойно обеспечивать потребителей электричеством, но и уменьшить стоимость за кВт/час – до 15-25 рублей [Эксперты: в Арктике возможно широкое применение альтернативной энергетики. ТАСС., 2021; Перспективы использования альтернативных источников энергии в условиях Арктики, 2021].

В целом рядом исследователей отмечается, что в случае производства топлива и энергии непосредственно на месте реализации, снижается стоимость генерации [Попель О.С., Киселева С.В., Моргнова М.О., Габдрахманова Т.С., Тарасенко А.Б., 2015.–25; Смоленцев Д.О., 2012; Бердин В.Х., Кокорин А.О. Юлкин Г.М. Юлкин М.А., 2017].

Одним из барьеров развития альтернативной энергетики является разница в световом дне в разные сезоны. В

целом суммарное количество световых периодов в любой точке планеты одинаково, в северных широтах максимум светового дня приходится на лето, а в случае территорий за полярным кругом – на полярные дни. Соответственно поступление солнечной радиации на земную поверхность определяется не широтностью, а рядом характеристик воздушной среды (прозрачность, облачность, влажность воздуха). Попель, О.С. с соавторами [Попель О.С., Киселева С.В., Моргнова М.О., Габдрахманова Т.С., Тарасенко А.Б., 2015] провели анализ данных NASA, по результатам которого ими была составлена карта по данным которой на арктической территории среднегодовое дневное поступление солнечной энергии варьируется от 2 до 5 кВт·ч/м<sup>2</sup>день. Для сравнения можно привести данные по Германии, где солнечные электростанции используются довольно широко при условии среднедневного поступления солнечной энергии в среднем 3,4 кВт·ч/м<sup>2</sup>день. В ясные дни в Арктике при падении лучей на оптимально ориентированную поверхность, поступление энергии может достигать 6-8 кВт·ч/м<sup>2</sup>день, что практически сравнимо с южными территориями России. Поэтому проблема нестабильной энергогенерации решается через использование накопителей энергии.

Что касается ветровой энергетики, то вследствие обледенения может в значительной степени снизиться вплоть до нуля эффективность ветряка. В случае возникновения поверхностного обледенения наблюдается резкое снижение номинальной мощности оборудования ветровых энергоустановок, вплоть до его полного отказа. В Швеции для борьбы с экстремальным обледенением используются вертолёты, которые распыляют горячую воду, чтобы растопить ледяную корку на поверхности лопастей. Данный способ борьбы с обледенением рассматривается как аварийный, который может использоваться лишь в крайних

случаях. Однако стоимость такого способа борьбы со льдом весьма значительна и составляет величину стоимости электроэнергии, получаемой за несколько дней работы ветряка. Поэтому для эксплуатации в арктических областях части ветрогенератора должны быть изготовлены из специальных морозостойких материалов и оборудованы эффективной системой антиобледенения. При этом все технические жидкости, используемые в генераторе, не должны замерзать [Соловьев Д.А., 2016].

Для защиты оборудования от воздействия суровых климатических условий используется блочно-модульный принцип исполнения основного оборудования с размещением дизель-генераторов, накопителей и радиоэлектронной согласующей и управляющей аппаратуры в контейнерах с высокой степенью защиты от внешнего воздействия окружающей среды, а в ряде случаев – с внутренней системой климат-контроля [Соловьев Д.А., 2016].

Развитие альтернативной энергетики на Севере, как и в других регионах России стимулируется посредством договоров о предоставлении мощности (ДПМ) ВИЭ на оптовом рынке электроэнергии и мощности, которые устанавливают право инвесторов на получение выгод от регулируемых цен. Механизм таких договоров предусматривает решение юридических и технических проблем, появляющихся при применении «зеленых» (более высоких) цен на электроэнергию ВИЭ. Как отмечают В. Бердин, А. Кокорин, В. Поташников, Г. Юлкин «объектом регулирования является не объем в кВт\*ч (как в других странах), а мощность в МВт (то есть не продукт, а способность его произвести). Такая форма поддержки уникальна, поскольку она предполагает финансирование строительства энергетических мощностей, а не продажи электроэнергии. Механизм был запущен в 2013 году и рассчитан на период до 2024 года. Он охватывает солнечную,

ветровую генерацию и малую гидроэнергетику (до 25 МВт)».

В других странах инструментарий поддержки развития альтернативной энергетики включает в себя следующие элементы:

• **«Зеленые» сертификаты** (Renewable Energy Certificates (RECs), Green tags, Renewable Energy Credits) которые подтверждают факт того, что генерация (от 1 МВт\*ч) осуществляется на основе возобновляемых источников энергии. Для проверки достоверности и подлинности таких сертификатов разработано и используется специальное программное обеспечение (WREGIS, M-RETS, NEPOOL GIS). Основным драйвером механизма обращения зелёных сертификатов является необходимость выполнения компаниями обязательств, взятых на себя самостоятельно или наложенных правительством. В России аналогом таких сертификатов являются квалификационные свидетельства, которые подтверждают, что генерирующий объект действительно работает на основе возобновляемых источников энергии. Выдает такие квалификационные свидетельства НП «Совет рынка».

**Возмещение стоимости технологического присоединения.** Данная мера направлена главным образом на повышение инвестиционной привлекательности проектов альтернативной энергетики. Органы государственной власти частично или полностью компенсируют затраты на технологическое присоединение объектов «зеленой» энергетики к уже существующей. Возмещение стоимости технологического присоединения применяется и в российских регионах. Так, например, осуществляются компенсации стоимости технологического присоединения для владельцев объектов ВИЭ мощностью до 25 МВт. По правилам предоставления таких субсидий, их размер не должен превышать 70% стоимости технологического присоединения. Максимальный размер субсидии

составляет 15 млн рублей на один генерирующий объект. Для получения такой субсидии организация-владелец генерирующего объекта ВИЭ должна представить документы, подтверждающие их право собственности на этот объект, подтверждения соответствия электростанции технологическим требованиям (работает на основе ВИЭ, мощность не более 25 МВт), платежные документы и подтверждение о проведенных работах. К настоящему времени такую компенсацию получили ООО «АльтЭнерго» (строительство биоэлектростанций, Белгородская область) и АО «НордГидро» (строительство малых гидроэлектростанций, Республика Карелия) [Решения о предоставлении субсидий из федерального бюджета на государственную поддержку технологического присоединения генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии. Министерство энергетики России. URL: <https://minenergo.gov.ru/node/12223> (дата обращения: 09.02.2021)]

Минэнерго вынесло следующее решение: при затраченных на технологическое присоединение БиоЭС ООО «Альт-энерго» 9,77 млн. рублей выделить субсидию в размере 4,88 млн рублей; при затраченных на две МГЭС АО «НордГидро» 1,61 млн рублей выделить субсидию в размере 806,9 тыс. рублей.

**• Фиксированные тарифы на подключение.** Эта мера опирается на гарантии подключения к единой сети и гарантии покупки всей произведенной «зеленой» энергии по фиксированной цене. Одним из вариантов может быть фиксированная надбавка к цене возобновляемой энергии. Такая надбавка выплачивается в течение 10-20 лет, чем гарантирует возврат вложенных инвестиций и получение прибыли.

#### **Заключение**

В результате работы установлено, что среди основных барьеров, препятствующих развитию альтернативной энергетики в северных

регионах, природно-климатический и сезонный барьеры возможно преодолеть при помощи определенных адаптивных технологий, таких как комбинированные установки, материалы и веществ, неподверженные обледенению и замерзанию. Наименее преодолимым барьером является недостаточная развитость инфраструктуры. Среди наиболее распространенных экономических инструментов стимулирования развития альтернативной энергетики в России реализуется только возмещение стоимости технологического присоединения, российские квалификационные свидетельства являются одним из условий получения компенсации стоимости технологического присоединения, поэтому сами по себе они не стимулируют развитие альтернативной энергетики.

Направлением дальнейших исследований будет анализ потенциала использования инструментов стимулирования зарубежной альтернативной энергетики в условиях российских северных регионов, а разработке ГИС, отражающей текущее и оптимальное размещение объектов и инфраструктуры альтернативной энергетики.

#### **Список литературы**

1. Бердин В.Х., Кокорин А.О. Юлкин Г.М. Юлкин М.А., 2017.
2. Возобновляемые источники энергии в изолированных населенных пунктах Российской Арктики. 2017: 80.
3. Гасникова А.А., 2013. Роль традиционной и альтернативной энергетики в регионах Севера // Экономические и социальные перемены факты, тенденции, прогноз. 2013. Т. 29, № 5: 77–88.
4. Кудияров С., 2021. Леса посчитаем по-новому // Эксперт. 2021. № 10: 73–75.
5. Мищенко О., 2021. 66 стран обязались достичь углеродной нейтральности к 2050 году [Online]. Available at: <https://www.dw.com/ru/66-стран-обязались-достичь-углеродной-нейтральности-к-2050-году/ф-50549076> (accessed: 31.03.2021).
6. Перспективы использования альтернативных источников энергии в условиях Арктики, 2021. URL:

<https://albamakina.ru/o-kompanii/articles/perspectivy/> (дата обращения: 22.03.2021).

7. Попель О.С., Киселева С.В., Моргнова М.О., Габдрахманова Т.С., Тарасенко А.Б., 2015. Использование возобновляемых источников энергии для энергоснабжения потребителей в Арктической зоне Российской Федерации // Арктика экология и экономика. 2015. (16): 64–69.

8. Порфирьев Б., Широков А., Колпаков А., 2021. Как пройти тур // Эксперт. 2021. № 4: 66–69.

9. Смоленцев Д.О., 2012. Развитие энергетики Арктики: проблемы и возможности малой генерации // Арктика экология и экономика. 2012. (3): 22–29.

10. Соловьев Д.А., 2016. Малая энергетика в Арктике: проблемы адаптации и риски // Энергия: экономика, техника, экология. 2016. 20 (5): 14–21.

11. Эксперты: в Арктике возможно широкое применение альтернативной энергетики. ТАСС., 2021. URL: <https://tass.ru/v-strane/4382568> (accessed: 22.03.2021).

12. Anuta H., Chavez S., Dobrotkova Z., Ferroukhi R., Garcia C., Khalid A., Ralon P., Renner M., Taylor M., (2019). Renewables 2019. Global Status Report. Paris: REN21.

13. Air quality and health. Copenhagen, 2018.

14. Davidsdottir B., 2012. Sustainable Energy Development [Electronic resource] // Comprehensive Renewable Energy. 2012. URL: <https://www.sciencedirect.com/topics/engineering/sustainable-energy-development/pdf> (accessed: 27.01.2021).

15. Energy transformation rest of Europe. (2020). IRENA. 8p.

16. Ferroukhi R., Khalid A., et al. (2014). Renewables 2014. Global Status Report. Paris: REN21.

17. Ferroukhi R., Hullin M., Renner M., Taylor M., (2016). Renewables 2016 Global Status Report. Paris: REN21.

18. Ferroukhi R., Garcia C., Khalid A., Ralon P., Renner M., Taylor M., (2018). Renewables 2018, Global Status report. Paris: REN21.

19. Ferroukhi R., Frankl P. Lins C., (2018). Renewable Energy Policies in a Time of Transition. Paris: REN21, IRENA.

20. Martinot E., (2005). Renewables 2005. Global Status Report. Paris: REN21.

21. Martinot. E., (2007) Renewables 2007 Global Status Report // Renewable Energy. Paris: REN21.

22. Martinot E., Sawin J.L., (2009). Renewables Global Status Report 2009 Update. Paris: REN21.

23. Ritchie H. (2021). What are the safest and cleanest sources of energy [Online]. Available at: <https://ourworldindata.org/safest-sources-of-energy> (accessed: 27.01.2021).

24. Sawin J.L., Martinot E., (2010). Renewables 2010 Global Status Report Paris: REN21.

25. Sawin J.L., (2012). Renewables 2012 Global Status Report. Paris: REN21.

26. Sawin J.L., (2013). Renewables 2013, Global Status Report. Paris, REN21.

27. Sawin J. L., Brown A., (2020). Renewables 2020. Global Status Report. Paris, REN21.

#### References

1. Anuta, H., Chavez, S., Dobrotkova Z., Ferroukhi, R., Garcia C., Khalid A., Ralon P., Renner, M., Taylor M. (2019). Renewables 2019. Global Status Report. Paris: REN21

2. Air quality and health. Copenhagen, 2018. 9 p.

3. Berdin V. Kh., Kokorin A. O. Yulkin G. M. Yulkin M. A. (2017), Renewable energy sources in isolated settlements of the Russian Arctic.

4. Davidsdottir B. (2012), Sustainable Energy Development. Comprehensive Renewable Energy. [Online] available at: <https://www.sciencedirect.com/topics/engineering/sustainable-energy-development/pdf> (accessed: 27.01.2021).

5. Energy transformation rest of Europe. (2020). IRENA. 8 p.

6. Experts: in the Arctic, a wide application of alternative energy is possible. URL: <https://tass.ru/v-strane/4382568> (Accessed 22 March 2021).

7. Ferroukhi, R., Khalid A. et al. (2014) Renewables 2014. Global Status Report. Paris: REN21.

8. Ferroukhi, R., Hullin, M., Renner, M., Taylor, M. (2016). Renewables 2016 Global Status Report. Paris: REN21.



9. Ferroukhi, R., Garcia C., Khalid A., Ralon P., Renner, M., Taylor M. (2018) Renewables 2018, Global Status report. Paris: REN21.
10. Ferroukhi R., Frankl, P., Lins C. (2018). Renewable Energy Policies in a Time of Transition. Paris: REN21, IRENA, 112.
11. Gasnikova A. A. (2013), The role of traditional and alternative energy in the regions of the North. Economic and social changes facts, trends, forecast. 5(29), 77–88.
12. Kudiyarov S. (2021), Forests count in a new way. Expert. 10: 73-75.
13. Martinot E. (2005). Renewables 2005. Global Status Report. Paris: REN21.
14. Martinot, E. (2007) Renewables 2007 Global Status Report // Renewable Energy. Paris: REN21.
15. Martinot, E., Sawin J.L. (2009). Renewables Global Status Report 2009 Update. Paris: REN21.
16. Mishchenko O. (2021). 66 countries have committed to achieving carbon neutrality by 2050 [Online] available at: <https://www.dw.com/ru/66-стран-обзались-достичь-углеродной-нейтральности-к-2050-году/f-50549076> (Accessed 31 March 2021).
17. Popel O. S., Kiseleva S. V., Morgnova M. O., Gabderakhmanova T. S., Tarasenko A. B. (2015), The use of renewable energy sources for energy supply to consumers in the Arctic zone of the Russian Federation. Arctic ecology and economy, 1, 64-69.
18. Porfiriev B., Shirov, A., Kolpakov A. (2021), How to pass the tour. Expert. 4: 66-69.
19. Prospects for the use of alternative energy sources in the Arctic. [Online] available at <https://albamakina.ru/o-kompanii/articles/perspectivy> (Accessed 22 March 2021).
20. Ritchie H. What are the safest and cleanest sources of energy [Online] available at: <https://ourworldindata.org/safest-sources-of-energy> (Accessed 27 January 2021).
21. Renewable energy sources in isolated settlements of the Russian Arctic. 2017: 80.
22. Sawin J.L., Martinot, E. (2010). Renewables 2010 Global Status Report Paris: REN21.
23. Sawin J.L. (2012) Renewables 2012 Global Status Report. Paris: REN21.
24. Sawin, J.L. (2013). Renewables 2013, Global Status Report. Paris, REN21.
25. Sawin J. L., Brown A. (2020) Renewables 2020. Global Status Report. Paris, REN21.
26. Smolentsev D. O. (2012), Razvitie energetiki Arktiki: problemy i vozmozhnosti maloy generatsii. Arctic ecology and economy. 3: 22-29.
27. Solov'ev D. A. (2016), Small power engineering in the Arctic: problems of adaptation and risks. Energy: economy, technology, ecology, 5(20): 14-21.

**Примечание:** Статья подготовлена в соответствии с государственным заданием для ФГБУН «Вологодский научный центр РАН» по теме НИР № 0168-2019-0004 «Совершенствование механизмов развития и эффективного использования потенциала социально-экономических систем».

**Информация о конфликте интересов:** авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

**Conflicts of Interest:** the author has no conflict of interest to declare.

**Лебедева М. А.**, инженер-исследователь отдела проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах ВолНЦ РАН (г. Вологда, Россия).

**Lebedeva M. A.**, Research Engineer at the Department for Issues of Socio-Economic Development and Management in Territorial Systems of Vologda Research Center of the Russian Academy of Sciences (Vologda, Russia).

**ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ И УЧЕТ НА ПРЕДПРИЯТИИ  
ECONOMICS, MANAGEMENT AND ACCOUNTING**

УДК 657

DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-3

Григорян Г. С.,  
Варакса Н. Г.

**ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ  
КАК ИНСТРУМЕНТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ  
В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
СУБЪЕКТОВ**

Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева,  
г. Орел, ул. Комсомольская д. 95

e-mail: [narine.v83@mail.ru](mailto:narine.v83@mail.ru), [natalia.varaksa@yandex.ru](mailto:natalia.varaksa@yandex.ru)

**Аннотация**

В статье представлена сущность и методика составления финансовых отчетностей, которая в настоящее время является одним из основных инструментов привлечения инвестиций в основной капитал экономического субъекта. Так же важным условием привлечения инвестиций является формирование финансовой отчетности не только по Российским стандартам бухгалтерского учета, но и необходимо составлять данную отчетность по международным стандартам финансовой отчетности, что поможет быть максимально доступным и достоверным для зарубежных инвесторов.

Инвестиции являются движущей силой, которая регулирует всю финансовую систему, контролирует баланс между капиталом предприятия. В каждом экономическом субъекте для устойчивого развития необходимо формировать оптимальную модель привлечения инвестиций в основной капитал, что поможет модернизировать основные фонды предприятия, материально-техническое составляющее, что в конечном итоге влияет на рентабельность предприятия. В работе представлена роль финансовой отчетности в формировании инвестиционной стратегии предприятия по международным стандартам учета, анализа и контроля.

**Ключевые слова:** Бухгалтерский баланс, финансовый результат, прибыль и убыток организации, инвестиции в основной капитал предприятия, международные стандарты финансовой отчетности, РСБУ.

**Информация для цитирования:** Григорян Г. С., Варакса Н. Г. Финансовая отчетность организации: как инструмент привлечения инвестиций в основной капитал экономических субъектов // Научный результат. Экономические исследования. 2021. Т. 7. № 2. С. 25-32. DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-3

**Gevorg S. Grigoryan**  
**Natalia G. Varaksa**

**FINANCIAL STATEMENTS OF THE ORGANIZATION  
AS A TOOL FOR ATTRACTING INVESTMENTS  
IN THE FIXED CAPITAL OF ECONOMIC ENTITIES**

Turgenev Oryol State University,  
95 Komsomolskaya St.  
e-mail: e-mail: narine.v83@mail.ru, natalia.varaksa@yandex.ru

**Abstract**

The article presents the essence and methodology of drawing up financial statements, which is currently one of the main tools for attracting investments in fixed assets of an economic entity. Another important condition for attracting investment is the formation of financial statements not only in accordance with Russian accounting standards, but it is also necessary to prepare these statements in accordance with international financial reporting standards, which will help to be as accessible and reliable as possible for foreign investors.

Investments are the driving force that regulates the entire financial system, controls the balance between the capital of the enterprise. For sustainable development in each economic entity, it is necessary to form an optimal model for attracting investments in fixed assets, which will help modernize the fixed assets of the enterprise, the material and technical component, which ultimately affects the profitability of the enterprise. The paper presents the role of financial reporting in the formation of the investment strategy of an enterprise in accordance with international standards of accounting, analysis and control.

**Key words:** balance sheet; financial result; profit and loss of the organization; investments in fixed assets of the enterprise; international financial reporting standards; RAS.

**Information for citation:** Grigoryan G. S., Varaksa N. G. "Financial statements of the organization as a tool for attracting investments in the fixed capital of economic entities", *Research Result. Economic Research*, 7(2), 25-32, DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-3

**Введение**

Для каждой организации финансовая отчётность является зеркалом, где указаны основные финансовые показатели организации, и что важно в финансовой отчетности отражается эффективность деятельности предприятия, формирование нераспределенной прибыли организации. С переходом на цифровую экономику, внедрение и реализация высоких технологий в процесс финансово-хозяйственной деятельности предприятия, постепенный переход от ручного труда к автоматизации приводит к тому, что необходимо дополнительные вложения в основной капитал предприя-

тия. Основными инструментами привлечения инвестиций в основной капитал предприятия является финансовая отчетность организации [Давлетьяров А.Х., 2012]. Финансовая или бухгалтерская отчетность предприятия показывает – финансовое положение предприятия, финансовый результат его деятельности, движение денежных средств на отчетную дату и т.д.

На сегодняшний день существует четыре основных вида финансовых отчетностей:

- 1) Бухгалтерский баланс;
- 2) Отчет о финансовых результатах;

- 3) Отчет об изменениях капитала;
- 4) Отчет о движении денежных средств.

Все перечисленные виды финансовых отчетностей, формируют и оценивают общее финансовое состояние предприятия. Основным источником информации для составления финансовой отчетности выступает – бухгалтерский баланс предприятия, где сгруппированы активы и пассивы предприятия. Финансовая отчетность содержит информацию об активах и обязательствах предприятия, о результатах операций, а также информация о всех этапах формирования изменений в активах и обязательствах предприятия [Сорокина Н.А., 2010].

Основными потребителями данной информации выступают руководящие звено предприятия, инвесторы, учредители, кредиторы, федеральная налоговая служба, органы государственной статистики и т.д. Для принятия грамотных управленческих решений необходимо достоверная информация, информация, которая оценивает действующее положение предприятия и способствует планированию и принятию управленческих решений на микро и макроуровнях. Следовательно, своевременное, грамотное и достоверное составление финансовой отчетности поможет, строить стратегию развития предприятия на долгосрочный и краткосрочный период времени.

Каждый вид отчетности имеет свое место в структуре определения финансовой рентабельности организации. Бухгалтерский баланс организации представляет собой свод активов и пассивов организации, что выражается в денежном выражении [Терентьева Т.В., 2015; Новиков М.Г., 2013].

Отчет о финансовых результатах – данный вид финансовой отчетности генерирует расходные и доходные статьи организации, вследствие чего составляется информация о финансовых результатах организации нарастающим итогом, то есть со-

ставляется отчетность с начало года и до отчетной даты. Каждый вид отчетности должен строиться по принципу достоверности, открытости, своевременно и в полном объеме составлять отчетности, так как потребителями данной информации выступает большая аудитория.

Отчет об изменениях капитала – предполагает анализ информации о прибылях и убытках организации, на основании чего составляется отчет о прибылях и убытках, но также в данную отчетность входят такие показатели как уставный капитал предприятия, резервный капитал, анализируется информация о динамике изменения нераспределенной прибыли (чистая прибыль) или непокрытого убытка предприятия.

#### **Основная часть**

Если рассмотреть с точки зрения инвестора, информация, касающаяся финансовой деятельности организации необходима для того, чтобы иметь полное представление, которое поможет рассчитать риски и рентабельность вложения денежных средств в данную организацию [Анисимова А.И., 2018; Атанов И.Ю., 2019]. Следовательно, только достоверная и полная информация поможет организации представлять бизнес перед инвестором.

Отчет о движении денежных средств – данный вид отчетности помогает выявить разницу между притоком и оттоком денежных средств за определенный промежуток времени (на отчетную дату).

Основной целью составления финансовой отчетности является демонстрация отчетности, где представлены все экономические изменения компании и ее результатов деятельности и т.д. Основной принцип составления финансовой отчетности заключается в том, что в отчетности должна содержаться информация об активах и обязательствах организации, о динамике изменения показателей, а также причина изменения данного показателя, то есть детальный анализ финансово хозяйственной деятельности предприятия.

Следовательно, инвестиции могут быть в виде денежных средств, в качестве вложения в основные средства предприятия, направленные на повышение уровня производства, повышение уровня качества выпускаемой продукции, что напрямую влияет на уровень конкурентоспособности организации. Иными словами, если финансовая отчетность организации составляется грамотно и достоверно, не скрывая негативные моменты предприятия, то в таком случае вероятность того, что инвестор будет вкладывать денежные средства в основной капитал предприятия, возрастает [Исаева Ш.М., 2018].

Пользователями финансовой отчетности выступает широкий круг лиц (Инвесторы, кредиторы, поставщики, подрядчики, учредители, налоговая служба, органы государственной статистики и т.д.). Для этого необходимо в финансовой отчетности предприятия представить полную и достоверную информацию о финансово-хозяйственной деятельности организации. От достоверности и эффективности составленной финансовой отчетности зависит уровень деловой репутации предприятия, инвестиционная и инновационная привлекательность предприятия и т.д.

В качестве инструмента сбора информации выступает учетно-аналитическая информация, основной задачей которой является сбор, обработка, хранения и оценка информации для планирования эффективных управленческих решений на микро и макроуровнях организации.

Таким образом, для того чтобы регулировать весь процесс составления точной финансовой отчетности с целью привлечения прибыли необходимо разработать модель, которая поможет генерировать непрерывный достоверный поток необходимой информации для привлечения максимальных объемов инвестиции в основной капитал организации.

Финансовая деятельность организации составляется на основе определенных принципов:

- Принцип объективности предполагает, что финансовая отчетность организации показывает финансовое состояние организации за отчетный период;

- Принцип контроля и учета по начислению денежных средств в связи с покупкой, продажей выбытием или увеличением активов. То есть регистрируются все факты финансово – хозяйственной деятельности предприятия связанное с оттоком и притоком денежных средств предприятия;

- Принцип достоверности или соответствия предполагает, что организация ведет учет по расходам и доходам предприятия за предыдущие и отчетные периоды времени, так же данный принцип дает возможность капитализировать расходы предприятия и перевести в издержки по мере получения экономической выгоды, то есть прибыль;

- Принцип консерватизма, то есть любая информация, которая представлена в финансовой отчетности, должна быть обосновано. Следовательно, каждая информация в пользу организации может играть не положительную роль в процесс привлечения инвестиций, а наоборот может оказать негативное влияние;

- Принцип конфиденциальности, то есть любая информация, которая входит в состав финансовой отчетности, должна иметь свою меру детализации, то есть не каждая статья финансовых показателей может быть максимально детализирована исходя из понятия «Коммерческая тайна».

Таким образом, рассматривая основные критерии составления финансовой отчетности можно, сделать вывод, что только полная и достоверная информация о финансово – хозяйственной деятельности предприятия поможет привлечь инвестиции в основной капитал предприятия [Булатова В.Б., 2019; Григорьева Т.И., 2019]. Но следует указать, что не каждая информация может быть представлено в открытом доступе исходя из понятия коммерческой тайны предприятия.

В состав финансовой отчетности входит достаточная информация необходимая для анализа все экономической системы предприятия, для расчета рисков вложения, расчета рентабельности вложений, окупаемости проекта и т.д.

Каждый инвестор, перед тем как вкладывать деньги в ту или иную сферу экономической деятельности в первую очередь будет задумываться о создании благоприятных условий для завоевания новых рынков сбыта, совершенствовании процессов производства продукции или оказания услуг, а также улучшения конкурентоспособности и качества товара по стандартам международных рынков сбыта.

На сегодняшний день существует множество нормативно правовых актов, законодательных норм, стандартов, регулирующих процесс составления финансовой отчетности предприятия [Кичигина Т.Н., 2019].

В нашей стране любая финансовая или бухгалтерская отчетность составляется по стандартам РСБУ, которые регламентируются Законом о бухгалтерском учете, положением по бухгалтерскому учету, которые в свою очередь утверждаются и разрабатываются Минфином РФ.

Таким образом, все процессы с реформированием национальных стандартов бухгалтерской отчетности и приближением к международным стандартам, несомненно, влияют на уровень и динамику развития предприятия и улучшают инвестиционную привлекательность предприятия.

На сегодняшний день инвестиции являются одним из главных элементов развития предприятия. Процесс инвестирования имеет свои особенности, например, для экономических субъектов инвестирование является дополнительным финансовым ресурсом, который помогает решать ряд вопросов связанных с расширением или улучшением позиций на мировом рынке сбыта. С другой стороны, с точки зрения инвестора данный процесс может стать достаточно прибыльным, то есть ин-

весторы ищут компании, в которые могут вложить свои денежные средства и получить намного больше, чем было первоначально про инвестировано [Ендовицкий Д.А., 2016].

Но для того, чтобы принимать решение инвестировать или нет, инвестор на первоначальном этапе проводит инвестиционный анализ, который предполагает анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а также анализ эффективности проекта, то есть определение риска вложений и примерный объем получаемой прибыли (рентабельность).

Для того чтобы провести финансовый анализ инвестору необходимо полная и достоверная информация о финансово-хозяйственной деятельности предприятия, в качестве данной информации может прослужить финансовая отчетность организации. То есть, можно сказать, что именно от точности анализа зависит эффективность вложений денежных средств в основной капитал предприятия.

Для того чтобы способствовать привлечению инвестиций от зарубежных компаний необходимо не только грамотно и достоверно составлять финансовую отчетность, но и необходимо на государственном уровне поддерживать малое и среднее предпринимательство, развивать экономические отрасли, создавать благоприятные условия для притока зарубежных инвестиций в отечественные компании.

### **Заключение**

Таким образом, в качестве государственной поддержки малого и среднего предпринимательства было принято решение в 2011 году по Приказу Минфина РФ № 66Н «О формах бухгалтерской отчетности» о внедрении международных стандартов финансовой отчетности для повышения инвестиционной привлекательности предприятий.

Для того чтобы определить, насколько действующая система формирования финансовой отчетности оценивает динамику развития финансово-хозяйственной

деятельности организации, уровень притока инвестиций необходимо провести анализ по следующим критериям [Малиева Ф.Г., 2018]:

А) Бухгалтерский баланс – не полностью содержит информацию об инвестиционной деятельности предприятия, то есть в качестве отдельной строки про инвестиции и инвестиционную деятельность не содержится в бухгалтерском балансе предприятия;

Отсутствует информация об объемах инвестирования и освоения инвестиционных ресурсов предприятия;

В бухгалтерском балансе предприятия выделены только объем инвестирования самого предприятия, а также уровень и объем инвестиций в бухгалтерском балансе можно отследить только косвенным методом, путем анализа «Основных средств».

Б) Отчет о прибылях и убытках – В данной статье отчета недостаточно детализированы доходы и расходы предприятия, за исключением инвестиций самого предприятия;

Также в отчете о прибылях и убытках не полностью отражается информация об объемах и динамике инвестирования в основной капитал предприятия.

В) Отчет об изменениях капитала – вся необходимая информация не представляет нужную информацию для анализа инвестиционной деятельности предприятия.

Г) Отчет о движении денежных средств – для того чтобы анализировать инвестиционную составляющую необходимо следующая информация «Денежные средства, выделенные по инвестиционной деятельности предприятия».

Д) Пояснение к бухгалтерскому балансу предприятия, а также к отчету о прибылях и убытках. В данном разделе указываются информация об незавершенном капитальном вложении по группам объектов, минусом является то что в данной статье не указано основная цель использования данных средств.

Таким образом, анализируя все виды финансовых отчетностей предприятия

можно сделать вывод, что по действующим стандартам составления финансовой отчетности не полностью раскрываются основные инвестиционные критерии предприятия. В бухгалтерском балансе предприятия во «Внеоборотные активы» предприятия отдельно указана статья «Незавершенное строительство», данный метод составления отчета недостаточно грамотно описывает уровень и динамику роста капитала предприятия, то есть фактически незавершенное строительство присоединяется к основным средствам предприятия, что искусственно повышает стоимость основных фондов организации.

Что касается отчета о прибылях и убытках предприятия то данный вид финансовой отчетности не всегда можно найти в открытом доступе, что затрудняет или вообще снижает инвестиционную привлекательность организации [Соболева О.А., 2016].

### **Выводы**

Следовательно, обобщая вышеизложенное можно сделать вывод, что действующий механизм и методы составления финансовой отчетности не полностью раскрывают необходимую информацию для анализа инвестиционных проектов. Низкое качество составленной финансовой отчетности, позволяет сделать выводы о необходимости разрабатывать новые методы и принципы составления различных форм финансовой отчетности. В качестве модернизации процесса составления финансовой отчетности можно предложить следующее: изменение или дополнение в качестве отдельной статьи статью об инвестиционной составляющей предприятия, это поможет улучшить или повысить уровень инвестиционной привлекательности. А также необходимо максимально близко строить национальные стандарты введения и оформления бухгалтерской информации, что поможет снизить уровень отличия от международных стандартов финансовой отчетности.

В качестве рекомендации по совершенствованию методов формирования фи-

нансовой отчетности предприятия предлагаем:

- доработать российские стандарты бухгалтерской отчетности, в частности, дополнения критериев представления информации, то есть, раскрытия, детализация информации о финансово-хозяйственной деятельности предприятия;

- в форме финансовой отчетности представить статистические данные, что поспособствует проведению детального анализа со стороны инвесторов для принятия решений.

Таким образом, все виды финансовой отчетности, составленные отечественными организациями, играют важную роль при повышении инвестиционной привлекательности предприятий, и привлечения инвестиций.

#### Список литературы

1. Анисимова А.И., 2018. Методика комплексного анализа финансового состояния организации по данным бухгалтерской финансовой отчетности / А.И. Анисимова, С.В. Нефедова // Вестник Тульского филиала Финуниверситета. – 2018. – (1): 346–348.

2. Атанов И.Ю., 2019. Стратегия улучшения финансового состояния предприятия / И.Ю. Атанов // Аллея науки. – 2019. –1.10 (37): 376–378.

3. Булатова В.Б., 2019. Оценка финансового состояния предприятия и пути его улучшения / В.Б. Булатова // В сборнике: Молодые финансисты XXI века Сборник материалов научно-практической конференции. — 2019: 170-175.

4. Григорьева Т. И., 2019. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: учебник для вузов / Т. И. Григорьева. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2019: 486.

5. Давлетьяров А.Х., 2012. Финансовая отчетность предприятия, как информационная база финансового анализа / А.Х. Давлетьяров // Журнал. Вестник Оренбургского государственного университета. № 5 (55). – 2012: 76-77.

6. Ендовицкий Д.А., 2016. Финансовый анализ: учебник // Д.А. Ендовицкий, Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева. – 3-е изд., перераб. – М.: КНОРУС, 2016: 300.

7. Зубков Н.С., 2019. Финансовое состояние предприятия и основные пути его улучшения / Н.С. Зубков, Т.А. Лунева // В сборнике: Молодежь и научно-технический прогресс Сборник докладов XII международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых. В 3-х томах. Составители: Е.Н. Иванцова, В.М. Уваров [и др.]. – 2019: 168–170.

8. Исаева Ш.М., 2018. Бухгалтерская финансовая отчетность организации как информационная основа анализа финансового состояния / Ш.М. Исаева, К.А. Габибова // Экономика и социум. – 2018. –4 (47): 333–337.

9. Кичигина Т.Н., 2019. Проблемы и пути улучшения финансового состояния предприятия / Т.Н. Кичигина // Синергия Наук. — 2019: 42:15-20.

10. Локтионов Е.Г., 2017. Финансовая и управленческая отчетность как информационная база внутреннего контроля предприятием / Е.Г. Локтионов // Журнал. Вестник САМ-ГУПС. № 3 (17). – 2017: 52-56.

11. Малиева Ф.Г., 2018. Совершенствование подходов к анализу финансовой отчетности / Ф.Г. Малиева, В.П. Терещенко // Российский экономический интернет-журнал. – 2018: 2: 50.

12. Сорокина Н.А., 2010. Организация подготовки финансовой отчетности предприятия в соответствии с МСФО / Н.А. Сорокина // Журнал. Международный бухгалтерский учет. № 9 – 2010: 24-29.

13. Новиков М.Г., 2013. Финансовая отчетность как инвестиционная составляющая / М.Г. Новиков // Журнал. Российское предпринимательство. № 8 (1). – 2013: 75-80.

14. Соболева О.А., 2016. Инструментарий финансового анализа и проблемы применения традиционных методов / О.А. Соболева // РЭУ «Символ науки». – 2016. (2): 245 – 248.

15. Терентьева Т.В., 2015. Проблемы оценки инвестиционной привлекательности предприятий, вуалирующих финансовую отчетность / Т.В. Терентьева // Журнал. Экономические науки. – № 44. – 2015: 341-348.

#### References

1. Anisimova A.I. (2018). Methodology for a comprehensive analysis of the financial condition of an organization according to accounting financial statements / A.I. Anisimova, S.V. Nefedova // Bulletin of the Tula Branch of the Financial University. – 2018. – No. 1: 346–348.



2. Atanov I.Yu. (2019). Strategy for improving the financial condition of the enterprise / I. Atanov // *Alley of Science*. – 2019. – Vol. 1. – No. 10 (37): 376–378.
3. Bulatova V.B. (2019). Assessment of the financial condition of the enterprise and ways to improve it / V.B. Bulatova // In the collection: *Young financiers of the XXI century. Collection of materials of the scientific and practical conference*. – 2019: 170-175.
4. Davletyarov A.Kh. (2012). Financial statements of an enterprise as an information base for financial analysis / A.Kh. Davletyarov // *Journal. Bulletin of the Orenburg State University*. No. 5 (55). – 2012: 76-77.
5. Endovitsky D.A. (2016). Financial analysis: textbook // D.A. Endovitsky, N.P. Lyubushin, N.E. Babichev. – 3rd ed., Rev. – M.: KNORUS, 2016: 300.
6. Grigorieva T.I. (2019). Financial analysis for managers: assessment, forecast: textbook for universities / T.I. Grigorieva. – 3rd ed., Rev. and add. – Moscow: Yurayt Publishing House, 2019: 486.
7. Isaeva Sh.M. (2018). Accounting financial statements of the organization as an information basis for the analysis of financial condition / Sh.M. Isaeva, K.A. Gabibova // *Economy and Society*. – 2018. – No. 4 (47): 333–337.
8. Kichigina T.N. (2019). Problems and ways of improving the financial condition of the enterprise / T.N. Kichigina // *Synergy of Sciences*. – 2019. – No. 42: 15-20.
9. Loktionov E.G. (2017). Financial and management statements as an information base for internal control by an enterprise / E.G. Loktionov // *Journal. SAMGUPS Bulletin*. No. 3 (17). – 2017: 52-56.
10. Malieva F.G. (2018). Improvement of approaches to the analysis of financial statements / F.G. Malieva, V.P. Tereshchenko // *Russian economic Internet magazine*. – 2018. – No. 2: 50.
11. Novikov M.G. (2013). Financial statements as an investment component / M.G. Novikov // *Journal. Russian Entrepreneurship*. No. 8 (1). – 2013.- S. 75-80.
12. Sorokina N.A. (2010). Organization of preparation of financial statements of an enterprise in accordance with IFRS / N.A. Sorokin // *Journal. International accounting*. No. 9 – 2010: 24-29.
13. Soboleva O.A. (2016). Financial analysis tools and problems of traditional methods application / O.A. Sobolev // *REU "Symbol of Science"*. – 2016. – No. 2: 245 – 248.
14. Terentyeva T.V. (2015). Problems of assessing the investment attractiveness of enterprises veiling financial statements / T.V. Terent'eva // *Journal. Economic sciences*. – No. 44. – 2015: 341-348.
15. Zubkov N.S. (2019). The financial condition of the enterprise and the main ways to improve it / N.S. Zubkov, T.A. Luneva // In the collection: *Youth and scientific and technical progress. Collection of reports of the XII international scientific and practical conference of students, graduate students and young scientists*. In 3 volumes. Compiled by E.N. Ivantsova, V.M. Uvarov [and others]. – 2019: 168-170.

**Информация о конфликте интересов:** авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

**Conflicts of Interest:** the authors have no conflict of interest to declare.

**Григорян Г. С.**, доктор экономических наук, профессор «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», (г. Орел, Россия)

**Grigoryan G. S.**, Doctor of Economics, Professor, Turgenev Oryol State University, (Orel, Russia)

**Варакса Н. Г.**, доктор экономических наук, профессор «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», (г. Орел, Россия)

**Varaksa N. G.**, Doctor of Economics, Professor, Turgenev Oryol State University (Orel, Russia)

УДК 339.166:621

DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-4

Паршутич О.А.

**ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ  
ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ  
(НА ПРИМЕРЕ ОАО «ГОРЫНСКИЙ АГРОКОМБИНАТ»)**

Учреждение образования «Полесский государственный университет»:  
ул. Днепровской флотилии, 23, Пинск, 225710, Брестская область, Республика Беларусь

e-mail: Olgaketko@mail.ru

**Аннотация**

Многим современным предприятиям, активно участвующим в международных экономических процессах, приходится осваивать рыночные методы работы, внедрять современные механизмы управления конкурентоспособностью. Развитие внешнеэкономических отношений ставит белорусские предприятия в более жесткие условия конкуренции как на внутреннем, так и на внешнем рынках, особенно негативно воздействующие на предприятия пищевой промышленности и сельского хозяйства. Оценка деятельности предприятий АПК республики должна учитывать социальную направленность рынка продуктов питания, последовательные связи производственных структур в системе агропромышленного комплекса (АПК), многопрофильность аграрной организации, меняющуюся нормативно-законодательную базу, сложившиеся системы ведения хозяйства и развитие производительных сил в АПК. Актуальность проблемы состоит в том, что на сегодняшний день мало произвести продукт. Необходимо правильно и вовремя донести его до потребителя. Всему этому посвящён комплекс мер, включённый в такое понятие, как обеспечение и повышение конкурентоспособности продукции.

**Ключевые слова:** конкурентоспособность продукции; показатели конкурентоспособности; многоугольник конкурентоспособности; матрица BCG.

**Информация для цитирования:** Паршутич О.А. Оценка конкурентоспособности продукции предприятия (на примере ОАО «ГОРЫНСКИЙ АГРОКОМБИНАТ») // Научный результат. Экономические исследования. 2021. Т. 7. № 2. С. 33-44. DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-4

Olga A. Parshutich

**ASSESSMENT OF COMPETITIVENESS  
OF THE COMPANY'S PRODUCTS (ON THE EXAMPLE  
OF ОАО «GORYNISK AGROKOMBINAT»)**

Polesie State University: 23 Dneprovskoy Flotilii St., Pinsk, 225710, Brest region,  
Republic of Belarus

e-mail: Olgaketko@mail.ru

## Abstract

Many modern enterprises, actively participating in international economic processes, have to master market methods of work, implement modern mechanisms of competitiveness management. The development of foreign economic relations puts Belarusian enterprises in a tougher competitive environment both on the domestic and foreign markets, especially negatively affecting food industry and agricultural enterprises. Assessment of the agro-industrial complex activities of the republic should take into account the social orientation of the food market, consistent links of production structures in the system of the agro-industrial complex, the versatility of the agrarian organization, the changing regulatory and legislative framework, the established systems of farming and the development of productive forces in the agro-industrial complex. The urgency of the problem is that today it is not enough to produce a product. It is necessary to convey it to the consumer correctly and on time. All this is devoted to a set of measures included in such a concept as ensuring and improving the competitiveness of products.

**Key words:** competitiveness of products; competitiveness indicators; competitiveness polygon; BCG matrix

**Information for citation:** Parshutich O. A. "Assessment of competitiveness of the company's products (on the example of OAO «GORYNSK AGROKOMBINAT»)», *Research Result. Economic Research*, 7(2), 33-44, DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-4

## Введение

Среди множества проблем, стоящих перед экономикой, все возрастающее значение имеет проблема обеспечения конкурентоспособности продовольственной продукции. Проблема повышения конкурентоспособности продукции аграрной сферы актуальна в условиях открытости экономики Республики Беларусь, так как предприятия в ситуации нестабильности и отсутствия опыта рыночного хозяйствования должны конкурировать с крупными иностранными корпорациями, приходящими на отечественный рынок.

На основании методик, используемых для анализа конкурентоспособности продукции дана оценка конкурентоспособности, выпускаемой продукции ОАО «Горынский агрокомбинат». Для этого воспользуется метод оценки конкурентоспособности, предложенный С.И. Артеменко [Артеменко, С.И. Artemenko, S.I.,

2014], учитывая, что коэффициент значимости распределен по 0,25 по каждому из рассматриваемых параметров, так как потребители стремятся видеть качественный товар, по доступной цене в привлекательной упаковке и широком ассортименте.

## Основная часть

Для оценки параметров применялась 5-ая система оценки, где 5 – наивысший балл, а 0 – наименьший. Основные конкуренты по аналогичным видам продукции для ОАО «Горынский агрокомбинат» являются производители: ОАО «Ляховский консервный завод» и ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат» (таблица 1).

В таблице 2 представлены параметры конкурентоспособности продукции ОАО «Горынский агрокомбинат». В качестве эталона принят ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат».

Таблица 1

Исходные данные для определения конкурентоспособности продукции  
 ОАО «Горынский агрокомбинат»

Table 1

Initial data for determining the competitiveness of products  
 of ОАО "Gorynsk Agrokombinat»

Параметры сравнения, i	Коэффициент значимости (W <sub>i</sub> )	Значение оценок (x <sub>ij</sub> )		
		ОАО «Ляховский консервный завод»	ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат»	ОАО «Горынский агрокомбинат»
1	2	3	4	5
Качество	0,25	4,5	5,0	4,0
Цена	0,25	4,5	4,5	4,0
Упаковка	0,25	4,5	5,0	4,0
Ассортимент	0,25	4,0	5,0	3,5

Примечание – Собственные расчеты автора

Таблица 2

Расчет параметров конкурентоспособности продукции

Table 2

Calculation of product competitiveness parameters

Параметры сравнения, i	x <sub>ij</sub> × w <sub>i</sub>		
	ОАО «Ляховский консервный завод»	ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат»	ОАО «Горынский агрокомбинат»
1	2	3	4
Качество	1,13	1,25	1,00
Цена	1,13	1,13	1,00
Упаковка	1,13	1,25	1,00
Ассортимент	1,00	1,25	0,88
$\sum x_{ij} \times w_i$	4,39	4,88	3,88
К	0,900	1,00	0,795

Примечание – Собственные расчеты автора

Так данные таблицы 2 свидетельствуют о том, что продукция ОАО «Горынский агрокомбинат» имеет низшее значение интегрального показателя абсолютной конкурентоспособности на уровне остальных производителей – 0,795. Наивысший балл (как у эталона) у ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат» – 1,00, средний у ОАО «Ляховский консервный завод» – 0,9.

Определим показатель относительной конкурентоспособности для сравнения интегральных показателей абсолютной конкурентоспособности товаров-конкурентов.

Тогда, конкурентоспособность продукции ОАО «Горынский агрокомбинат»:

а) в отношении ОАО «Ляховский консервный завод»:

$$K_{\text{абс}} = \frac{0,795}{0,900} = 0,833$$

б) в отношении ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат»:

$$K_{\text{абс}} = \frac{0,795}{1,000} = 0,795$$

Так как в обоих случаях  $K_{\text{абс}} < 1$ , то продукция ОАО «Горынский агрокомбинат» в большей степени неконкурентоспособна в отношении ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат»,

также она менее конкурентоспособна по сравнению с продукцией ОАО «Ляховский консервный завод».

Для определения конкурентоспособности отдельного вида продукции можно воспользоваться методом, предложенным Н.Ф. Воробьевой [Воробьева, Н.Ф. Vorobyova, N.F., 2015]. В качестве примера возьмем овощные консервы. Расчеты представлены в таблице 3.

Таблица 3

Оценка конкурентоспособности овощных консервов ОАО «Горынский агрокомбинат»

Table 3

Assessment of the competitiveness of canned vegetables of ОАО «Gorynsk Agrokombinat»

Параметры сравнения	Коэффициент значимости	Значение оценок по овощным консервам		
		ОАО «Ляховский консервный завод»	ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат»	ОАО «Горынский агрокомбинат»
1	2	3	4	5
Цена, тыс. руб./туб	1,0	556,35	550,55	561,25
$I^{п.н.}$		1,011	1,000	1,019
Качество	0,25	4,5	5,0	4,0
Состав продукта	0,1	5,0	5,0	4,5
Качество упаковки	0,05	4,5	5,0	4,0
Удобство упаковки	0,15	4,5	5,0	3,5
Информативность упаковки	0,05	5,0	5,0	5,0
Экологичность упаковки	0,05	4,0	4,5	4,0
Сроки хранения (месяцы)	0,05	4,0	5,0	4,0
менее 12		+	+	+
6-12		+	+	+
12-24		+	+	+
более 24		-	+	-
Варианты расфасовки (г)	0,15	5,0	5,0	5,0
400		+	+	+
800		+	+	+
1600		+	+	+
Варианты предложения	0,1	4,0	5,0	4,0
в банках		+	+	+
в упаковке доу- рак		-	+	-
$I^{п.н.}$		10,125	11,125	9,500
$K = I^{п.н.}/I^{п.н.}$		10,015	11,125	9,323

Примечание – Собственные расчеты автора

Анализ данных таблицы 3 видно, что овощные консервы, производимые в ОАО «Горынский агрокомбинат» наименее конкурентоспособны по сравнению с овощными консервами ОАО «Ляховский консервный завод» и ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат». Наибольшими конкурентными преимуществами обладает ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат», в частности это прослеживается и на экономическом параметре – более низка цена,

так и на потребительских параметрах (более высокое качество, варианты предложения, упаковка).

Проведенный анализ показал, что на конкурентоспособность высокое влияние оказывает такой экономический параметр как цена.

В таблице 4 представлен анализ конкурентоспособности продукции (овощных консервов) ОАО «Горынский агрокомбинат» по ценовому признаку.

Таблица 4

Сравнительный анализ розничных цен товара различных производителей, тыс. руб./ туб

Table 4

Comparative analysis of retail prices of goods from different manufacturers, thousand rubles/ tube

Показатели	Овощные консервы		
	ОАО «Ляховский консервный завод»	ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат»	ОАО «Горынский агрокомбинат»
Среднее значение цены ( $X_{cp}$ )	556,35	550,55	561,25
Минимальное значение цены ( $X_{max}$ )	561,25		
Максимальное значение цены ( $X_{min}$ )	550,55		
Абсолютное min колебание ( $X_{min} - X_{cp}$ )	-5,800	0,000	-10,700
Абсолютное max колебание ( $X_{max} - X_{cp}$ )	4,900	10,700	0,000
Относительное min колебание ( $X_{min}/X_{cp}$ )	0,990	1,000	0,981
Относительное max колебание ( $X_{max}/X_{cp}$ )	1,009	1,019	1,000

Примечание – Собственные расчеты автора

Из данных таблицы 4 видно, что в ОАО «Горынский агрокомбинат» ценовая конкурентоспособность овощных консервов составляет 0,981 – 1,000, что в наименьшей степени соответствует среднему значению данного показателя.

Наилучшую позицию по данному показателю получает ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат», а наихудшую – ОАО «Горынский агрокомбинат».

Таким образом, для анализируемого предприятия в отношении ценовой политики как фактора, влияющего на конкурентоспособность продукции есть резервы, позволяющие улучшить данный показатель.

Целесообразно провести оценку упаковки продукта в сравнении с конкурентами [Аббасов Ф.З. Abbasov F.Z., 2016]. В качестве примера рассмотрим упаковку солений овощных. Для этого:

1. Определяются наиболее важные характеристики упаковки, которые могут повлиять на выбор товара с позиции покупателя и шкалу оценки – оценка проводилась в виде устного опроса основных покупателей продукции (таблица 5).

2. Определяется значимость этих факторов по степени их влияния на выбор покупателя (таблица 6).

3. Проводится оценка упаковки с учетом значимости факторов (таблица 7).

Таблица 5

Оценка упаковки

Table 5

Packaging assessment

Характеристики $X_i$	Упаковка солений овощных		
	ОАО «Горынский агрокомбинат»	ОАО «Ляховский консервный завод»	ОАО «Малоритский консервно-овощесушильный комбинат»
Внешняя привлекательность $X_1$	4	5	5
Простота в обращении $X_2$	4	5	5
Удобство хранения $X_3$	4	5	5
Удобство транспортировки $X_4$	5	5	5
Надежность $X_5$	4	5	5
Структура маркировки $X_6$	5	5	5
Возможность использования упаковки после изъятия из нее товара повторно $X_7$	4	4	5
Информационность упаковки $X_8$	5	5	5
Среднее	4,375	4,875	5,000

Примечание – Собственные расчеты автора

Таблица 6

Значимость факторов

Table 6

Significance of factors

Эксперты	Характеристики							
	$X_1$	$X_2$	$X_3$	$X_4$	$X_5$	$X_6$	$X_7$	$X_8$
Среднее значение $Y_i$	0,15	0,1	0,15	0,2	0,125	0,075	0,075	0,125

Примечание – Собственные расчеты автора

Таблица 7

Результаты оценки упаковки

Table 7

Packaging evaluation results

Характеристики $X_i$	Упаковка солений овощных		
	ОАО «Горынский агрокомбинат»	ОАО «Ляховский консервный завод»	ОАО «Малоритский консервно-овощесушильный комбинат»
Внешняя привлекательность $X_1$	0,60	0,75	0,75
Простота в обращении $X_2$	0,40	0,50	0,50
Удобство хранения $X_3$	0,60	0,75	0,75
Удобство транспортировки $X_4$	1,00	1,00	1,00
Надежность $X_5$	0,50	0,63	0,63
Структура маркировки $X_6$	0,38	0,38	0,38
Возможность использования упаковки после изъятия из нее товара повторно $X_7$	0,30	0,30	0,38
Информационность упаковки $X_8$	0,63	0,63	0,63
$O_j$ (оценка упаковки с учетом значимости факторов)	4,41	4,94	5,02

Примечание – Собственные расчеты автора

Удобным инструментом сравнения упаковок предприятия и основных конкурентов является построение многоугольников конкурентоспособности, представляющих собой графические соединения оценок положения упаковок предприятия и конкурентов по наиболее значимым свойствам упаковки, представленным в виде векторов-осей (рис. 1) [Акулич, И.Л. Akulich, I.L., 2009].

Накладывая многоугольники конкурентоспособности различных упаковок

предприятий друг на друга, можно выявить сильные и слабые стороны упаковок одного предприятия по отношению к другому.

Так из данных таблицы 7 и рисунка 1 видно, что упаковка солений овощных ОАО «Горынский агрокомбинат» является наименее конкурентоспособной. Слабые стороны на уровне конкурентов: внешняя привлекательность; простота в обращении, удобство хранения и надежность.



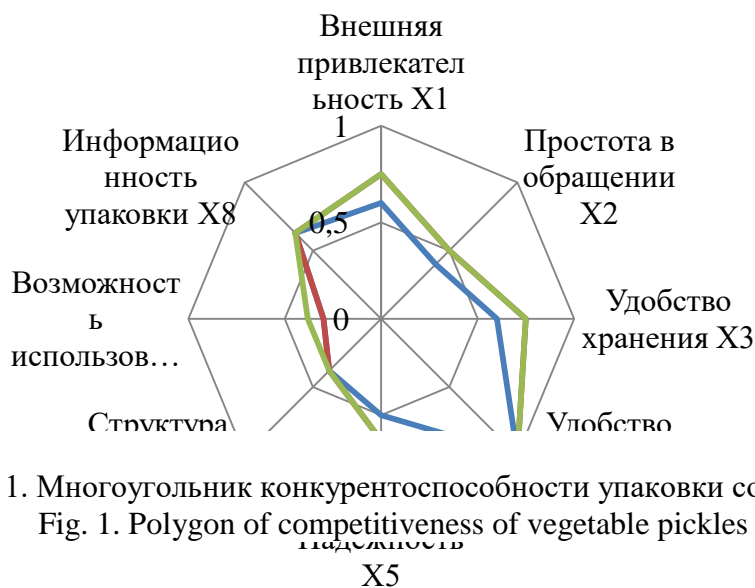


Рис. 1. Многоугольник конкурентоспособности упаковки солений овощных  
 Fig. 1. Polygon of competitiveness of vegetable pickles packaging

- ОАО «Горынский агрокомбинат»
- ОАО «Ляховский консервный завод»
- ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат»

Примечание – Составлено автором

В настоящее время любое предприятие, которое хочет добиться успеха, должно ориентироваться на потребителей. При анализе конкурентоспособности продукции предприятия может быть использован метод анализа бизнес-портфеля с помощью матрицы BCG. Являясь простым, но эффективным инструментом, матрица BCG позволяет выявить наиболее перспективные и, напротив, самые «слабые» продукты. ОАО «Горынский агрокомбинат»

имеет следующие основные бизнес-единицы: овощные консервы; соленья; томатные консервы и фруктовые консервы. В данной работе матрица BCG построена на основе двух критериев: привлекательность рынка и конкурентная позиция предприятия на рынке.

Для оценки привлекательности рынка используется показатель темпа роста объема продаж предприятия (таблица 8).

Таблица 8

Объем продаж, тыс. руб.

Table 8

Sales volume, thousand rubles

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. к 2017 г., %
Объем продаж, тыс. руб.				
овощные консервы	9045,5	7741	9087,4	100,5
соленья	47,9	7	47,2	98,5
томатные консервы	550	490	833	151,5
фруктовые консервы	1098	1472,2	893	81,3

Примечание – Источник: составлено автором

Для оценки конкурентной позиции вида бизнеса на рынке используется уровень рентабельности (таблица 9).

Таблица 9

Динамика рентабельности реализованной продукции, %

Table 9

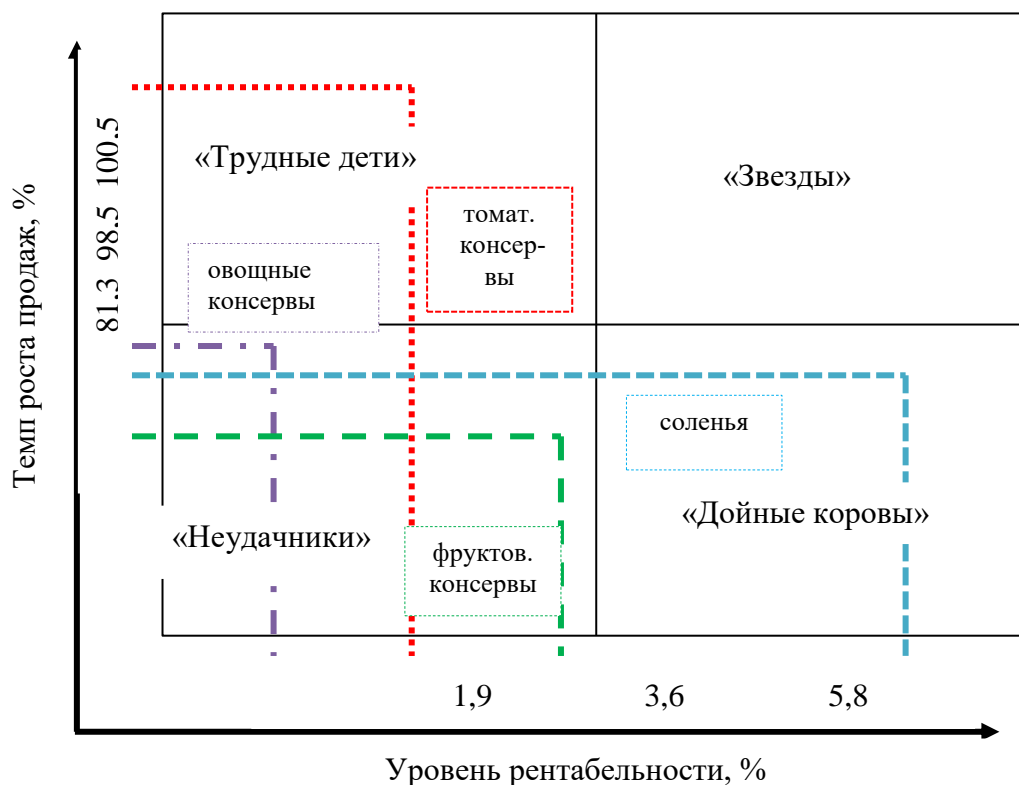
Dynamics of profitability of sold products, %

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонение 2019 г. от 2017 г., ± п. п.
Овощные консервы	3,5	3,3	1,9	-1,6
Соления	14,1	9,5	14,8	0,7
Томатные консервы	1,7	2,2	3,6	1,9
Фруктовые консервы	8,7	7,3	5,8	-2,9

Примечание – Расчеты автора по данным предприятия

С помощью данных темпа роста объема продаж и уровня рентабельности можно представить фактическую ситуацию каждого из видов бизнеса ОАО «Горынский агрокомбинат» на матрице бизнес-портфеля, которая представлена на рисунке 2 [Александров, А.В. Aleksandrov, A.V. 2011].

ский агрокомбинат» на матрице бизнес-портфеля, которая представлена на рисунке 2 [Александров, А.В. Aleksandrov, A.V. 2011].



Примечание – Составлено автором

Рис. 2. Матрица БКГ для оценки конкурентоспособности продукции ОАО «Горынский агрокомбинат»

Fig. 2. BCG matrix for assessing the competitiveness of the products of OAO «Gorynsk Agrokombinat»

Данные рисунка 2 позволяют сделать вывод о том, что в зону «Трудные дети» попадают томатные консервы. Товары, занимающие малую долю рынка, но на

быстро развивающемся сегменте. Данная группа имеет также ещё одно название – «тёмные лошади». Это связано с тем, что у них имеется перспектива потенциально-

го развития, но в то же время они требуют для своего развития постоянных денежных вложений. Овощные консервы также частично попадают в зону «Трудные дети», но в большей степени переходят в зону «Неудачников».

В зоне «Неудачники» также располагается фруктовое консервы. Отличительные черты: низкий уровень продаж и выручки; отсутствие перспектив для дальнейшего развития Неудачники редко переходят в другой сектор матрицы BCG.

В зоне «Дойных коров» – соленья. «Дойные коровы»: виды бизнеса или товары с низкими темпами роста, но имеющие высокую долю на рынке. Они обеспечивают большую долю денежных средств, чем необходимо для их сохранения. Они явля-

ются источником финансовых ресурсов для быстрорастущих видов деятельности, или «Звезд».

В зоне «Звезды» продукция отсутствует. Для них характерен быстрый рост рынка и высокая доля предприятия на рынке. Благодаря своей конкурентоспособности данный вид продукции может давать значительную прибыль для организации.

Для оценки конкурентного положения продукции ОАО «Горынский агрокомбинат» в целом на рынке была использована Матрица Мак – Кинси (GE/McKinsey).

Результаты оценки привлекательности рынка продукции переработки и консервирования фруктов и овощей представлены в таблице 10.

Таблица 10

Привлекательность рынка продукции

Table 10

Attractiveness of the product market

Критерии оценки	дельный вес фактора, %	Качественная оценка	ОАО «Ляховский консервный завод»		ОАО «Горынский агрокомбинат»		ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат»	
			Оценка в баллах (1-100)	Итоговая оценка	Оценка в баллах (1-100)	Итоговая оценка	Оценка в баллах (1-100)	Итоговая оценка
Рост рынка	25	Возможен при расширении сбыта или ухода конкурентов	80	20,0	80	20,0	90	22,5
Возможность для изменения цен	30	При снижении себестоимости или получения налоговых льгот	50	15,0	50	15,0	50	15,0
Сложность вступительных барьеров	10	Средняя для вновь входящих	70	7,0	60	6,0	70	7,0
Влияние потребителей	35	Потребители имеют сложившуюся приверженность к продукции	60	21,0	60	21,0	80	28,0
Итого	100			63,0		62,0		72,5

Примечание – Собственные расчеты автора

Используя таблицу сравнительных характеристик, проводится балльная оцен-

ка относительных преимуществ в конкуренции (таблица 11).

Стратегическое положение предприятия

Таблица 11

Table 11

Strategic location of the enterprise

Относительные преимущества конкуренции	Удельный вес фактора, %	ОАО «Ляховский консервный завод»		ОАО «Горынский агрокомбинат»		ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат»	
		Баллы (1-100)	Общие оценки	Баллы (1-100)	Общи оценки	Балл (1-100)	Общие оценки
Качество продукции	20	90	18	90	18	95	19
Ассортимент	20	80	16	70	14	95	19
Цены	30	70	21	70	21	80	24
Технология производства	15	70	10,5	60	9	80	12
Расположение поставщиков сырья	5	80	4	80	4	80	4
Количество торговых точек	10	60	6	60	6	70	7
Итого	100		75,5		72		85

Примечание – Собственные расчеты автора

По данным таблиц 10 и 11 построим матрицу Мак-Кинзи (рисунок 3), которая показывает положение на рынке продукции в условиях одинаковой привлекатель-

ности рынка для производителей [Построить матрицу маккинзи в excel – IT Новости из мира ПК, 2021].

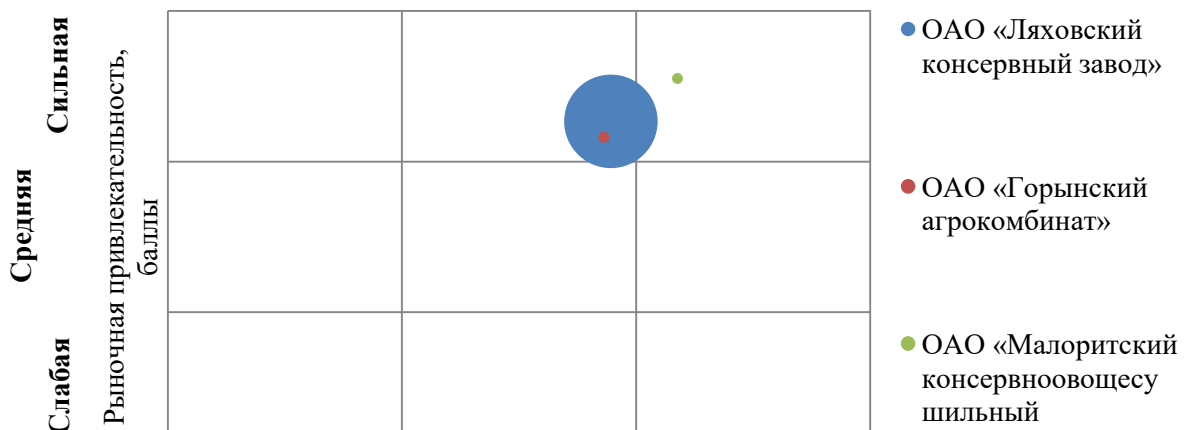


Рис. 3. Матрица Мак-Кинзи по определению конкурентного положения продукции в условиях одинаковой привлекательности рынка для производителей  
 Fig. 3. McKinsey matrix for determining the competitive position of products in conditions of equal market attractiveness for manufacturers

### Заключение

Таким образом, проведенный анализ конкурентоспособности продукции ОАО «Горынский агрокомбинат» показал, что в сравнении с основными конкурентами (ОАО «Ляховский консервный завод» и ОАО «Малоритский консервноовощесушильный комбинат») она является наименее конкурентоспособной, так как на отдельные виды продукции более высокая цена, более низкое качество продукции, менее широкий ассортимент, низкие потребительские свойства продукции (упаковка, варианты предложения). На основании вышеизложенного можно говорить о необходимости повышения конкурентоспособности продукции ОАО «Горынский агрокомбинат».

### Список литературы

1. Аббасов, Ф. З. Аббасов, Ф. З., 2016. Система агромаркетинга-цель и оценка эффективности. Интерактивная наука, 2016: 108-110.
2. Акулич, И. Л. Акулич, И. Л., 2009, Маркетинг, Выш. Шк., Минск, Беларусь.
3. Александров, А. В. Александров, А. В., 2011. Факторы обеспечения конкурентоспособности бизнес-структур, Управление экономическими системами [Электронный ресурс], Режим доступа: <http://www.uecs.ru/uecs-29-292011/пункт/454-2011-05-26-10-40-01> (Дата обращения: 01.12.2020).
4. Артеменко С. И., Артеменко С. И., 2014. Маркетинг: методические рекомендации // Маркетинг: метод. Инструкции, БГША, Горки, Беларусь.
5. Воробьева, Н.Ф. Воробьева, Н. Ф., 2015, Маркетинговая деятельность предприятия: методические рекомендации, БГША, Горки, Беларусь.
6. Ворожбит, О. Ю. Ворожбит, О. У., 2007. Конкурентоспособность продукции: теория, методология, практика, Дальнаука, Владивосток, Россия.
7. Построить матрицу маккинзи в excel – IT Новости из мира ПК, 2021. [Электронный ресурс], Режим доступа: <https://oc-windows.ru/excel/postroit-matritsu-makkinzi-v-excel.html>. (дата обращения: 19.04.2021).

8. Шкандыба Н. Н., 2005. Стратегия обеспечения конкурентоспособности аграрного производства России в контексте факторов мирового хозяйства : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Рост. гос. ун-т. – Ростов-на-Дону, 2005: 30.

### References

1. Abbasov F.Z. (2016) «Agromarketing system-goal and performance evaluation», *Interactive Science*, 2, 2016: 108-110.
2. Akulich, I.L. (2009), *Marketing, high school*, Minsk, Belarus.
3. Aleksandrov A.V. (2011), Factors of ensuring the competitiveness of business structures, *Economic systems management [Electronic]*, 29, available at: <http://www.uecs.ru/uecs-29-292011/item/454-2011-05-26-10-40-01> (Accessed 1 December 2020).
4. Artemenko S.I. (2014), *Marketing: methodological guidelines*, BSAA, Gorki, Belarus.
5. Build a McKinsey matrix in excel – IT News from the PC world, (2021). [Electronic resource], Access mode: <https://oc-windows.ru/excel/postroit-matritsu-makkinzi-v-excel.html>. (accessed: 19.04.2021).
6. Vorobyova N.F. (2015), *Enterprise marketing activities: methodological guidelines*, BSAA, Gorki, Belarus.
7. Vorozhbit O.U. (2007), *Competitiveness of products: theory, methodology, practice*, Dalnauka, Vladivostok, Russia.
8. Shkandyba N. N., (2005). The strategy of ensuring the competitiveness of agricultural production in Russia in the context of the factors of the world economy: abstract of the dissertation of the Candidate of Economic Sciences: 08.00.05 / Rost. state University. – Rostov-on-Don, 2005. – 30 s

**Информация о конфликте интересов:** авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

**Conflicts of Interest:** the author has no conflict of interest to declare.

**Паршутич О. А.** доцент, кандидат экономических наук, доцент

**Parshutich O. A.,** Associate Professor, Candidate of Economic Sciences

**ФИНАНСЫ**  
**FINANCE**

УДК 336.77

DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-5

Солодилов Д.Г.

**МЕХАНИЗМЫ РАЗВИТИЯ КРЕДИТНЫХ ОТНОШЕНИЙ  
КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ С СУБЪЕКТАМИ  
МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

Белгородский государственный национальный исследовательский университет  
ул. Победы, 85, г. Белгород, 308015, Россия

e-mail: 1106114@bsu.edu.ru

**Научный руководитель:** Быканова Н.И.

**Аннотация**

В современных условиях одной из насущных задач, стоящих перед отечественной банковской системой, является увеличение объема кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства. Данную задачу можно решить путем расширения перечня кредитных предложений, разнообразных по срокам, процентным ставкам и суммам. В статье проанализирована динамика банковских кредитов, предоставленных субъектам малого и среднего бизнеса, изменение уровня процентных ставок по кредитам. Кроме того, определены банки-лидеры по объемам выданных кредитов субъектам предпринимательства за последние три года, изучены условия и виды кредитов для малого и среднего бизнеса ведущих отечественных банков, проведен анализ их кредитных портфелей с учетом доли просроченной задолженности. Особое внимание в статье уделено решению проблем, связанных с развитием банковского кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства в России, а также обоснованию мероприятий по повышению эффективности системы кредитования данного сегмента экономики и результатов от их введения.

**Ключевые слова:** субъекты малого и среднего бизнеса, система кредитования, процентные ставки по кредитам, кредитные продукты для малого и среднего бизнеса, проблемы развития малого и среднего бизнеса.

**Информация для цитирования:** Солодилов Д.Г. Механизмы развития кредитных отношений коммерческих банков с субъектами малого и среднего предпринимательства // Научный результат. Экономические исследования. 2021. Т. 7. № 2. С. 45-57. DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-5

Dmitry G. Solodilov

**MECHANISMS FOR THE DEVELOPMENT  
OF CREDIT RELATIONS OF COMMERCIAL BANKS  
WITH SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES**

Belgorod State National Research University, 85 Pobedy St., Belgorod, 308015, Russia  
e-mail: bykanova@bsu.edu.ru

**Scientific supervisor: Bykanova N. I.**

**Abstract**

In modern conditions, one of the urgent tasks facing the domestic banking system is to increase the volume of lending to small and medium-sized businesses. This problem can be solved by expanding the list of loan offers, diverse in terms, interest rates and amounts. The article analyzes the dynamics of bank loans granted to small and medium-sized businesses, the change in the level of interest rates on loans. In addition, the leaders were identified in terms of the volume of loans issued to business entities over the past three years, the conditions and types of loans for small and medium-sized businesses of leading domestic banks were studied, their loan portfolios were analyzed, taking into account the share of overdue debts. Particular attention in the article is paid to solving problems associated with the development of bank lending to small and medium-sized businesses in Russia, as well as substantiating measures to improve the efficiency of the lending system in this segment of the economy and the results of their introduction.

**Key words:** small and medium-sized businesses; lending system; interest rates on loans; loan products for small and medium-sized businesses; problems of development of small and medium-sized businesses

**Information for citation:** Solodilov D.G. "Mechanisms for the development of credit relations of commercial banks with small and medium-sized businesses, *Research Result. Economic Research*, 7(2), 45-57, DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-5

**Введение**

Развитие рынка банковских услуг для корпоративных клиентов является закономерным процессом, затрагивающим интересы многих субъектов хозяйственных взаимоотношений, причем не только банков, но и предприятий и организаций реального сектора экономики. Сложившаяся в отечественной экономике ситуация требовала создания условий для активизации деятельности предприятий реального сектора экономики. Этому в значительной степени способствовало формирование рынка банковских услуг для корпоративных клиентов. Его создание и развитие по-

ложительно сказалось не только на работе кредитных учреждений и состоянии межбанковской конкуренции, но и на функционировании самих корпоративных клиентов, а, следовательно, и реального сектора отечественной экономики.

В условиях трансформации экономики одной из самых актуальных задач, стоящей перед отечественным банковским сектором, является привлечение, путем предложения наиболее выгодных условий, и удержание, путем развития отношений с клиентами, субъектов малого и среднего предпринимательства. «В то же время нельзя забывать, что кредитование МСБ

является целевым сегментом коммерческих банков, и поэтому развитие кредитных отношений с МСБ на данном этапе является задачей банков и им необходимо ее решить» [Быканова, 2018].

#### Основная часть

Кредитование предприятий малого и среднего бизнеса достаточно сильно отличается от кредитования крупных предпри-

ятий. Как правило, ставки по кредитам для малого и среднего сегмента бизнеса превышают стоимость ресурсов для крупных заемщиков. Представим динамику банковских кредитов, предоставленных субъектам малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) за последние три года в таблице 1.

Таблица 1

Динамика банковских кредитов, предоставленных субъектам МСП в 2018-2020 гг., млн.руб.  
 Table 1

Dynamics of bank loans provided to SMEs in 2018-2020, million rubles

Показатели	Годы			Абсолютное отклонение, %	
	2018	2019	2020	2019/2018	2020/2019
Объем кредитов, предоставленных субъектам МСП, млн.руб.	657 422	669 727	636 916	2%	-5%
Средний размер кредитов субъектов МСП, млн.руб.	6,2	6,5	5,0	5%	-23%
Среднее количество субъектов МСП, ежемесячно получавших кредит, ед.	97 623	90 141	147 833	-8%	64%

Из таблицы следует, что наблюдается падение средней суммы выданного кредита в 2020 году. Это связано, в первую очередь, с падением деловой активности в следствие пандемии. Несмотря на это, в 2020 году заметен рост количества субъектов МСП, получивших кредит [Кредитование малого бизнеса в 2020 году]. Рост обусловлен снижением процентных ставок по кредитам и нехваткой собственного капитала субъектов бизнеса.

Снижение процентных ставок по кредитным продуктам для данного сегмента является следствием снижения ключевой ставки ЦБ РФ (рисунок).

Согласно рисунку процентные ставки по кредитам для субъектов МСП за последние три года снизились, в среднем, на 4,5%. Динамика изменения процентной

ставки пропорциональна изменению ключевой ставки ЦБ РФ, величина которой является своеобразным индикатором экономической ситуации в стране [О развитии банковского сектора Российской Федерации]. Повышенные ставки процента объясняются более высоким уровнем риска, закладываемым банком при кредитовании малого предприятия. К тому же малые предприятия готовы платить высокие проценты с учетом срочности выдачи кредита [Жирнель Е.В.2020]. Кредитование предприятий малого бизнеса в целом отличается более короткими сроками, чем кредитование компаний среднего и крупного бизнеса. По размерам ссуд также довольно большой разброс: от 50 тысяч до 30 млн. рублей.



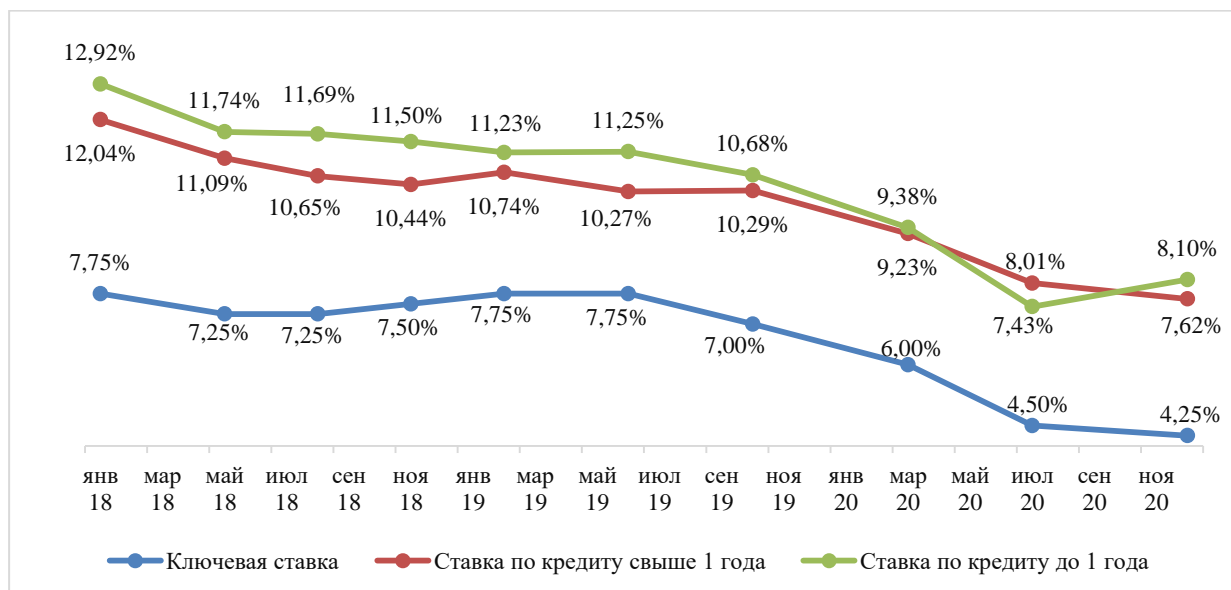


Рис. Динамика процентных ставок кредитования субъектов МСП за 2018-2020 гг., %  
 Fig. Dynamics of interest rates for lending to SMEs in 2018-2020, %

Несмотря на то, что 2020 год оказался неприбыльным для субъектов малого и среднего бизнеса, банки продолжают активно кредитовать данный сегмент [Прогноз кредитования малого и среднего биз-

неса в России на 2021 год]. Рейтинг банков по объему выданных кредитов субъектам предпринимательства представлен в таблице 2.

Таблица 2  
 Рейтинг банков по объему выданных кредитов субъектам предпринимательства в 2018-2020 гг., млн. руб.

Table 2  
 Ranking of banks by the volume of loans issued to business entities in 2018-2020, million rubles

Банк	Годы		
	2018	2019	2020
ПАО Сбербанк	1609187	1953666	1997943
Банк ВТБ (ПАО)	896262	902969	904475
АО "Россельхозбанк"	199789	202219	282525
ПАО "Промсвязьбанк"	63153	106106	183942
ПАО Банк "ФК Открытие"	12672	140955	159671
АО "МСП Банк"	12200	82941	95227
АО "АЛЬФА-БАНК"	90811	97854	85143
ПАО "Совкомбанк"	20734	30392	63669
ПАО "БАНК УРАЛСИБ"	87342	76762	57763
ПАО КБ "УБРиР"	13148	7908	10921

Согласно таблице 2, ПАО Сбербанк и Банк ВТБ (ПАО) продолжают удерживать первые позиции в сегменте, при этом в 2020

году объемы выдач кредитов субъектам МСБ указанными банками остались примерно на уровне 2019 года. ПАО «Сбер-

банк» является крупнейшим транснациональным и универсальным в России, Центральной и Восточной Европе. На долю банка приходится порядка 25% от общей суммы кредитов, выданных субъектам МСП в 2020 году. Ближайшим к ПАО «Сбербанк» конкурентом по объему кредитования субъектов МСП является банк ВТБ (ПАО)

Банк ВТБ (ПАО) так же является банком с государственным участием. Клиентами банка по состоянию на 2020 год являются 13,9 млн человек и более 500 тыс. юридических лиц.

ПАО «Банк «ФК Открытие» ориентирован преимущественно на комплексное обслуживание и кредитование как корпоративных, так и частных клиентов. Кроме

того, активно работает в сфере инвестиционных услуг и операций на рынке драгоценных металлов.

АО «Альфа-Банк». Альфа-Банк – один из крупнейших универсальных банков России, принадлежащий консорциуму «Альфа-Групп». Ключевыми источниками финансирования банка, в равной степени, выступают средства корпоративных клиентов и населения.

Условия кредитования сегмента субъектов малого и среднего бизнеса ведущими банками бизнеса весьма разнообразны (таблица 3). Они различаются по целям, процентным ставками, суммам кредитования, срокам и залоговым обеспечением.

Таблица 3

Условия и виды кредитования субъектов МСП ведущими банками

Table 3

Conditions and types of lending to small and medium-sized businesses by leading banks

Вид кредита	Срок кредитования, мес.	Сумма, руб	Процентная ставка, %
<b>ПАО "Сбербанк"</b>			
Кредит оборотный	до 36	от 100 тыс.	11,0%
Кредит инвестиционный	до 180	от 100 тыс.	11,0%
Овердрафт	до 36	до 17 млн.	10,5%
Кредит на проект	до 120	от 2,5 млн	11,0%
<b>Банк ВТБ (ПАО)</b>			
Пополнение оборотных средств	до 36	до 500 млн.	10,0%
Финансирование капитальных затрат	до 144	до 500 млн.	10,0%
Кредит на госзаказ	до 36	5 млн.- 50 млн.	10,0%
Экспресс кредит	до 60	до 5 млн.	10,0%
Кредитование под залог приобретаемой недвижимости	до 144	до 500 млн.	10,0%
Рефинансирование	до 144	до 500 млн.	10,0%
Овердрафт	до 24		10,0%
Кредит под залоговое имущество	до 144	до 500 млн.	10,0%
Кредитование недропользователей	до 84		10,0%
Кредитование жилищного строительства		до 500 млн.	10,0%
<b>ПАО Банк "ФК Открытие"</b>			
Расчетный счет с кредитным лимитом		до 5 млн.	10,9%

Экспресс кредит	до 36	до 5 млн.	10,0%
Кредит Универсальный	до 180	от 1 млн.	7,9%
Возобновляемая кредитная линия	до 60	от 1 млн.	7,9%
Рефинансирование	до 120	от 1 млн.	7,9%
Кредит на инвестиции	до 180	от 1 млн.	7,9%
Овердрафт	до 60	от 1 млн.	7,9%
Кредит на исполнение контракта	до 36	от 1 млн.	7,9%
ПАО "Совкомбанк"			
Кредит на исполнение контракта	до 12	до 300 млн.	18,1%
Программа 279	до 12		3%-11%
Тендерное кредитование	1,5	до 250 млн.	9,4%
Овердрафт	до 12	до 3 млн.	10,0%
Кредит наличными "Суперплюс"	до 60	до 1 млн.	10,0%
Кредит под залог автотранспорта	до 60	до 1 млн.	10,0%
Кредит под залог недвижимости	до 120	до 30 млн.	9,5%
АО "Альфа-Банк"			
Бизнес-кредит	до 60	300 тыс.-10 млн.	11,5%
"Залоговый лайт"	до 60	500 тыс.-30 млн.	9,0%
"Партнер"	до 60	300 тыс.-6 млн.	12,95%

Линейка кредитных продуктов наиболее широко представлена в банке ВТБ, так же достаточно разнообразны предложения ФК «Открытие». Многообразие кредитных продуктов, подстроенных под цели клиента, говорит о специализации и высоком уровне клиентоориентированности банка.

Наиболее долгосрочное кредитование предлагают ПАО «Сбербанк», «ФК Открытие» (до 15 лет) и ВТБ (до 12 лет). Подобный продолжительный срок возврата кредита позволяет сделать вывод об устойчивом финансовом положении банка, предлагающего кредит, и об оптимистичных ожиданиях инвесторов и вкладчиков. На крепкое финансовое положение банка, также, указывает и максимальная сумма, доступная заемщику. Наиболее крупные кредиты бизнесу предлагает банк ВТБ (до 500 млн.) на пополнение оборотных средств, финансирование капитальных затрат, строительство и выполнение обязательств перед другими бан-

ками. Наиболее крупные суммы, как правило, предоставляются под залог имущества или при поручительстве иных лиц.

Кредиты по наиболее доступным кредитным ставкам предлагает банк «ФК Открытие». Процентную ставку на уровне 7,9% банк установил на универсальный кредит, рефинансирование, овердрафт, а также на кредиты с возобновляемой кредитной линией, на инвестиции и на исполнение контракта. Приемлемую, в сравнении с другими банками, процентную ставку установил «Альфа-Банк» на кредитное предложение «Залоговый лайт» [Татарина Л.В., Яценко Т.С. 2021].

Отдельно следует выделить кредит «Программа 279» от ПАО «Совкомбанк» с господдержкой. Согласно условиям которого, при соблюдении заемщиком требований программы, процентная ставка (для клиента) составит 3% (остальную часть субсидирует государство).

Далее проанализируем структуру кредитного портфеля ведущих банков в табл. 4.

Таблица 4  
 Динамика кредитного портфеля коммерческих банков в 2018-2020 гг., млрд. руб.  
 Table 4  
 Dynamics of the loan portfolio of commercial banks in 2018-2020, billion rubles

Показатели	Годы			Темп прироста, %	
	2018	2019	2020	2019/2018	2020/2019
<b>ПАО Сбербанк</b>					
Кредитный портфель, в т.ч.	19585	20364	23386	4	15
Корпоративный портфель, в т.ч.	12420	11378	14500	-8%	27%
Кредиты субъектам МСП	1609	1954	1998	21	2
Просроченная задолженность по кредитам субъектам МСП	67,39	82,02	81,71	22	-0,4
<b>Банк ВТБ (ПАО)</b>					
Кредитный портфель, в т.ч.	11424	11462	13163	0,3	14,8
Корпоративный портфель, в т.ч.	8435	8096	9305	-4,0	14,9
Кредиты субъектам МСП	896	903	904	0,7	0,2
Просроченная задолженность по кредитам субъектам МСП	25,1	25,28	25,33	0,7	0,2
<b>ПАО Банк "ФК "Открытие"</b>					
Кредитный портфель, в т.ч.	657	1341	1714	104	28
Корпоративный портфель, в т.ч.	508	966	1185	90	23
Кредиты субъектам МСП	13	141	160	в 10,1 раз	13
Просроченная задолженность по кредитам субъектам МСП	0,53	4,6	6,7	в 7,6 раз	46
<b>ПАО "Совкомбанк"</b>					
Кредитный портфель, в т.ч.	403	502	711	25	42
Корпоративный портфель, в т.ч.	218	250	384	15	54
Кредиты субъектам МСП	21	30	64	47	109
Просроченная задолженность по кредитам субъектам МСП	0,87	1,7	2,67	95	57
<b>АО "Альфа-Банк"</b>					
Кредитный портфель, в т.ч.	2115	2392	3048	13	27
Корпоративный портфель, в т.ч.	1544	1914	2225	24	16
Кредиты субъектам МСП	91	98	85	8	-13
Просроченная задолженность по кредитам субъектам МСП	3,81	4,5	3,57	18	-21

Согласно представленной таблице 4, на протяжении всего периода динамика роста кредитного портфеля ПАО Сбербанк положительная. Объем выданных кредитов корпоративным клиентам в 2019 году сократился на 8%, а в 2020 году рост составил практически 30%. Объем выдачи кредитов субъектам малого и среднего предпринимательства составляет, в среднем, 15% от общего объема корпоративных кредитов. Кредитование субъектов МСП на протяжении исследуемого периода показывало положительную динамику. Объем просроченной задолженности по кредитам, выданным субъектам МСП вырос на 22% в 2019, однако, в следующем году сократился на пол процента [Официальный сайт ПАО «Сбербанк»].

В растущем кредитном портфеле Банка ВТБ наибольшую часть занимают кредиты корпоративным клиентам. Объем кредитования субъектов МСП в исследуемом периоде вырос на 9%, пропорционально ему вырос и объем просроченной задолженности субъектов предпринимательства по кредитам [Официальный сайт Банка ВТБ (ПАО)].

ФК «Открытие» уделяет пристальное внимание кредитованию субъектов малого и среднего предпринимательства, наращивая кредитный портфель на 90% в 2019 году и на 23% в 2020. Объем просроченной задолженности также демонстрирует рост, увеличившись более чем на 5 млрд. руб. за исследуемый период.

Примерно половина выданных кредитов ПАО «Совкомбанк» в 2018-2020 годах приходится на корпоративные кредиты, из объема которых порядка 13% – это кредиты, предоставленные субъектам МСП. Рост просроченной задолженности по кредитам, выданным субъектам МСП, на протяжении выбранного составил 1,8 млрд. руб. или 307%.

Объем корпоративного кредитования АО «Альфа-Банк» демонстрировал стабильный рост, вслед за ростом совокупного кредитного портфеля. Объем кредитования субъектов МСП в 2019 году вырос на 8%, а в 2020 году, напротив, снизился на 13 млрд. руб. Просроченная задолженность по кредитам снизилась на 240 млн. руб. в исследуемом периоде.

В настоящее время прослеживается тенденция роста количества выданных кредитов субъектам МСП ввиду снижения их стоимости по причине снижения ключевой ставки ЦБ РФ.

Но в сложившихся условиях, банки, при взаимодействии с субъектами малого и среднего предпринимательства в процессе кредитования сталкиваются с рядом проблем, следствием которых является небольшой удельный вес кредитов субъектам МСП в портфеле банков. В сложившихся на рынке кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства условиях имеет смысл ввод мероприятий, направленных на решение вышеперечисленных проблем (таблица 5.)

Таблица 5

Мероприятия, направленные на развитие банковского кредитования субъектов МСП

Table 5

Measures aimed at the development of bank lending to small and medium-sized businesses

Проблема	Мероприятия, направленные на решение проблемы	Результат введения мероприятий
Длительные сроки рассмотрения кредитных заявок, высокий процент отказов	Обеспечение возможности проверки сведений о клиентах – субъектах МСП и их учредительных документов в электронном виде	Повышение скорости рассмотрения кредитных заявок, сокращение издержек банков

Проблема	Мероприятия, направленные на решение проблемы	Результат введения мероприятий
ввиду недостаточности сведений о субъектах МСП	Взаимодействие с ФНС России в части предоставления (при наличии согласия заемщика) актуальной бухгалтерской и налоговой отчетности, данных по кассовым операциям субъектов МСП	
Низкая осведомленность субъектов МСП о современных финансовых продуктах	Проведение мероприятий по презентации банковских продуктов для субъектов МСП-клиентов банка, проведение бесплатных мастер-классов, направленных на повышение уровня финансовой грамотности и презентацию кредитных продуктов	Повышение уровня финансовой грамотности субъектов МСП как необходимого фактора развития финансирования субъектов МСП
	Проведение активной рекламной кампании на интернет-ресурсах банка	
	Смс рассылки с предложением программ льготного кредитования, доступного субъекту предпринимательства	
Высокий уровень риска, возникающего при кредитовании субъектов малого и среднего предпринимательства	Введение программ кредитования с меньшей процентной ставкой, но более высокими сроком кредитования и суммой залогового обеспечения	Снижение потерь банка при невыплате кредита путем реализации более дорогостоящего имущества
	Разработка и экспериментальное внедрение аутсорсинга оценки кредитного риска для заемщиков из числа субъектов МСП внешними организациями, чьи модели одобрены Банком России	Снижение риска невозврата, путем дополнительной проверки сторонней организацией, снижение срока рассмотрения заявки
Высокая стоимость кредитов	Введение программ кредитования с меньшей процентной ставкой, но более высокими сроком кредитования и суммой залогового обеспечения	Уменьшение кредитной нагрузки на клиента в отчетном периоде
	Участие в программах льготного кредитования, государственного субсидирования части займа. Адаптирование кредитных продуктов под данные программы	Снижение стоимости кредита для клиентов, отвечающим условиям предоставления кредита
	Расширение перечня кредитных продуктов, с адаптированными под виды деятельности клиентов условиями	

Современная банковская система строится на повсеместном применении новых подходов, в том числе на комплексе мероприятий по введению программ кредитования с меньшей процентной ставкой, но более высокими сроком кредитования и суммой залогового обеспечения представляет собой создание большего числа кредитных продуктов, предполагающих сниженную процентную ставку, но рассчитанных на более долгий срок погашения кредита и получения в залог более дорогостоящего имущества [Глаголев С. Н., Ваганова О. В. 2013]. Кредитные продукты с подобными условиями были бы более привлекательным в глазах клиента, и на деятельности банка данное понижение пагубно не скажется по причине продления срока кредитования. Процентную ставку по данным продуктам представится возможным снизить, ввиду снижения риска за счет получения в залог более дорогостоящего имущества, средства от реализации которого покрывали бы сумму кредита.

Особое внимание уделено определению необходимых мероприятий по участию в программах льготного кредитования, государственного субсидирования части займа предполагают создание адаптированных кредитных продуктов под программы государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства [Ваганова О.В., Быканова Н.И., Белоцерковский Е.Д., Канашин А.А., 2020]. Реализация данных мероприятий приведет к увеличению объема кредитования субъектов МСП, поскольку кредиты для самых субъектов окажутся дешевле ввиду субсидирования затрат на уплату процентов по кредиту.

Также, на росте объема кредитования положительно скажется выстраивание партнерских отношений с АО «МСП Банк». Организация занимается государственной программой финансовой поддержки предпринимательства, предоставляя субъектам МСП прямые гарантии для получения банковских кредитов и помогая воспользоваться кредитными ресурсами

при недостаточности залогового обеспечения. АО «МСП Банк» выступает в роли гаранта исполнения субъектами МСП своих кредитных обязательств, разделяя с банками риски, которые могут возникать в результате ухудшения финансового состояния заемщика [Лепяхова Е.Н., Карачурин В.Л. 2020].

К повышению привлекательности банка для заемщиков приведет расширение перечня кредитных продуктов, адаптированных под вид деятельности субъектов МСП [Радюкова Я.Ю., Сутягин В.Ю., Дорожкина Н.И., Смагин И.И. 2020]. Так, например, создание продуктов, направленных на субъекты хозяйствования, деятельность которых подвержена сезонным скачкам. Подбор наиболее привлекательных условий под особенности деятельности клиента выделит банк из конкурентов с более узким перечнем предложений по кредитам. Также необходимо уделить внимание созданию продуктов, адаптированных под цели получения кредита. Например, инвестиционный кредит, кредит на пополнение оборотных средств, овердрафт и другие.

### **Заключение**

Таким образом, кредитование субъектов малого и среднего предпринимательства является перспективным направлением развития для коммерческих банков. Современный отечественный рынок кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства весьма многообразен по количеству разнообразных кредитных предложений, сроков кредитования, доступных клиентам сумм и процентных ставок. Ключевыми игроками являются ПАО Сбербанк, Банк ВТБ (ПАО), ФК «Открытие», Альфа-Банк, ПАО «Совкомбанк» и другие банки, осуществляющие деятельность в сфере корпоративного кредитования.

В условиях изменяющейся после пандемии Covid 19 экономики, развитие кредитных отношений банков с субъектами предпринимательства по направлениям: выдача кредитов, выдача кредитных

карт, продажа банковских продуктов, овердрафт и др. возможно лишь при стабильном развитии бизнеса самих субъектов.

#### Список литературы

1. Быканова Н.И., 2012 Проблемы и перспективы развития банковского кредитования малого бизнеса в России 2012. // Экономические и гуманитарные науки, 2012. № 8(247): 73-78.
2. Быканова Н.И., Коннова А.В., 2018. Малый и средний бизнес как перспективный сегмент рынка кредитования в России // Вектор экономики, 2018. № 4 (22): 49.
3. Ваганова О. В., 2016. Методологические аспекты формирования механизмов интеграционного взаимодействия субъектов в региональных инновационных системах : автореферат дис. ... доктора экономических наук : 08.00.05 / Ваганова Оксана Валерьевна; [Место защиты: С.-Петербург. гос. экон. ун-т]. – Санкт-Петербург, 2016. – 52 с.
4. Ваганова О.В., Быканова Н.И., Белоцерковский Е.Д., Канашин А.А., 2020. Пути повышения эффективности кредитования физических лиц иностранными банками в России // Финансовая экономика. 2020. № 6. С. 11-16. [URL: <http://reconomic.ru/editorial-board/redactor/166/>].
5. Глаголев С. Н., Ваганова О. В. 2013. Финансовый механизм обеспечения инновационного процесса. Всемирный журнал прикладных наук, 25 (12): 1729-1734.
6. Жирнель Е.В., 2020. Особенности российского рынка кредитования малого и среднего предпринимательства на современном этапе // Управленческое консультирование. 2020. №11(143): 77-92.
7. Крицкая А.А., Шумилина А.Б., Филимонова А.Р., 2021. Меры поддержки предпринимательства в России в период пандемии (на примере малого и среднего бизнеса) // The Scientific Heritage. 2021. №66-3(66): 37-40.
8. Лепяхова Е.Н., Карачурин В.Л., 2020. Направления совершенствования кредитных отношений банков и предприятий малого предпринимательства // Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты: сборник научных статей 10-й Всероссийской научно-практической конференции. Курск. 2020: 244-248.
9. Мелконян Г.Е., 2021. Проблемы и перспективы банковского кредитования малого и среднего бизнеса в России // Теории, школы и концепции устойчивого развития науки в современных условиях: сборник статей Международной научно-практической конференции. Уфа. 2021: 95-98.
10. Мошкова Д.А., Мазий В.В., 2019. Проблемы взаимодействия банков и субъектов малого и среднего предпринимательства // Вектор экономики. 2019. №7(37): 39.
11. Мухамедова С.В., 2020. Роль коммерческих банков в деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства в России // Научное сообщество студентов XXI столетия. Экономические науки: сборник статей по материалам ХСХVI студенческой международной научно-практической конференции. Новосибирск. 2020: 166-172.
12. Татаринова Л.В., Яценко Т.С., 2021. Предоставление комплексного пакета банковских услуг для предприятий малого и среднего бизнеса // Baikal Research Journal. 2021. Т.12. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/predostavlenie-kompleksnogo-paketa-bankovskih-uslug-dlya-predpriyatij-malogo-i-srednego-biznesa> (дата обращения: 25.04.2021).
13. Радюкова Я.Ю., Сутягин В.Ю., Дорожкина Н.И., Смагин И.И., 2020. Тенденции развития системы кредитования малого и среднего бизнеса в современных условиях // Известия Юго-Западного государственного университета. Сер.: Экономика. Социология. Менеджмент. 2020. Т.10 (6): 124-139.
14. Кредитование малого бизнеса: больше, короче, мельче / Банковское обозрение. URL: <https://bosfera.ru/bo/kreditovanie-malogo-biznesa-bolshe-koroche-melche> (дата обращения: 25.04.2020).
15. Кредитование малого бизнеса в 2020 году. Исследование / Frank RG. URL: <https://frankrg.com/36510> (дата обращения: 25.04.2020).
16. Кредитование малого и среднего бизнеса: на гребне роста – исследование. URL: <http://nbj.ru/publs/banki-i-biznes/2019/10/28/kreditovanie-malogo-i-srednego-biznesa-na-grebne-rosta-issledovanie/index.html> (дата обращения: 25.04.2020).
17. Кредитование субъектов малого и среднего предпринимательства / Ассоциация российских банков (АРБ). URL:



[https://arb.ru/upload/iblock/a49/stat\\_bulletin\\_lending\\_2012-07.pdf](https://arb.ru/upload/iblock/a49/stat_bulletin_lending_2012-07.pdf) (дата обращения: 25.04.2020).

18. Обзор по кредитованию МСП: вирус путает карты, вся надежда на господдержку / Банки.ру. URL: <https://www.banki.ru/news/research/?id=10920120> (дата обращения: 25.04.2020).

19. Официальный сайт АО «Корпорация МСП» URL: <https://corpmsp.ru/> (дата обращения: 25.04.2020).

20. Официальный сайт Банка России URL: <https://www.cbr.ru/> (дата обращения: 25.04.2020).

21. Официальный сайт ПАО «Сбербанк» URL: <https://www.sberbank.ru/ru/person> (дата обращения: 25.04.2020).

22. Официальный сайт Банка ВТБ (ПАО) URL: <https://www.vtb.ru/>, (дата обращения: 25.04.2020).

23. О развитии банковского сектора Российской Федерации URL: [https://www.cbr.ru/analytics/bank\\_system/din\\_razv\\_16\\_07/](https://www.cbr.ru/analytics/bank_system/din_razv_16_07/) (дата обращения: 25.04.2020).

24. Прогноз банковского сектора на 2021 год: на игле льготных кредитов / РА «Эксперт». URL: [https://www.raexpert.ru/researches/banks/bank\\_forecast\\_2021/](https://www.raexpert.ru/researches/banks/bank_forecast_2021/) (дата обращения: 25.04.2020).

25. Прогноз кредитования малого и среднего бизнеса в России на 2021 год: выжившие / РА «Эксперт». URL: [https://www.raexpert.ru/researches/banks/msb\\_2021/](https://www.raexpert.ru/researches/banks/msb_2021/) (дата обращения: 25.04.2020).

26. Солодилов Д.Г., 2021. Развитие кредитных отношений банков с субъектами малого и среднего предпринимательства // Магистерская работа, 2021.

### References

1. Bykanova N.I. (2012). Problemy i perspektivy razvitiya bankovskogo kreditovaniya malogo biznesa v Rossii 2012. // *Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki*. 2012. № 8(247): 73-78.

2. Bykanova N.I., Konnova A.V. (2018). Malyy i srednij biznes kak perspektivnyj segment rynka kreditovaniya v Rossii // *Vektor ekonomiki*. 2018. № 4 (22): 49.

3. Glagolev, S.N. and Vaganova, O.V. (2013). The Financial Mechanism to Ensure the

Innovation Process. *World Applied Sciences Journal*, 25 (12): 1729-1734.

4. Kreditovanie malogo biznesa: bol'she, koroche, mel'che / *Bankovskoe obozrenie*. URL: <https://bosfera.ru/bo/kreditovanie-malogo-biznesa-bolshe-koroche-melche> (Accessed 25 April 2020).

5. Kreditovanie malogo biznesa v 2020 godu. *Issledovanie / Frank RG*. URL: <https://frankrg.com/36510> (Accessed 25 April 2020).

6. Kreditovanie malogo i srednego biznesa: na grebne rosta – issledovanie. URL: <http://nbj.ru/publs/banki-i-biznes/2019/10/28/kreditovanie-malogo-i-srednego-biznesa-na-grebne-rosta-issledovanie/index.html> (Accessed 25 April 2020).

7. Kreditovanie sub"ektov malogo i srednego predprinimatel'stva / *Associaciya rossijskikh bankov (ARB)*. URL: [https://arb.ru/upload/iblock/a49/stat\\_bulletin\\_lending\\_2012-07.pdf](https://arb.ru/upload/iblock/a49/stat_bulletin_lending_2012-07.pdf) (Accessed 25 April 2020).

8. Kritskaya A.A., Shumilina A.B., Filimonova A.R. (2021). Mery podderzhki predprinimatel'stva v Rossii v period pandemii (na primere malogo i srednego biznesa) // *The Scientific Heritage*. 2021. №66-3(66): 37-40.

9. Lepyakhova E.N., Karachurin V.L. (2020). Napravleniya sovershenstvovaniya kreditnyh otnoshenij bankov i predpriyatij malogo predprinimatel'stva // *Trendy razvitiya sovremenogo obshchestva: upravlencheskie, pravovye, ekonomicheskie i social'nye aspekty: sbornik nauchnyh statej 10-j Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii*. Kursk. 2020. Pp. 244-248.

10. Melkonyan G.E. (2021). Problemy i perspektivy bankovskogo kreditovaniya malogo i srednego biznesa v Rossii // *Teorii, shkoly i koncepcii ustojchivogo razvitiya nauki v sovremennyh usloviyah: sbornik statej Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii*. Ufa. 2021: 95-98.

11. Moshkovskaya D.A., Mazij V.V. 2019. Problemy vzaimodejstviya bankov i sub"ektov malogo i srednego predprinimatel'stva // *Vektor ekonomiki*. 2019. №7(37): 39.

12. Muhamedova S.V. (2020). Rol' kommercheskikh bankov v deyatel'nosti sub"ektov malogo i srednego predprinimatel'stva v Rossii // *Nauchnoe soobshchestvo studentov XXI stoletiya. Ekonomicheskie nauki: sbornik statej po materi-*

alam XCVI studencheskoj mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Novosibirsk. 2020: 166-172.

13. Obzor po kreditovaniyu MSP: virus pu-taet karty, vsya nadezhda na gospodderzhku / Banki.ru. URL:

<https://www.banki.ru/news/research/?id=10920120> (Accessed 25 April 2020).

14. Oficial'nyj sajt AO «Korporaciya MSP» URL: <https://corpmsp.ru/> (Accessed 25 April 2020).

15. Oficial'nyj sajt Banka Rossii URL: <https://www.cbr.ru/> (Accessed 25 April 2020).

16. Oficial'nyj sajt PAO «Sberbank» URL: <https://www.sberbank.ru/ru/person> (Accessed 25 April 2020).

17. Oficial'nyj sajt Banka VTB (PAO) URL: <https://www.vtb.ru/>, (Accessed 25 April 2020).

18. Radyukova Ya. Yu., Sutyagin V. YU., Dorozhkina N. I., Smagin I. I. (2020). Tendencii razvitiya sistemy kreditovaniya malogo i srednego biznesa v sovremennyh usloviyah // Izvestiya YUgo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Ser.: Ekonomika. Sociologiya. Menedzhment. 2020. Vol. 10. №6: 124-139.

19. Razvitii bankovskogo sektora Rossijskoj Federacii URL: [https://www.cbr.ru/analytics/bank\\_system/din\\_razv\\_16\\_07/](https://www.cbr.ru/analytics/bank_system/din_razv_16_07/) (Accessed 25 April 2020).

20. Prognoz bankovskogo sektora na 2021 god: na igle l'gotnyh kreditov / RA «Ekspert». URL: [https://www.raexpert.ru/researches/banks/bank\\_forecast\\_2021/](https://www.raexpert.ru/researches/banks/bank_forecast_2021/) (Accessed 25 April 2020).

21. Prognoz kreditovaniya malogo i srednego biznesa v Rossii na 2021 god: vyzhivshie / RA «Ekspert». URL: [https://www.raexpert.ru/researches/banks/msb\\_2021/](https://www.raexpert.ru/researches/banks/msb_2021/) (Accessed 25 April 2020).

22. Solodilov D. G., (2021). Development of credit relations of banks with small and medium-sized businesses // Master's thesis, 2021

23. Tatarinova L. V., Yashchenko T. S. (2021). Predostavlenie kompleksnogo paketa bankovskih uslug dlya predpriyatij malogo i srednego biznesa // Baikal Research Journal. 2021.

Vol. 12. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/predostavlenie-kompleksnogo-paketa-bankovskih-uslug-dlya-predpriyatij-malogo-i-srednego-biznesa> (Accessed 25 April 2020).

24. Vaganova O. V., Bykanova N. I., Belotserkovsky E. D., Kanashin A. A. (2020). Ways to improve the efficiency of lending to individuals by foreign banks in Russia // Financial Economics. 2020. No. 6. pp. 11-16. [URL: <http://reconomic.ru/editorial-board/redactor/166/>].

25. Vaganova O. V., 2016. Methodological aspects of the formation of mechanisms of integration interaction of subjects in regional innovation systems: abstract of the dis.... doctor of Economics: 08.00.05 / Vaganova Oksana Valeryevna; [Method of defense: St. Petersburg State Economic University. un-t]. – St. Petersburg, 2016. - 52 p.

26. Zhirnel' E. V. (2020). Osobennosti rossijskogo rynka kreditovaniya malogo i srednego predprinimatel'stva na sovremennom etape // Upravlencheskoe konsul'tirovanie. – 2020. №11(143): 77-92.

**Солодилов Д.Г.**, магистрант Института экономики и управления, НИУ «БелГУ», (г. Белгород, Россия)

**Dmitry G. Solodilov**, Master's Degree Student, Institute of Economics and Management, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia)

**Быканова Н.И.**, доцент, кандидат экономических наук, доцент кафедры инновационной экономики и финансов, Института экономики и управления, НИУ «БелГУ», (г. Белгород, Россия)

**Natalia I. Bykanova**, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Innovative Economy and Finance, Institute of Economics and Management, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia)

УДК 332

DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-6

Забнина Г.Г.

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
СРЕДСТВ РЕГИОНАЛЬНОГО БЮДЖЕТА  
БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Белгородский государственный национальный исследовательский университет  
ул. Победы, 85, г. Белгород, 308015, Россия

e-mail: zabnina\_g@bsu.edu.ru

**Аннотация**

Эффективное развитие региона является основополагающей задачей местных органов власти. На современном этапе существует множество подходов для ее осуществления, одним из которых является грамотная оценка использования бюджета. С ее помощью определяются принципы результативности использования бюджетных средств, выстраиваются различные механизмы контроля и управления. В работе рассмотрены основы бюджета Белгородской области и сделан вывод о возрастании обязательств по расходам. Доказано, что применение бюджетной политики оказывает колоссальное влияние на качество осуществления стратегических целей региона, а также способствует грамотному регулированию социальных процессов, и гармоничному соотношению доходной и расходной частей бюджета.

**Ключевые слова:** бюджет, бюджетные ассигнования, региональный бюджет, финансовая система, межбюджетные отношения, фонды денежных средств, финансовый механизм.

**Информация для цитирования:** Забнина Г.Г. Оценка эффективности использования средств регионального бюджета Белгородской области // Научный результат. Экономические исследования. 2021. Т. 7. № 2. С. 58-65. DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-6

Galina G. Zabnina

**ASSESSMENT OF THE EFFICIENCY OF THE USE  
OF THE REGIONAL BUDGET OF THE BELGOROD  
REGION**

Belgorod State National Research University  
85 Pobedy St., Belgorod, 308015, Russia

e-mail: zabnina\_g@bsu.edu.ru

**Abstract**

The effective development of the region is a fundamental task of local authorities. At the present stage, there are many approaches for its implementation, one of which is a competent assessment of the use of the budget. With its help, the principles of the effectiveness of the use of budget funds are determined, various control and management mechanisms are built. The paper considers the basics of the budget of the

Belgorod region and concludes that there is an increase in expenditure obligations. It is proved that the application of budget policy has a huge impact on the quality of the implementation of the strategic goals of the region, and also contributes to the competent regulation of social processes, and a harmonious ratio of the revenue and expenditure parts of the budget.

**Key words:** budget; budget allocations; regional budget; financial system; inter-budgetary relations; funds of funds; financial mechanism

**Information for citation:** Zabnina G. G. "Assessment of the effectiveness of the use of the regional budget of the Belgorod region, Research Result. Economic Research, 7(2), 58-65, DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-6

### Введение

Бюджетная политика региона представляет собой комплекс мероприятий в сфере организации бюджетных отношений, социально-экономическая сущность которой состоит в выборе стратегии регулирования социальных процессов, а также управления налоговыми и бюджетными отношениями, региональными финансами [Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998]. Результатом этого становится обеспечение области денежными средствами для ее четкого функционирования и осуществления поставленных задач. Бюджетная политика региона является центром экономической политики в целом и отражает взаимоотношения различных общественных институтов и населения в сфере финансов.

Бюджетный процесс Белгородской области включает в себя деятельность органов государственной власти, которая заключается в рассмотрении проектов бюджетов, утверждении и исполнении бюджета области, бюджетов муниципальных образований, контроле за их исполнением, ведении бюджетного учета, подготовке внешнего аудита, проверки и утверждении бюджетной отчетности [Забнина Г.Г., Сорокин И.И., 2019]. Основными задачами органов государственной власти региона на ближайшую перспективу являются сохранение социальной стабильности, стимулирование инвестиционной деятельности и повышения спроса на инновации в экономике. Эти меры должны способство-

вать увеличению налогового потенциала и формированию стабильной доходной базы бюджета области.

### Основная часть

Основные направления бюджетной и налоговой политики на долгосрочную перспективу сохраняют преемственность реализуемых мер, направленных на повышение эффективности использования доходного потенциала для обеспечения заданных темпов экономического роста, безусловное исполнение принятых социальных обязательств, финансовое обеспечение реализации приоритетных для региона задач, поддержку предпринимательской и инвестиционной активности. Их базовым принципом является обеспечение долгосрочной сбалансированности областного бюджета, решение текущих и перспективных задач наиболее эффективным способом [О мерах по реализации закона Белгородской области от 13 декабря 2019 года № 431].

Региональный бюджет – один из основных инструментов, оказывающих влияние государственных органов власти на социально-экономические процессы в регионе. Его действие отражается и в самом процессе формирования бюджета, и в процессе дальнейшего использования для реализации различных социально-экономических расходов.

В Бюджетном кодексе Российской Федерации дается следующее определение расходов бюджета: «Расходы бюджета –

выплачиваемые из бюджета денежные средства, за исключением средств, являющихся в соответствии с настоящим Кодексом источниками финансирования дефицита бюджета» [Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998].

Министерством финансов Российской Федерации была разработана методология, позволяющая рассмотреть результаты, полученные субъектами Российской Федерации в части улучшения эффективности расходов бюджета. Она включает следующие показатели: ОС1 и ОС2, которые позволяют детально оценить эффек-

тивность региональных фондов [Об утверждении методики проведения оценки результатов]:

1) ОС1 – отношение дефицита бюджета к доходам без учета объема безвозмездных поступлений;

2) ОС2 – отношение государственного долга (за вычетом выданных гарантий) к доходам бюджета без учета объема безвозмездных поступлений.

Для оценки эффективности использования средств регионального бюджета Белгородской области, рассмотрим динамику областного бюджета.

Таблица 1

Основные характеристики областного бюджета на 2018 – 2022 года, тыс. руб.

Table 1

Main characteristics of the regional budget for 2018 – 2022, thousand rubles.

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Доходы	93654982,0	87939982,5	97530093,3	94717674,7	95120854,9
в т.ч. Налоговые и неналоговые доходы	73491697,0	70667945,0	80 661 563,0	82 208 640,0	85 362 176,0
в т.ч. Безвозмездные поступления	20163285,0	17272037,5	16868530,3	12509034,7	9758678,9
Расходы	85558198,0	91549778,5	103916588,0	99669780,8	100957789,1
Дефицит областного бюджета (профицит)	8096748,0	3609796,0	6386494,7	4952106,1	5836934,2
Верхний предел государственного внутреннего долга	35334067,0	34125268,0	29595005,0	28959222,0	28463131,0
Верхний предел государственного внутреннего долга по гос. гарантиям Белгородской области	6275556,0	5073388,0	3410387,0	3005387,0	3145819,0

Источник: составлено автором по материалам 10

Так, для Белгородской области общий прогноз доходов на 2020 год составляет 97,5 млрд. рублей. Расходы же прогнозируются в объеме 103,9 млрд. рублей.

Предполагается, что собственные доходы областного бюджета в 2020 году достигнут 80,7 млрд рублей, 16,8 млрд рублей регион получит в качестве безвозмездных поступлений из федерального центра.

Таблица 2

Основные коэффициенты эффективности использования средств областного бюджета Белгородской области за период 2018-2020 гг. и на плановый период 2021-2022 гг., %

Table 2

The main coefficients of the effectiveness of the use of funds from the regional budget of the Belgorod region for the period 2018-2020 and for the planning period 2021-2022, %

Обозначение	Формула	2018	2019	2020	2021	2022	Пояснения
ОС1	$ОС1 = \frac{Дэф}{Д - БП} * 100\%$	11,0	5,1	7,9	6,0	6,8	Дэф – размер дефицита бюджета; Д – доходы бюджета; БП – безвозмездные поступления в бюджет субъекта РФ;
ОС2	$ОС2 = \frac{ГД - Гар}{Д - БП} * 100\%$	39,5	41,1	32,5	31,6	29,7	ГД – размер государственного долга; Гар – государственный долг в части предоставленных государственных гарантий.

Источник: составлено автором по материалам [Об утверждении методики проведения оценки результатов]

Проанализировав данные таблиц 1 и 2, можно сделать вывод, что общие обязательства по расходам растут довольно высокими темпами. Показатель ОС1 отражает долю бюджетного дефицита в чистых доходах и говорит о положительной тенденции, результат которой будет достигнут к 2022 году, показатель которого снизится на 62,1% по сравнению с 2018 годом.

Аналогичная ситуация наблюдается для ОС2, характеризующего степень покрытия государственного долга доходами бюджета. Данный показатель снижается из года в год, начиная 39,5 % в 2018 году, заканчивая 29,7 % в 2022 г., что отражает положительную тенденцию.

Так, разработка бюджетной политики Белгородской области начинается с установления фундаментальных основ бюджета. Первоочередно формулируются конкретные направления использования бюджета в интересах общества и Правительства, в которых расходно-доходные статьи занимают главенствующую роль в управлении бюджетом [Белгородская областная Дума, 2021].

Доходная устойчивость региональной экономики зависит от многих факто-

ров и в то же время лежит в основе бюджетирования. Одним из основополагающих факторов, влияющих на увеличение региональных доходов, является бизнес, который платит большую часть налогов в бюджет. [Тамов Р.М., Ваганова О.В., 2020]. Он создает рабочие места, способствуя увеличению налоговых поступлений по налогу на прибыль, также большой объем приходится на налог на имущество, акцизы и т. д. Таким образом, главными источниками региональной казны на 2020-2022 года остаются налог на прибыль организаций, его доля составит 45% (36,3 млрд рублей), налог на доходы физических лиц (22% или 17,9 млрд рублей), налог на имущество (10% или 8 млрд. рублей) и акцизы (10% или 7,9 млрд рублей) [РБК, 2021].

На территории Белгородской области реализуется комплекс мер, направленный на развитие инвестиционного потенциала региона и инновационной экономики [Ваганова О.В., 2017]. Сегодня большое внимание отводится обеспечению территории новыми строительными объектами, поддержке малых инвестиционных предприятий, содействию развития инноваций. По-

литика региона направлена на устранение бюрократических препятствий для получения кредитов и субсидий, а, следовательно, дают экономическую стабильность и финансовую устойчивость области [Соловьева Н.Е., Забнина Г.Г., Ботнарь С.А., Лютых М.П., Ломова М.Э., 2019]. Не остается в стороне вопрос роста заработной платы и реализации мероприятий, направленных на содействие занятости населения области. В области активно реализуются программы социальной поддержки населения, обеспечения социально-политической стабильности [Глаголев С. Н., Ваганова О. В., 2013].

Отдельной статьей расходов бюджета выделены расходы на реализацию 9 национальных проектов. Наибольшую часть расходов придется на поддержку демографии, здравоохранения, образования и улучшение городской среды.

В национальный проект «Демография» входят следующие направления:

- Материальная поддержка семей при рождении детей;

- Стимулирование рождаемости первенцев в молодых семьях (включает единовременные выплаты студенческим семьям в размере 100 тыс. руб., компенсация на продукты детского питания, выделение денежных средств на улучшение условий жилья)

- Создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет для возможности выхода на работу матерей;

- Поддержка граждан старшего поколения, включающая повышение качества жизни;

- Пропаганда здорового образа жизни, включая создание условий для занятий физической культурой и спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта.

В результате ее реализации планируется добиться следующих показателей, приведенных в таблице 3.

Таблица 3

Показатели (индикаторы) национального проекта «Демография» за 2019-2022 гг.

Table 3

Indicators (indicators) of the national project «Demography» for 2019-2022.

Показатель (индикатор)	Ед. изм.	Фактические результаты за 2019 год	Фактические результаты за 2020 год	Ожидаемые результаты за 2021 год	Ожидаемые результаты за 2022 год
Ожидаемая продолжительность жизни	число лет	74,9	75,6	75,7	76,4
Суммарный коэффициент рождаемости	Коэффициент	1,6	1,63	1,6	1,6
Общий коэффициент смертности населения на 1000 человек	Коэффициент	13,0	13,0	12,8	12,7
Коэффициент естественной убыли (прироста)	промилле	-2,6	-2,5	-2,4	-2,3

Согласно данным таблицы, в 2022 году по сравнению с 2019 ожидается увеличение продолжительности жизни на 1,5 года. Суммарный коэффициент рождаемо-

сти составит 1,626, что больше со сравнимым периодом на 0,048. Кроме того, ожидается снижение коэффициента смертности на 0,3.

Национальный проект «Здравоохранение» предполагает снижение показателей смертности населения трудоспособного возраста (до 350 случаев на 100 тыс. населения), смертности от болезней системы кровообращения (до 450 случаев на 100 тыс. населения), смертности от новообразований, в том числе от злокачественных (до 185 случаев на 100 тыс. населения), младенческой смертности (до 4,5 случая на 1 тыс. родившихся детей) на территории страны. Что касается Белгородской области в целом, мероприятия в рамках данного проекта будут направлены на повышение доступности и качества первичной медицинской помощи всем гражданам Белгородской области, борьбу с сердечно-сосудистыми и онкологическими заболеваниями, развитие детского здравоохранения, устранение кадрового дефицита медицинских работников. В связи с существующей проблемой перегруженности врачей на скорой помощи планируется включить неотложные бригады семейных врачей. В 2020 году расширится список категорий граждан, имеющих право на льготное получение лекарственных средств. На это будет выделено в 2020 году 15139112,9 тыс. рублей [Об утверждении государственной программы Белгородской области].

В рамках реализации указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития России на период до 2024 года» был разработан национальный проект «Образование». Приоритетными направлениями в этой сфере стали действия по созданию современной образовательной среды для обучающихся, развитие дополнительного образования, мобилизация ресурсов социальных институтов в воспитании подрастающего поколения с учетом региональных особенностей. В этой связи была разработана структура проекта, в которую вошли такие программы как «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Цифровая образовательная среда», «Молодые профессиона-

лы», «Учитель будущего» и т.д., которые активно реализуются на территории Белгородской области и приносят свои плоды.

Касаемо реализации программы «Формирование современной городской среды на территории Белгородской области», будет реализовано не менее 216 мероприятий по благоустройству общественных территорий, увеличено количество доли городов с благоприятной средой до 60 процентов. Объем финансирования в период с 2020 по 2022 года составит 236360,8 тыс. руб.

### **Заключение**

Анализируя вышесказанное можно констатировать тот факт, что реализация бюджетной политики позволит:

- обеспечить сбалансированность и долгосрочную стабильность региональной бюджетной системы;
- совершенствование межбюджетных отношений в сотрудничестве с местными органами власти;
- сформировать областной бюджет на основе государственных программ как инструмента повышения эффективности бюджетных расходов;
- перейти к программной структуре расходов бюджетов;
- повысить эффективность предоставления государственных услуг и закупок;
- повысить открытость и прозрачность управления государственными финансами области.

Анализ оценки эффективности использования бюджетных средств показывает, что в период 2018-2022 гг. степень покрытия государственного долга будет иметь положительную тенденцию, кроме того, ожидается снижение обязательств по расходам. Результаты социально-экономического развития области свидетельствуют о том, что бюджетная политика Белгородской области соответствует стратегическим целям региона и в целом является эффективной. Это обусловлено грамотным построением регулирования социальных процессов, управле-



ния налоговыми и бюджетными отношениями, соотношением доходной и расходной частей бюджета, а также реализации национальных проектов.

### Список литературы

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 02.08.2019) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2019) [Электронный ресурс]: // Консультант Плюс: справочная правовая система. Разд. «Законодательство». Информ. Банк «Версия Проф». (дата обращения: 31.04.2021).
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (НК РФ) от 31 июля 1998 года № 146-ФЗ [Электронный ресурс]: // Консультант Плюс: справочная правовая система. Разд. «Законодательство». Информ. Банк «Версия Проф».
3. Об утверждении методики проведения оценки результатов, достигнутых субъектами Российской Федерации в сфере повышения эффективности бюджетных расходов, и динамики данных результатов [Электронный ресурс]: Приказ Министерства финансов РФ от 26.07.2013 г. № 75-н (с изм. и доп.)// Консультант Плюс: справочная правовая система. Разд. «Законодательство». Информ. Банк «Версия Проф». (дата обращения: 31.04.2021).
4. Об утверждении государственной программы Белгородской области "Развитие здравоохранения Белгородской области": Постановление (с изменениями на 16 декабря 2019 года) от 16 декабря 2013 года № 524-пп [Электронный ресурс]: // Консультант Плюс: справочная правовая система. Разд. «Законодательство». Информ. Банк «Версия Проф». (дата обращения: 31.04.2021).
5. О мерах по реализации закона Белгородской области от 13 декабря 2019 года № 431 «Об областном бюджете на 2020 год и на плановый период 2021 и 2022 годов»: Постановление от 10 февраля 2020 года № 52-пп [Электронный ресурс]: // Консультант Плюс: справочная правовая система. Разд. «Законодательство». Информ. Банк «Версия Проф». (дата обращения: 31.04.2021).
6. Белгородская областная Дума, 2021. [Электронный ресурс]: [официальный сайт]. – Режим доступа: <https://www.belduma.ru/news/detail.php?ID=38949>. (дата обращения: 31.04.2021).
7. Ваганова О.В., 2017. Методологические аспекты формирования механизмов интеграционного взаимодействия субъектов в региональных инновационных системах: диссертация ... доктора экономических наук: 08.00.05 / Ваганова О.В.; [Место защиты: ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский государственный экономический университет], 2017.
8. Глаголев С. Н., Ваганова О. В., 2013. Специфические детерминанты структурирования экономики с учетом фактора интеграции. Всемирный журнал Прикладных Наук. 2013. 24 (10): 1322-1329.
9. Забнина Г.Г., Сорокин И.И., 2019. Сущность бюджетной политики региона / Научный результат. Экономические исследования. – Т.5, №2, 2019.
10. Камысовская, С. В. Анализ региональных бюджетов РФ [Текст]: учеб. пособие / С.В. Камысовская, Т.В. Захарова, Н.Н. Попова. – М.: Форум, 2019: 288.
11. Климентьева Н.М., 2019. Управление ликвидностью бюджетных средств, для наращивания финансового потенциала регионов России [Текст] /Н.М. Климентьева, В.Е. Ульяновкин // Финансовая экономика. – М.: Некоммерческий фонд содействия развитию экономической науки и образования «Экономика», 2019: 253-255.
12. Соловьева Н.Е., Забнина Г.Г., 2019. Бюджетно-налоговая политика [Текст]: учебное пособие/ Н.Е. Соловьева, Г.Г. Забнина. – Белгород: ИД «Белгород» НИУ «БелГУ», 2019: 76.
13. Соловьева Н.Е., Забнина Г.Г., Ботнар С.А., Лютых М.П., Ломова М.Э., 2019. Сравнительный анализ налогового потенциала Белгородской и Курской областей и уровня обеспеченности региональных бюджетов финансовыми ресурсами // Экономика и предпринимательство. 2019. № 7 (108). С. 310-313.
14. РБК, 2021. [Электронный ресурс]: [официальный сайт]. – Режим доступа: <https://chr.plus.rbc.ru/partners/5ddb51c7a8aa993cc4b183a>. (дата обращения: 31.04.2021).
15. Тамов Р.М., Ваганова О.В., 2020. Организационно-экономический механизм реализации стратегии развития региона // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2020. № 3 (63). С. 17.

## References

1. Belgorod Regional Duma-official website (2021). [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.belduma.ru/news/detail.php?ID=38949>. (accessed: 31.04.2021).
2. Glagolev S. N., Vaganova O. V. (2013). Specific determinants of the structuring of the economy taking into account the integration factor. *World Journal of Applied Sciences*. 2013. 24 (10): 1322-1329
3. Камысовская, С. В. (2019). Analysis of regional budgets of the Russian Federation [Text]: textbook / S.V. Kamysovskaya, T.V. Zakharova, N.N. Popov. – М.: Forum, 2019: 288.
4. Klimentieva N.M. (2019). Management of the liquidity of budgetary funds to increase the financial potential of the regions of Russia [Text] / N.M. Klimentyeva, V.E. Ulyankin // financial economy. – М.: Non-profit foundation for promoting the development of economic science and education «Economics», 2019: 253-255.
5. On the approval of the methodology for assessing the results achieved by the constituent entities of the Russian Federation in the field of increasing the efficiency of budget expenditures, and the dynamics of these results [Electronic resource]: Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation of July 26, 2013, №. 75-n (with amendments and add) // Consultant Plus: legal reference system. Sec. «Legislation». Inform. Bank «Version Prof.» (Accessed 31 April 2021).
6. On the approval of the state program of the Belgorod region «Development of health care in the Belgorod region»: Resolution (as amended on December 16, 2019) of December 16, 2013 № 524-pp [Electronic resource]: // Consultant Plus: reference legal system. Sec. «Legislation». Inform. Bank «Version Prof.»
7. On measures to implement the law of the Belgorod region of December 13, 2019 № 431 «On the regional budget for 2020 and for the planning period of 2021 and 2022»: Resolution of February 10, 2020 № 52-pp [Electronic resource]: // Consultant Plus: reference legal system. Sec. «Legislation». Inform. Bank «Version Prof.» (Accessed 31 April 2021).
8. RBC, (2021). [Electronic resource]: [official. website]. – Access mode: <https://chr.plus.rbc.ru/partners/5ddb51c7a8aa993cc4b183a>. (Accessed 31 April 2021).
9. Solovjeva, N.E., Zabnina, G.G. (2019). Fiscal policy [Text]: tutorial / N.E. Solovjeva, G.G. Zabnina. – Belgorod: Publishing House «Belgorod» NRU «BelGU», 2019: 76.
10. Solovjeva N. E., Zabnina G. G., Botnar S. A., Lyutykh M. P., Lomova M. E. (2019). Comparative analysis of the tax potential of the Belgorod and Kursk regions and the level of provision of regional budgets with financial resources // *Economics and entrepreneurship*. 2019. No. 7 (108). pp. 310-313.
11. Tamov R. M., Vaganova O. V. (2020). Organizational and economic mechanism for implementing the regional development strategy // *Regional Economics and Management: an electronic scientific journal*. 2020. No. 3 (63). p. 17.
12. Tax Code of the Russian Federation (RF Tax Code) of July 31, 1998 № 146-FZ [Electronic resource]: // Consultant Plus: reference legal system. Sec. «Legislation». Inform. Bank «Version Prof.» (Accessed 31 April 2021).
13. The Budget Code of the Russian Federation of July 31, 1998 № 145-FZ (as amended on 08/02/2019) (as amended and supplemented, entered into force on 09/01/2019) [Electronic resource]: // Consultant Plus: reference legal system. Sec. «Legislation». Inform. Bank «Version Prof.» (Accessed 31 April 2021).
14. Vaganova O. V. (2017). Methodological aspects of the formation of mechanisms of integration interaction of subjects in regional innovation systems: dissertation ... doctor of Economics: 08.00.05 / Vaganova O. V.; [Place of defense: St. Petersburg State University of Economics], 2017.
15. Zabnina G.G., Sorokin I.I. (2019). The essence of the budgetary policy of the region / *Research Result. Economic research*. – Vol.5, No2, 2019.

**Информация о конфликте интересов:** авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

**Conflicts of Interest:** the author has no conflict of interest to declare.

**Забнина Г. Г.**, кандидат экономических наук, доцент кафедры инновационной экономики и финансов, НИУ «БелГУ», (г. Белгород, Россия)

**Zabrina G. G.**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Innovative Economics and Finance, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia)

УДК 336.71

DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-7

Олейви Хуссейн Забун

**РАСЧЕТ И АНАЛИЗ РИСКА ЛИКВИДНОСТИ  
КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА  
В КРИЗИСНЫХ УСЛОВИЯХ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ**

Алкарх университет науки  
Багдад, Ирак

e-mail: husszele@yahoo.com

**Аннотация**

В статье продемонстрирована необходимость измерения риска ликвидности банка. Установлено, что возможность инициировать финансовые операции и завершить их в короткие сроки с минимальными затратами и высокой прибыльностью зависит от ликвидности финансового учреждения. Рассмотрены основные составляющие элементы банковской ликвидности. Проанализированы методы определения ликвидности банка, а также определен наиболее мобильный и доступный показатель ликвидности, с точки зрения срочности, который является одним из инструментов краткосрочного поддержания ликвидности.

**Ключевые слова:** банковский риск, ликвидность банка, уровень ликвидности, кризисная ситуация, менеджмент, прибыльность, обязательства.

**Информация для цитирования:** Олейви Хуссейн Забун Расчет и анализ риска ликвидности коммерческого банка в кризисных условиях функционирования // Научный результат. Экономические исследования. 2021. Т. 7. № 2. С. 66-73. DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-7

Oleiwi Hussein  
Zaboon

**LIQUIDITY RISK ANALYSIS  
AT FINANCIAL BANKING INSTITUTIONS**

Alkarkh University of Science,  
Baghdad, Iraq

e-mail: husszele@yahoo.com

**Abstract**

In this article, we demonstrate the necessity of measuring bank liquidity risk. Liquidity risk is very important. The ability to initiate financial operations and to complete them in the short term with minimal costs and high profitability depends on the liquidity of the financial and banking institution concerned. The liquidity risk, being considered as the probability of loss, partial or total, of the financing capacity, can have important negative effects. Bank liquidity elements can be identified, known and based on valuation indicators to determine the liquidity risk, such as intensity,

depth and duration. Of all the banking risks, liquidity has the most profound and immediate effects on the stability of the bank considered.

**Key words:** banking risk; bank liquidity; liquidity rate; banking management; GAP

**Information for citation:** Oleiwi Hussein Zaboob “Calculation and analysis of the liquidity risk of a commercial bank in crisis operating conditions”, *Research Result. Economic Research*, 7(2), 66-73, DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-7

### Введение

Ликвидность коммерческого банка – это способность в короткие промежутки времени конвертировать свои активы в денежные средства с минимальными затратами, необходимые для финансирования своих обязательств. Потребность банка в краткосрочной ликвидности, наиболее часто возникает при росте спроса на снятие денежных средств с депозитных счетов клиентов, либо при невозвратности кредитов в соответствии с установленными договором сроками погашения. Еще одним фактором влияющим на ликвидность коммерческих банков, можно назвать их взаимозависимость друг от друга, а также перекрестную подверженность финансовым рынкам. В данном случае, проблема недостатка ликвидности определённого банка, может распространяться на других игроков финансового рынка, в результате возникает эффект домино в создании ситуации системного риска. Для своевременной оценки ликвидности коммерческие банки принимают во внимание количественные и качественные факторы воздействия на их деятельность. В дополнение к количественным характеристикам и срокам погашения, возникает необходимость в субъективной классификации (качественной оценки) активов и обязательств, которые должны быть в соответствии с уровнем ликвидности. Следовательно, ликвидность банка можно измерить с помощью сложной системы показателей, которая объединяет и взвешивает составляющие элементы в соответствии с их важностью.

### Основная часть

В соответствии с общепринятым

определением понятия ликвидности, можно отметить, что наиболее ликвидными статьями актива баланса банка являются денежные средства (наличные деньги и банковские счета, а также банковские депозиты) и наименее ликвидные, материальные основные средства; чем больше ликвидный актив, тем легче его конвертировать в ликвидную, доступную валюту.

В данном контексте, недостаток ликвидности можно определить, как неспособность коммерческого банка удовлетворить насущные потребности в данный момент времени. Ситуация невыполнения собственных обязательств банком может привести к снижению доверия вкладчиков в краткосрочной перспективе, а если ситуация затянется, может привести к кризису ликвидности для учреждения. В экстремальных ситуациях, когда финансовые учреждения сильно взаимосвязаны, кризис ликвидности банка может вызвать серьезное (крупномасштабное) недоверие, которое может спровоцировать серьезный кризис – как это было с началом мирового экономического и финансового кризиса в 2008 году [Мельникова Н. С., Щербинина А. Ю, 2017]. С другой стороны, присутствие большого количества ликвидных активов банка может также повлиять на долгосрочную прибыльность. Достижение оптимального баланса между активами и пассивами с разным сроком погашения, является первоочередной задачей для руководства банка. Руководство банка несет ответственность за получение акционерами максимальной прибыли и, с другой стороны, несет ответственность перед властями за обеспечение стабильности соответствующего учреждения, а выдавая кре-

дит, коммерческие банки способствуют решению финансовых проблем населения, которые связаны с необходимостью приобретения основных товаров и прочих услуг [Палий Е. В., Соловьева Н.Е., 2019].

Риск ликвидности можно определить, как вероятность потери финансовых возможностей. Одна из важнейших задач финансового менеджмента банка – это планирование необходимости финансирования операций. Руководство банка может иметь разные практические подходы в зависимости от стратегии управления. Одним из них, является классический подход к риску ликвидности, согласно которому риск ликвидности представляет собой нарушение непрерывности в процессе обеспечения ликвидности банка. Современный подход, в свою очередь, определяет риск ликвидности – как невозможность обеспечения обязательств в краткосрочной перспективе средствами, необходимыми для выполнения обязательств, для которых наступает срок исполнения [Ваганова О.В., 2020].

Оба подхода подтверждаются практическим опытом, но каждый из них предлагает разные точки зрения на одно и то же явление. Во-первых, классический подход основан на отслеживании казначейских операций/фондов, направленных на планирование и обеспечение необходимой ликвидности в заданное время с учетом более длительного временного диапазона, а второй подход фокусируется на альтернативных сценариях, которые обеспечат немедленную ликвидность потребностей, которые используются особенно в случае кризисной ситуации. Оба подхода имеют одинаковую завершенность, первый считается основным компонентом, отражающим ситуацию в стабильных рыночных условиях, а второй – это реакция на прерывание потребности в ликвидности из-за нестабильных рыночных условий или внутренних сбоев в управлении.

Руководство будет применять соответствующие стратегии обеспечения ликвидности, которые будут постоянно удо-

влетворять потребность в средствах, а также принимать меры для обеспечения их соблюдения в установленные сроки, тем самым выполняя обязательство по максимальному увеличению прибыли [Vaganova O. V., Kucheryavenko S.A., Kucheryavenko I.A., Klimova T. V., 2017].

К основному составляющему элементу банковской ликвидности, авторами предложено считать денежную позицию коммерческого банка. Денежная позиция банка представляет собой стоимость всех его ликвидных активов и состоит из денежных средств банка, имеющих на текущих счетах в других банках, резервов в центральном банке, сумм к получению от других банков, платежных инструментов [Ваганова О.В., Быканова Н.И., Белоцерковский Е.Д., Канашин А.А., 2020]. Составляющими денежной позиции банка являются:

- наличные средства в кассах банка, как в отделениях, так и в центральном казначействе. Ежедневная потребность в наличных средствах оценивается на основе оценок снятия и сбора, установленных на статистической основе;

- минимальный обязательный резерв (МОР), который каждый банк должен иметь в Центральном банке и который может использоваться в качестве клапана ликвидности в случае негативного инцидента с банком;

- доступные спотовые депозиты в банках-корреспондентах (отечественных или иностранных) или межбанковские краткосрочные межбанковские операции;

- дебиторская задолженность других банков, которая в основном представляет собой непогашенную задолженность по межбанковскому контуру.

Учитывая, что перечисленные элементы банковской ликвидности, которые сводятся к немедленной ликвидности, не приносят значительного дохода банку, руководство заинтересовано в поддержании этой позиции на минимально возможном уровне, но при сохранении лимитов для обеспечения относительной операционной

стабильности и выполнения требований законодательства.

Таким образом, управление денежной позицией банка включает в себя отслеживание любых транзакций, влияющих на положение банка, а также меры по ребалансированию ситуации с активами и пассивами и, в то же время, максимизации прибыли банка за счет размещения доступных средств в прибыльные инструменты.

Еще одним составляющим элементом банковской ликвидности можно назвать кассовое управление кредитной организации, которое обеспечивается с помощью:

- управления пассивами банков путем снижения кредитного риска и взыскания долгов;
- посредством управления активами, то есть привлечения новых депозитов или капитализации части активов;
- посредством комбинированного управления активами и пассивами баланса, постоянно отслеживая изменения и предпринимая корректирующие действия при первых признаках затруднений [Vaganova, O.V., 2019].

Более современные подходы к управлению ликвидностью основаны на анализе сценариев, целью которых является выявление определенных уязвимостей, которые могут возникнуть в случае рыночных шоков [Vaganova, O.V., 2020]. Таким образом, после кризиса, разразившегося в 2008 году, центральные банки требуют, чтобы коммерческие банки периодически проводили различные симуляции, отслеживая подверженность банка шокам и уровень, на котором он готов выдержать некоторые шоки, уровень, который является результатом пруденциальных стратегий и политики реализуемой руководством банка [Марамыги М. С., Суплаков Д.А., 2012].

К индикаторам, используемым для оценки ликвидности банка можно отнести коэффициент ликвидности, который представляет собой задолженность (зависимость) кредитной организации перед де-

нежным рынком и рассчитывается как отношение стоимости новых кредитов к срокам погашения в каждом диапазоне сроков и выражается в процентах. Значения выше 100% демонстрируют тенденцию к снижению кредитной задолженности банка на денежном рынке и увеличению собственной ликвидности. Таким образом, текущая ставка ликвидности на данный момент определяется по соотношению (1):

$$RL_{CR} = \frac{A_{CR}}{D_{CR}}, \quad (1)$$

где:

$RL_{CR}$  – коэффициент текущей ликвидности;

$A_{CR}$  – новые ссуды;

$D_{CR}$  – имеющиеся ссуды со сроком погашения.

Если общая сумма новых ссуд превышает сумму ссуд с погашением, это значит, что коэффициент ликвидности положительный, и банк находится в безопасном положении, не принимая на себя риски.

Если стоимость обязательств превышает стоимость активов в любой момент времени, банк не может выполнить обязательства на данный срок, это может привести к снижению доверия вкладчиков. Учитывая, что процентные доходы по кредитам значительно выше, чем по депозитам, благодаря этой стратегии и в надежде на более высокие доходы банк принимает на себя более высокий риск ликвидности, что требует очень осторожного управления ситуацией.

Роль руководства состоит в том, чтобы установить строгие правила, которым необходимо следовать в процессе управления ликвидностью, а также установить четкие стратегии, которым может следовать казначейский отдел в зависимости от профиля риска соответствующего учреждения и ожидаемой прибыли за определенный период времени [Овчинникова О. П., Овчинникова Н. Э., 2014].

В дальнейшем можно рассчитать индекс ликвидности, который учитывает из-

менение ликвидности в течение нескольких аналитических интервалов, также называемых диапазонами погашения, выраженными в днях, неделях, месяцах, годах. Для каждого анализируемого диапазона может возникнуть положительный или отрицательный показатель ликвидности, и, принимая во внимание вес каждого диапазона сроков в общей позиции, можно рассчитать общий коэффициент ликвидности в целом, определяемый по формуле (2):

$$RL_N = \frac{\sum_{i=1}^n A_i \times W_i}{\sum_{i=1}^n P_i \times W_i} \quad (2)$$

где:

$RL_N$  – коэффициент ликвидности (на  $N$  сроков погашения);

$A_i$  – активы со сроком погашения в диапазоне  $i$ ;

$P_i$  – обязательства со сроком погашения в диапазоне  $i$ ;

$W_i$  – вес  $i$ -го диапазона в общем портфеле.

Если разрыв ликвидности обнаружен в одном из интервалов анализа, банку придется принять корректирующие меры, чтобы сбалансировать потребность в ликвидных активах. В дополнение к классическим мерам по привлечению депозитов со сроком погашения в соответствующем диапазоне (от вкладчиков или межбанковского рынка) казначейства банков могут выполнять операции, которые компенсируют сроки погашения излишков с других сроков погашения до желаемых сроков путем преобразования сроков погашения [Mirzaei, A., Moore, T. and Liu, G., 2013].

Преобразование сроков погашения включает выполнение определенных казначейских операций, которые обеспечивают покрытие необходимого диапазона сроков за счет сбора данных о сроках погашения некоторых транзакций.

Трансформация среднего срока погашения определяется как разница между средневзвешенным сроком погашения активов и средневзвешенным сроком погашения обязательств. Взвешивание прово-

дится с использованием соотношения активов и пассивов каждого периода и выражается в днях, месяцах и годах, что лучше всего указывает на риск ликвидности, который может быть покрыт путем изменения сроков погашения, которые можно использовать. Для операций преобразования используется отношение (3):

$$T_S = \frac{\sum_{i=1}^n A_i \times W_i}{\sum_{i=1}^n A_i} - \frac{\sum_{i=1}^n P_i \times W_i}{\sum_{i=1}^n P_i} \quad (3)$$

где:

$T_S$  – скорость трансформации;

$A_i$  – активы со сроком погашения в диапазоне  $i$ ;

$P_i$  – обязательства со сроком погашения в диапазоне  $i$ ;

$W_i$  – взвешивание активов в диапазоне  $i$ ;

$V_i$  – коэффициент взвешивания обязательств в диапазоне  $i$ .

Этот индикатор обеспечивает глобальную картину ситуации с ликвидностью с учетом степени конвертируемости ликвидности по различным диапазонам сроков погашения для покрытия глобальной ликвидности [Lu, K.S., 2015].

Другой широко используемый индикатор относится к соотношению кредитов/депозитов, глобальному показателю, который рассчитывается на основе балансов банков и дает обзор покрытия кредитов депозитами [Семуква Ю. М., 2020]. При анализе важно следить за изменением этого показателя во времени, который, если он показывает тенденцию к снижению, можно интерпретировать как положительную динамику (снижается риск ликвидности – многие обязательства могут быть покрыты за счет существующих депозитов) [Vaganova, O.V., 2021]. Определение этого показателя производится по формуле (4):

$$R_{LD} = \frac{L}{D} \quad (4)$$

где:

$R_{LD}$  – соотношение ссуд/депозитов;

$L$  – ссуды;

$D$  – депозиты.

Еще один показатель, обычно используемый банками – это степень покрытия нарушений (*RB*). Этот показатель рассчитывается как отношение разницы между полученными процентами и выплатой по отношению к разнице между активами и обязательствами. Индикатор выражается в процентах и указывает на максимальный процент, который банк может заплатить для обеспечения необходимых ресурсов, если он сделает дополнительные инвестиции сверх ресурсов, которые у него уже есть. Расчетные отношения следующие (5)-(6):

$$RB1 = \frac{D_i - D_p}{A - P} \times 100, \quad (5)$$

$$RB2 = \frac{D_i - D_p - CPB}{A - P} \times 100, \quad (6)$$

*RB1* – степень покрытия нарушений без операционных затрат и прибыли;

*RB2* – степень покрытия нарушений с учетом операционных расходов и прибыли;

*CPB* – средства банка с учетом операционных расходов и прибыли;

*D<sub>i</sub>* – полученные проценты;

*D<sub>p</sub>* – выплаченные проценты;

*A-P* – разрыв между активами и обязательствами.

Таким образом, если *RB1* предоставляет анализ ликвидности банка за один рассматриваемый период, то *RB2* можно обозначить как минимальный порог прибыльности для привлечения дополнительных средств и выполнения своих обязательств в конкретный момент времени.

### Заключение

В настоящее время управление риском ликвидности превратилось в деятельность по управлению активами банка, основанную на четкой стратегии, установленной акционерами, и допущении соответствующего профиля риска. Руководство банка несет ответственность за реализацию данной стратегии, а с другой стороны,

ответственно за обеспечение пруденциальной основы, установленной центральным банком для измерения, мониторинга и контроля риска ликвидности. Коммерческие банки обязаны соблюдать положения и нормативы, установленные центральным банком и учитывать их в формировании собственной стратегии, выборе методов управления ликвидностью с целью максимизации прибыли. Обеспечение постоянной ликвидности – важная цель стратегии каждого банка, поскольку она повышает имидж и безопасность банка, а доверие клиентов является зеркалом репутации и прибыльности банка.

Наиболее мобильным и доступным, с точки зрения срочности, методом определения ликвидности банка, по мнению авторов, является показатель покрытия нарушений (*RB*), он отличается гибкостью и оперативностью. Оценка ликвидности коммерческого банка может осуществляться с помощью общепринятого инструментария, однако показатель покрытия нарушений (*RB*) является одним из инструментов краткосрочного поддержания ликвидности банка.

### Список литературы

1. Ваганова О.В., Быканова Н.И., Белоцерковский Е.Д., Канашин А.А., 2020. Пути повышения эффективности кредитования физических лиц иностранными банками в России // Финансовая экономика. 2020. № 6. С. 11-16.
2. Ваганова О.В., 2020. Угрозы безопасности систем электронных банковских услуг в современных условиях/ Ваганова О.В. Юсеф Р.// Экономика устойчивого развития. 2020. 4 (44): 216-221.
3. Марамыги М. С., Суплаков Д.А., 2012. Управление риском ликвидности банка// Управленец// Управленец / 9–10/37–38/2012. 46-50.
4. Мельникова Н. С., Щербинина А. Ю, 2017. Проблемы и перспективы страхования электронных банковских рисков // Вектор экономики. – 2017. – № 11. – URL: [http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2017/11/financeandcredit/Scherbinina\\_Melnikova.pdf](http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2017/11/financeandcredit/Scherbinina_Melnikova.pdf)



5. Овчинникова О. П., Овчинникова Н. Э., 2014. Системный финансовый кризис и его влияние на устойчивость банковской системы // Финансы и кредит № 7(583)-2014. 16-21.

6. Палий Е. В., Соловьева Н.Е., 2019. Современное состояние рынка потребительского кредитования в России // Научный результат. Экономические исследования. – Т.5, №3, 2019: 66-71.

7. Семукова Ю. М., 2020. Управление рисками в коммерческом банке // Экономика и бизнес. № 6(64), 2020: 216-222.

8. Ly, K.C., 2015. Liquidity Risk, Regulation and Bank Performance: Evidence from European Banks. *Global Economy and Finance Journal*, 8 (1): 11 – 33.

9. Mirzaei, A., Moore, T. and Liu, G., 2013. Does market structure matter on banks' profitability and stability? Emerging vs. advanced economies. *Journal of Banking & Finance*, 37 (8), 2920-2937.

10. Vaganova, O.V., 2021. Directions of development of bank technologies applied in the Russian market of retail credit services // Vaganova O. V., Bykanova N.I., Grigoryan A. S., Cherepovskaya N. A. // Revista Publicando, 5 No 15. (2). 2018, 1365-1377. -Режим доступа: <https://www.rmlconsultores.com/revista/index.php/crv/article/view/1457>

11. Vaganova, O.V., 2019. Introduction of the latest digital technologies in the banking sector: Foreign experience and Russian practice / O.V. Vaganova, N.I. Bykanova, I.L. Mityushina, Mohanad, A.-S. Salim, R. [et al.] // *Humanities and Social Sciences Reviews*. –2019. – Volume 7, Issue 5, September 2019, – P.789-796(Scopus)

12. Vaganova O. V., Kucheryavenko S.A., Kucheryavenko I.A., Klimova T. V., 2017. Modeling the risk management system: a case study from small and medium-sized businesses // *International Journal of Economic Perspectives*. – 2017. – Vol. 11, 4: 220-230.

13. Vaganova, O.V., 2020. The impact of E-banking on performance of banks: evidence from Russia Fliginskih T.N., Vaganova O.V., Solovjeva N.E., Bykanova N.I., Ragheed Y., Usatova L.V. *Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems*. 2020(12.) S4: 231-239.

### References

1. Ly, K. C., (2015). Liquidity risk, regulation, and bank performance: Data from European

banks. *Global Economy and Finance Magazine*", 8 (1): 11 – 33.

2. Maramygi M. C., Suplakov D. A., (2012). Bank Liquidity Risk Management/ / Manager/ / Board Member / 9-10/37-38/2012. 46-50.

3. Melnikova N. S., Shcherbinina A. Yu., (2017). Problems and prospects of insurance of electronic banking risks / / *Vektor ekonomiki*. – 2017). – No. 11. – URL: [http://www.vectoreconomy.ru/images/publication\\_s/2017/11/finance\\_and\\_credit/Scherbinina\\_Melnikova.pdf](http://www.vectoreconomy.ru/images/publication_s/2017/11/finance_and_credit/Scherbinina_Melnikova.pdf)

4. Mirzaei, A., Moore, T., and Liu, G., (2013). Does the market structure affect the profitability and stability of banks? Developing and developed economies. *Journal of Banking and Finance*, 37 (8), 2920-2937.

5. Ovchinnikova O. P., Ovchinnikova N. E., (2014) The systemic financial crisis and its impact on the stability of the banking system. № 7(583)-2014. 16-21.

6. Paliy E. V., Solovjeva N. E., (2019.) The current state of the consumer lending market in Russia // *Scientific result. Economic Research*. – Vol. 5, No. 3, 2019: 66-71.

7. Semukova Yu. M., 2020. Risk management in a commercial bank // *Economy and biznes*. № 6(64), 2020: 216-222.

8. Vaganova O. V., Bykanova N. I., Belotserkovsky E. D., Kanashin A. A. (2020). Ways to improve the efficiency of lending to individuals by foreign banks in Russia // *Financial Economics*. 2020. No. 6. pp. 11-16. [URL: <http://reconomic.ru/editorial-board/redactor/166/>].

9. Vaganova O. V., (2020). Threats to the security of electronic banking systems in modern conditions/ Vaganova O. V. Yusef R. // *Economics of Sustainable Development*. 2020. 4 (44): 216-221.

10. Vaganova, O. V. (2019) Directions of development of banking technologies in the Russian market of retail credit services // Vaganova, O. V., Bykanova, N. I., Grigoryan, S. A. Cherepovskaya, N. A. // *Journal Revista Publicando*, 5 No. 15. (2). 2018, 1365-1377. - Access mode: <https://www.rmlconsultores.com/revista/index.php/crv/article/view/1457>

11. Vaganova O. V. (2019). Introduction of the latest digital technologies in the banking sector: foreign experience and Russian practice / O. V. Vaganova, N. I. Bykanova, I. L. Mityushi-

na, Mohanad, A.-S. Salim, R. [et al.] // Reviews of the Humanities and social sciences. -2019. – Volume 7, Issue 5, September 2019, – pp. 789-796 (Scopus)

12. Vaganova O. V., Kucheryavenko S. A., Kucheryavenko I. A., Klimova T. V., (2017). Modeling of the risk management system: on the example of small and medium-sized businesses // International Journal of Economic Prospects. – 2017. – Vol. 11, 4: 220-230.

13. Vaganova O. V., (2020). The impact of electronic banking on the efficiency of banks: Data from Russia Fliginskikh T. N., Vaganova O. V., Solovjeva N. E., Bykanova N. I., Raghid Yu.,

Usatova L. V. Journal of Advanced Research in the field of dynamic and control systems. 2020(12.) S4: 231-239.

**Информация о конфликте интересов:** авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

**Conflicts of Interest:** the author has no conflict of interest to declare.

**Олейви Хуссейн Забун** – исследователь экономического факультета, Алкарх университет науки, г. Ирак – Багдад

**Oleiwi Hussein Zabooun** – Researcher at the Faculty of Economics, Alkarh University of Science, Baghdad, Iraq

УДК 336.14

DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-8

Кононыхин Д. И.

**РОЛЬ И МЕСТО ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ИНТЕГРИРОВАННОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ  
«ЭЛЕКТРОННЫЙ БЮДЖЕТ»  
В ПРОГРАММНОМ БЮДЖЕТИРОВАНИИ РЕГИОНА**

Белгородский государственный национальный исследовательский университет  
ул. Победы, 85, г. Белгород, 308015, Россия

e-mail: 1055726@bsu.edu.ru

**Научный руководитель:** Ваганова О.В.

**Аннотация**

Одним из главных вопросов развития государства является эффективное использование государственных финансовых ресурсов, поэтому необходимость формирования условий для обеспечения эффективности функционирования государственных финансов является крайне важной и актуальной темой. Создание и развитие эффективной системы возможно осуществить при помощи новых технологий, которые внедряются в нашу жизнь. Речь идет о новых цифровых технологиях. В статье рассматривается вопрос о роли и значении реализации проекта по внедрению системы государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами (ГИИС) «Электронный бюджет». Проводится анализ внедрения концепции «Электронный бюджет» РФ, где выделены положительные и отрицательные моменты его внедрения.

**Ключевые слова:** бюджет, электронный бюджет, бюджетная система, бюджетная политика государства, финансы.

**Информация для цитирования:** Кононыхин Д. И. Роль и место государственной интегрированной информационной системы «Электронный бюджет» в программном бюджетировании региона // Научный результат. Экономические исследования. 2021. Т. 7. № 2. С. 74-81. DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-8

Denis I. Kononykhin

**THE ROLE AND PLACE OF THE STATE INTEGRATED  
INFORMATION SYSTEM "ELECTRONIC BUDGET"  
IN THE PROGRAM BUDGETING OF THE REGION**

Belgorod State National Research University, 85 Pobedy St., Belgorod, 308015, Russia

e-mail: 1055726@bsu.edu.ru

**Scientific supervisor:** Vaganova O.V.

**Abstract**

One of the main issues of state development is the effective use of state financial resources, therefore, the need to create conditions for ensuring the effective functioning

of public finances is an extremely important and relevant topic. The creation and development of an effective system can be carried out with the help of new technologies that are being introduced into our lives. We are talking about new digital technologies. The article discusses the role and significance of the implementation of the project on the introduction of the system of the state integrated information system for public finance management (GIS) «Electronic budget». The analysis of the implementation of the concept of «Electronic budget» of the Russian Federation is carried out, where the positive and negative aspects of its implementation are highlighted.

**Key words:** budget, electronic budget, budget system, state budget policy, finance

**Information for citation:** Kononykhin D. I. “The role and place of the state integrated information system "Electronic Budget" in program budgeting”, *Research Result. Economic Research*, 7(2), 74-81, DOI: 10.18413/2409-1634-2021-7-2-0-8

### Введение

В современных условиях развития информационных технологий, реформирование бюджетной системы невозможно без внедрения современных технических и программных средств. В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2015 г. № 658 «О государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами «Электронный бюджет»» и Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 июля 2011 года № 1275-р «О Концепции создания и развития государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет»», было принято решение о развитии единой интеграционной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет» (далее – ГИИС «Электронный бюджет») [Концепция создания и развития государственной интегрированной информационной системы управления, 2021]. Внедрение этой системы переместило на качественно новый уровень управление государственными финансами и позволило создать инструментарий для принятия обоснованных управленческих решений с целью повышения эффективного и результативного использования бюджетных средств.

Бюджетная политика на данном этапе развития российского государства является основным инструментом для оптимизации использования ресурсного потенциала страны. Принцип открытости, который обеспечивается с помощью государственной интегрированной информационной системы «Электронный бюджет», наглядно отражает уровень эффективности реализации бюджетной политики региона. ГИИС «Электронный бюджет» позволяет обнародовать плановые и фактические результаты работы государственного сектора в сфере управления общественными финансами, размещать информацию об активах и обязательствах публично-правовых образований и своевременно отражать в электронном виде все совершаемые финансово-хозяйственные операции.

### Основная часть

Экономический прогресс любого субъекта в своей основе предполагает получение наибольшего дохода при использовании наименьшего количества ресурсов. Экономике Российской Федерации необходимо устойчивое развитие, а также увеличение эффективности от затрачиваемых средств. Применяемая затратная концепция бюджетного планирования являлась низкоэффективной в разрезе осуществления низкого уровня контроля и управления средств бюджета. Эти и другие

факторы послужили необходимостью для интеграции программного бюджетирования [Ваганова О., Коншина Л., Полевой И., Палашенков Б., Муненге С., 2020ё].

Если рассмотреть терминологию, то программное бюджетирование – это взаимодействие расходов, планируемых вышестоящим бюджетом с конечными результатами, а также влиянием, которое данные результаты способны оказать на экономический субъект, прежде всего, социально-экономическое.

Основным отличием программной системы финансирования экономических субъектов от затратной является тот факт, что бюджетные средства выделяются под конкретные социально-экономические задачи, государственные программы, необходимые к выполнению за определенный срок. Также, важнейшим преимуществом программной системы является прозрачность в осуществлении контроля за проделанной работой и затраченными на нее ресурсами, включая не только финансовые, но также и материальные ресурсы. При использовании программно-целевого подхода, государство отталкивается не от норм затрат, а от результата, то есть именно конечный результат является своеобразной «отправной точкой» при распределении государственных финансов. Также, основными преимуществами программного бюджетирования можно назвать следующие его особенности:

1) Разработка направлений на выделение бюджетных средств происходит, исходя из стратегии государства по достижению определенных социально-экономических и политических целей;

2) Взаимозависимость долгосрочного и краткосрочного планирования при расходовании бюджетных средств, что более качественно отражает результат государственной экономической политики;

3) Наличие возможности перераспределения выделенных денежных средств на те направления, которые являются более эффективными;

4) Более упрощенная система определения уровня эффективности выделяемых средств;

5) Обеспечение «принципа прозрачности» при осуществлении контроля за информацией о направлениях, на которые были выделены бюджетные средства.

В настоящее время Российская Федерация переживает самый активный этап информатизации страны. Электронное государство и электронное правительство Формирования способствуют развитию информационным технологиям в области it-технологий, а создание электронного государства и электронного правительства подразумевает проведение реформ в органах управления от федерального уровня до муниципального. Проводимые реформы коснулись и Министерства финансов Российской Федерации. Вопросы информатизации также коснулись и сферы управления общественными финансами. Возникла необходимость усилить подотчетность органов государственной власти перед обществом, и, следовательно, повысится прозрачность и открытость использования бюджетных средств [Постановление Правительства РФ от 30 июня 2015 г. № 658]. Это является требованием времени и международных стандартов.

При формировании и развитии информационных систем управления государственными финансовыми ресурсами выделяют 2 подхода:

- Централизованный;
- Децентрализованный.

Централизованный подход функционирует в большом количестве стран, у которых работают системы управления государственными финансами. Так, например, в стране Евросоюза – Франции, или, например, в США, Канаде, Австрия, Австралия и Бразилия.

Преимуществами строения информационных систем применения данного подход признаются:

- использование единых требований к управлению общественными финансами;

- развитие межведомственного взаимодействия;
- оптимизация расходов на информационную, телекоммуникационную и транспортную инфраструктуру.

Но также данный подход имеет и ряд недостатков:

- невысокая адаптация к внешним изменениям и запросам пользователей;
- требует значительных затрат на обеспечение надежности функционирования и сохранности информационных ресурсов, а также соблюдения процедур их применения.

В Великобритании при создании системы управления общественными финансами в основу был положен децентрализованный подход. Данный подход позволяет реализовать более гибкий подход к управлению финансами и возможность поэтапного развития существующей инфраструктуры, но не обеспечивает доступ к информации в режиме реального времени, а также требует значительных затрат на приобретение, сопровождение, доработку и модернизацию программного обеспечения. Такие системы являются достаточно материалоемкими и приводят к низкой производительности труда работников, занятых учетной деятельностью [Государственные и муниципальные финансы, 2016].

Изучая зарубежный опыт, включая телекоммуникации, информационные технологии имеют место в социально – экономическом пространстве в развитых странах. Поэтому многие современные технологии включают в себя раскрытие информации и доступ к одной из государственных функций, которые делают информацию более доступной для общественности. В настоящее время телекоммуникационные и информационные технологии используются для улучшения качества государственного управления, оптимизации бюджетных расходов, повышения эффективности управления экономикой, когда решение правительства становится все более актуальным.

Для оценки работы Правительства РФ и органов исполнительной власти необходимо проанализировать большое количество бюджетной информации:

- Информацию бюджетной системы о бюджетах всех уровней;
- Данные об внебюджетных фондах;
- Все сведения о государственных и муниципальных закупках;
- Бюджетная отчетность.

Следовательно, механизм управления финансами государства относится к центральному элементу управления Правительства РФ в целом.

В контексте программы «Повышения эффективности бюджетных расходов» сформулирована «Концепция создания и развития интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет», разработана и одобрена распоряжением правительства Российской Федерации № 1275-р от 20 июля 2011 года. Краткое название данной системы – «Электронный бюджет» [Концепция создания и развития государственной интегрированной информационной системы управления, 2021].

Система «Электронный бюджет» формируется на принципах открытости и прозрачности бюджетной системы.

Чтобы оценить эффективность использования системы, необходимо рассмотреть два аспекта.

Первый аспект основывается на увеличении эффективности управления государственными и муниципальными финансами, где существует необходимость формировать отдельную единую систему. На основе нововведения, хозяйственные субъекты снизят время на подготовку и сдачу бухгалтерской и налоговой статистической отчетности

Вторым аспектом является повышение эффективности операционной работы. Иными словами, это означает упрощение регистрации финансово-экономических операций и сокращение сроков. Все это оптимизирует затраты на печать, архиви-

рование и хранение документов [Тамов Р.М., Ваганова О.В., 2020].

Интеграция и стандартизация бизнес-процессов дает организации муниципальными государственными финансами управлять и, сосредоточиться на основных видах деятельности государственного сектора, повысить квалификацию основных функций, а также оптимизировать затраты и управленческий учет с использованием автоматизированных инструментов [Ваганова О. В., Соловьева Н. Е., Лесовик Р. В., Лесовая С. Л., 2020].

Создан Единый портал бюджетной системы Российской Федерации. Портал размещен по адресу: [www.budget.gov.ru](http://www.budget.gov.ru) и содержит более 70 страниц информации о деятельности бюджетной системы на всех уровнях. Количество просмотров портала за 2016 г. превысило 600 тысяч страниц, что в несколько раз выше запланированных Государственной программой РФ «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков» показателей [Шибанова А.А., 2018].

Основными барьерами для внедрения системы «Электронного бюджета» являются:

Нехватка технического оснащения и оборудования, большое количество старой техники;

Отсутствие программного обеспечения, квалифицированных специалистов для обеспечения бесперебойной работы системы «Электронный бюджет»;

Для того, чтобы в субъектах РФ была заинтересованность в «Электронном бюджете», он должен решать управленческие задачи, а также иметь определенную специальные компоненты каждого региона.

Компании по разработкам осуществляют деятельность только по отдельным элементам системы. В связи с этим, для решения задач, стоящих в рамках концепции «Электронный бюджет», разработчик должен быть компетентен во всех вопросах, в том числе увязки всех систем (государственных закупок, бюджетным учету и контролю) в одну.

Электронный бюджет – это такая информационная система, которая признается интегрированным в информационном пространстве с помощью сети Интернет, и создает прозрачность и раскрывает финансово-хозяйственную деятельность государственных заказчиков, то есть государственных органов (например, территориальных Администраций, Правительства субъекта или всей страны). Переход на данную систему является актуальным требованием современности и международным стандартом, подкрепляющийся вступлением общества в этап информатико-информационный. Электронный бюджет является важной частью создания электронного правительства, то есть слаженной, быстрой, эффективной, максимально открытой базой данных по деятельности государственных органов в сфере управления финансами [Никодимов И.Ю., 2020].

Основные недостатки выражены в следующих аспектах: низкая техническая оснащенность; отсутствие современного, очень безопасного программного обеспечения; единая интегрированная электронная бюджетная система должна быть в состоянии для каждого человека, потому что каждая область имеет свои особенности; низкий интерес и готовность сотрудничать в создании российских органов власти и способствовать эффективному методу составления бюджета по электронной почте; и бремя первоначальных бюджетных расходов с регионом:

Таким образом, можно сказать, что на сегодняшний день Российская Федерация серьезно отстает от развитых индустриальных стран в аспекте информационных и коммуникационных технологий.

Думается, барьером для развития электронного бюджета в настоящее время являются не только общеэкономические факторы, но и ряд объективных причин, среди которых можно назвать:

– несовершенство региональной, муниципальной нормативно-правовой базы в сфере информационных и коммуникационных технологий;

– неготовность органов государственной власти к применению эффективных технологий взаимодействия с гражданами и хозяйствующими субъектами;

– недостаточный уровень подготовки кадров в области создания и использования информационных и коммуникационных технологий;

– неразвитость материально-технической базы [К вопросу об электронном бюджете, 2021].

Основные задачи, решаемые с помощью внедрения государственной интегрированной информационной системы «Электронный бюджет», заключаются в следующем:

- сокращение времени при предоставлении отчетности, совершении других операций. Муниципалитет зачастую тратит большое количество времени при подготовке и сдаче бухгалтерской и налоговой статистической отчетности. Компьютеризация данных процессов является перспективным шагом, увеличивая скорость работы специалистов.

- оптимизация и наращивание эффективности работы организаций сектора государственного управления. При выполнении, регистрации хозяйственных операций, а также, подготовке и предоставлении статистической и налоговой отчетности будет затрачиваться гораздо меньше времени. Это обуславливается удобством работы в программе, унификации принципа операций в программе, созданием единого информационного пространства – все эти аспекты достигаются посредством внедрения в государственные органы «Электронного бюджета».

Проблемы, описанные выше, можно разделить на две категории: финансовые и нефинансовые.

К категории финансовые автором было отнесено, во-первых, низкое техническое оснащение, требующее определенных затрат со стороны государства в технические средства обеспечения работы программы.

Во-вторых, недостаток современного программного обеспечения, при котором также существует два пути: затраты на создание и разработку соответствующей программной среды, либо закупка необходимого ПО за рубежом. Первый путь предполагает затраты большего количества времени, хотя второй вариант делает нас зависимыми от другого государства, создавая предпосылки к утечке важных или секретных сведений в данной области.

К нефинансовым проблемам автор отнес аспекты, касающиеся вопроса индивидуальности как самих субъектов государственного управления, так и процесса интеграции программы, необходимого для каждого субъекта, так как каждая территория обладает своими особенностями, спецификой.

### **Заключение**

Формирование электронного бюджета является «вопросом времени». На современном этапе развития наблюдается низкая готовность и заинтересованность российских разработчиков и органов власти к эффективному сотрудничеству в области использования электронного бюджета. Устранение такой проблемы должно решиться в случае постоянного и непрерывного контроля органов власти над внедрением программы, внесении соответствующих коррективов, оперативным реагированием на проблемы и недостатки, выявляемые пользователями в процессе работы с программой.

Также, определяющим фактором решения преимущественного количества задач является оказанная на должном уровне помощь, в процессе работы с программой. Необходима подготовка и обучение квалифицированных кадров для дальнейшей работы непосредственно с данной государственной интегрированной информационной системой. Переход на должные темпы работы с программой, а также адаптация к системе потребует определенного количества времени.

Посредством создания ГИИС «Электронный бюджет» сформировано единое



информационное пространство, а также проходят процессы интеграции информационных потоков организаций сектора государственного управления и публично-правовых образований в сфере управления общественными финансами.

Создание такой системы позволяет применять современные и эффективные способы удаленного взаимодействия участников бюджетного процесса; исключать вопросы дублирования операций по многократному вводу и обработке данных; проводить полную автоматизацию процессов управления финансово-хозяйственной деятельности учреждений; внедрять информационные технологии, позволяющие обеспечить взаимосвязь информации об исполнении бюджета с результатами деятельности организаций сектора государственного управления; создавать механизм реализации закрепленного в Бюджетном кодексе принципа прозрачности бюджетных данных для широкого круга заинтересованных пользователей; раскрывать информацию об активах и обязательствах публично-правовых образований и их финансовом положении.

#### Список литературы

1. Ваганова О., Коншина Л., Полевой И., Палашенков Б., Муненге С., 2020. Реализация национальных проектов как основной инструмент повышения экономического роста России // Достижения в области экономики, бизнеса и управленческих исследований. Материалы 8-й Международной конференции по современным проблемам развития экономических, финансовых и кредитных систем (DEFCS 2020). Том 157. Белгородский государственный национальный исследовательский университет. 2020. С. 270-274.
2. Государственная интегрированная информационная система управления общественными финансами «Электронный бюджет» [Электронный ресурс] Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=21814-gosudarstvennaya\\_integrirrovannaya\\_informatsionnaya\\_sistema\\_upravleniya\\_obshchestvennymi\\_finansami\\_elektronnyi\\_byudzhnet](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=21814-gosudarstvennaya_integrirrovannaya_informatsionnaya_sistema_upravleniya_obshchestvennymi_finansami_elektronnyi_byudzhnet). (дата обращения: 21.04.2021).
3. Ваганова О. В., Соловьева Н. Е., Лесовик Р. В., Лесовая С. Л., 2020. Цифровая трансформация аграрного сектора России // Утопия и практика Латинской Америки. 2020. Том 25. №12. С. 397-406.
4. Государственные и муниципальные финансы: учебное пособие /О.В. Малиновская, И.П. Скобелева, А.В. Бровкина. – 3е изд., перераб. и доп. - М. : КНО-РУС, 2016. – 488 с.
5. Система «Электронный бюджет» <https://www.minfin.ru/ru/performance/ebudget>.
6. Концепция создания и развития государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами "Электронный бюджет" одобрена Распоряжением Правительства РФ от 20.07.2011 № 1275-р. Информация официального сайта Федерального казначейства: <https://roskazna.gov.ru/gis/ehlektronnyj-byudzhnet/>. (дата обращения: 21.04.2021).
7. К вопросу об электронном бюджете [Электронный ресурс] режим доступа: <https://minfin.gov.ru/ru/performance/ebudget/questions/>. (дата обращения: 21.04.2021).
8. Никодимов И.Ю., 2020. Актуальные проблемы информационного права (для магистров). 2020. // Юридические науки. [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-informatsionnogo-prava-1/viewer>. (дата обращения: 21.04.2021).
9. По вопросу об электронном бюджете [Электронный ресурс] режим доступа: <https://minfin.gov.ru/ru/performance/ebudget/questions/>. (Дата обращения 21 Апреля 2021 Года
10. Постановление Правительства РФ от 30 июня 2015 г. № 658 «О государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами «Электронный бюджет»» (с изм. и доп. от 26 мая 2021 г.)
11. Тамов Р.М., Ваганова О.В., 2020. Некоторые аспекты формирования стратегии развития региона на основе агломерационно-концентрированного подхода // Экономика устойчивого развития. 2020. № 3 (43). С. 101-105.
12. Шибанова А.А., 2018. Эффективность информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет»//Прикладные исследования. 2018. [Электронный ресурс] режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n>. (дата обращения: 21.04.2021).

## References

1. Decree of the Government of the Russian Federation No. 658 of June 30, 2015 "On the State Integrated Information System for Public Finance Management «Electronic Budget» (with amendments and additions). dated May 26, 2021.)
2. Nikodimov I. Yu., (2020). Actual problems of information law (for masters). 2020. // Legal Sciences. [Electronic resource] Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-informatsionnogo-prava-1/viewer>. (accessed: 21.04.2021).
3. On the issue of the electronic budget [Electronic resource] access mode: <https://minfin.gov.ru/ru/performance/ebudget/questions/>. (Accessed 21 April 2021).
4. State integrated information system of public finance management «Electronic Budget» [Electronic resource] Access mode: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=21814-gosudarstvennaya-integrirrovannaya-informatsionnaya-sistema-u-pravleniya-obshchestvennymi-finansami-elektronnyi-byudzhet](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=21814-gosudarstvennaya-integrirrovannaya-informatsionnaya-sistema-u-pravleniya-obshchestvennymi-finansami-elektronnyi-byudzhet). (Accessed 21 April 2021).
5. State and municipal finance: textbook / O. V. Malinovskaya, I. P. Skobeleva, A.V. Brovkina. – 3rd ed., reprint. and add. – M.: KNORUS, 2016. – 488 p.
6. Shibanova A. A., (2018). Efficiency of the information system of public finance management «Electronic budget»//Applied research. 2018. [Electronic resource] access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n>. (Accessed 21 April 2021).
7. Tamov R. M., Vaganova O. V., (2020). Some aspects of the formation of a regional development strategy based on an agglomeration-concentrated approach // The economics of sustainable development. 2020. No. 3 (43). pp. 101-105.
8. The "Electronic Budget" system <https://www.minfin.ru/ru/performance/ebudget>.
9. The concept of creation and development of the state integrated information system for public finance management «Electronic Budget» was approved by the Decree of the Government of the Russian Federation No. 1275-r of 20.07.2011. Information from the official website of the Federal Treasury: <https://roskazna.gov.ru/gis/ehlektronnyj-byudzhet/>. (Accessed 21 April 2021).
10. Vaganova O., Konshina L., Polevoy I., Palashenkov B., Munenge S. , (2020). Implementation of National Projects as the Main Instrument for Increasing the Economic Growth of Russia // Advances in Economics, Business and Management Research. Proceedings of the 8th International Conference on Contemporary Problems in the Development of Economic, Financial and Credit Systems (DEFCS 2020). Vol. 157. Belgorod State National Research University. 2020. P. 270-274.
11. Vaganova O. V., Solovjeva N. E., Lesovik R. V., Lesovaya S. L. Digital Transformation of Russias Agricultural Sector // Utopia y Praxis Latinoamericana. 2020. Vol. 25. No. Extra 12. pp. 397-406.

### Информация о конфликте интересов:

авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

**Conflicts of Interest:** the authors have no conflict of interest to declare.

**Кононыхин Д.И.**, аспирант Института экономики и финансов, НИУ «БелГУ», (г. Белгород, Россия)

**Kononykhin D. I.**, Post-Graduate Student, Institute of Economics and Finance, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia)

**Ваганова О.В.**, профессор, доктор экономических наук, заведующий кафедрой инновационной экономики и финансов Института экономики и управления, НИУ «БелГУ», (г. Белгород, Россия).

**Vaganova O.V.**, Professor, Doctor of Economic Sciences, Head of the Department of Innovative Economy and Finance, Institute of Economics and Management, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia)